

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL 2025

## INSTITUCIÓN EDUCATIVA MUNICIPAL

### SAN JUAN BOSCO - PASTO

**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 2 de 235

**INSTITUCION EDUCATIVA MUNICIPAL**

**SAN JUAN BOSCO - PASTO**



REV No.	DESCRIPCIÓN	ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ	FECHA
8	Actualización formato	Comunidad educativa pastoral.	Comité de calidad	Rectoría	Agosto 2025
7	Actualización de estadísticas	Secretaría académica	Coordinación académica	Rectoría	Junio 2024
6	Actualizaciones estadísticas, mapa de procesos.	Secretaría académica	Coordinación Académica	Rectoría	Marzo 2023
5	Revisiones estadísticas	Secretaría Académica	Coordinación Académica	Rector.	Febrero 2022
4	Resignificación del PEI con PIEMSA y NTC ISO 21001:2019	Comunidad educativa pastoral.	Coordinación de gestión de la calidad	Hno. Fernando Parra Saavedra	Enero 2020
3	Ajuste del Proyecto Educativo Institucional	Comunidad educativa pastoral.	Comité de Calidad	P. Wilson Plinio Puerta	Enero 2018
2	Ajuste del Proyecto Educativo Institucional	Comunidad educativa pastoral.	Comité de Calidad	P. Wilson Plinio Puerta	Enero 2017
1	Ajuste del Proyecto Educativo Institucional	Comunidad educativa pastoral.	Comité de Calidad	P. Wilson Plinio Puerta	Enero 2017

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 3 de 235



## CONTENIDO

<b>PRESENTACIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL INSTITUCIÓN EDUCATIVA MUNICIPAL SAN JUAN BOSCO DE PASTO .....</b>	<b>6</b>
<b>1. CONTEXTO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>12</b>
<i>ANÁLISIS ESTRATÉGICO .....</i>	<i>15</i>
<i>NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LOS GRUPOS DE INTERÉS .....</i>	<i>17</i>
<i>CARACTERIZACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS .....</i>	<i>40</i>
DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO .....	42
DIAGNÓSTICO RETROSPECTIVO .....	43
DIAGNÓSTICO 2025 .....	48
DIAGNÓSTICO DEL ENTORNO INSTITUCIONAL RETOS Y OPORTUNIDADES PARA LA TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y AMBIENTAL:.....	60
DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO .....	61
<b>2. GESTION DIRECTIVA .....</b>	<b>62</b>
FUNDAMENTOS QUE SUSTENTAN LA ACCION EDUCATIVA .....	62
COMUNIDAD EDUCATIVA PASTORAL .....	72
LA EDUCACIÓN EN LA I.E.M. SAN JUAN BOSCO .....	74
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO .....	82
<i>MISIÓN, VISIÓN, PRINCIPIOS, POLÍTICA DE CALIDAD Y OBJETIVOS .....</i>	<i>82</i>
SISTEMA DE PLANEACION .....	85
1. Nivel Estratégico .....	87
2. Nivel Táctico .....	87
3. Nivel Operativo .....	88
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE CALIDAD: .....	98
PERFILES .....	99
SIMBOLOS INSTITUCIONALES .....	101
ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL .....	106
GOBIERNO ESCOLAR Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL .....	107
<i>CONFORMACIÓN DEL GOBIERNO ESCOLAR .....</i>	<i>107</i>
<i>CONSEJO DIRECTIVO.....</i>	<i>107</i>
<i>CONSEJO ACADÉMICO .....</i>	<i>109</i>
ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL .....	113
<i>PERSONERO DE LOS ESTUDIANTES.....</i>	<i>113</i>

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 4 de 235



CONTRALOR ESTUDIANTIL.....	114
CONSEJO DE ESTUDIANTES.....	115
ASAMBLEA GENERAL DE PADRES DE FAMILIA.....	116
CONSEJO DE PADRES DE FAMILIA.....	116
GESTION, SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL .....	119
PLAN DE MEJORAMIENTO 2025 .....	122
OBJETIVOS METAS E INDICADORES PARA EL PLAN 2023-2025 .....	127
PLAN DE DESARROLLO .....	130
DOCUMENTACION, INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES.....	132
SEGURIDAD DE LOS DATOS E INFORMACIÓN .....	138
<b>3.GESTION ACADEMICA - PEDAGÓGICA .....</b>	<b>145</b>
SISTEMA PREVENTIVO DE DON BOSCO .....	146
MODELO PEDAGOGICO "PEDAGOGIA ACTIVA" .....	148
LA METODOLOGIA DE LA PREGUNTA COMO ESTRATEGIA PEDAGÓGICA .....	152
ESTRUCTURA CURRICULAR.....	154
<i>PLAN DE ESTUDIOS Art. 79. LEY 115/94</i> .....	157
PROYECTO DE ÁREA.....	163
PLANEADOR DOCENTE .....	171
GUÍA METODOLÓGICA DE LA CLASE .....	175
SISTEMA DE EVALUACION Y PROMOCION INSTITUCIONAL (DOCUMENTO ANEXO GDM 005) .....	176
PROYECTOS PEDAGÓGICOS.....	183
<b>4. GESTION ADMINISTRATIVA .....</b>	<b>188</b>
ADMISIONES MATRICULAS Y REGISTRO ACADEMICO. ....	190
GESTIÓN HUMANA.....	190
ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL.....	191
BIENESTAR LABORAL .....	192
SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO. ....	192
GESTION FINANCIERA.....	193
<b>5.GESTION DE INTERACCION CON LA COMUNIDAD EDUCATIVA PASTORAL .....</b>	<b>199</b>
MANUAL DE CONVIVENCIA .....	202
PASTORAL EDUCATIVA .....	204
LA EVANGELIZACIÓN ES SIEMPRE UNA ACCIÓN ECLESIAL .....	204
MOVIMIENTO JUVENIL SALESIANO (MJS).....	205

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 5 de 235



LA ESPIRITUALIDAD JUVENIL SALESIANA .....	207
BIENESTAR ESTUDIANTIL .....	218
ORIENTACION ESCOLAR .....	218
PROYECCIÓN A LA COMUNIDAD.....	226
PROYECTO DE USO DE TIEMPO LIBRE: .....	227
PARTICIPACIÓN Y CONVIVENCIA .....	231
PREVENCIÓN DE RIESGOS.....	233
<b>BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>235</b>

# PRESENTACIÓN DEL PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL INSTITUCIÓN EDUCATIVA MUNICIPAL SAN JUAN BOSCO DE PASTO

La Institución Educativa Municipal San Juan Bosco, ubicada en la Calle 17 No. 16-46, en el corazón de la ciudad de San Juan de Pasto (Comuna 2), Departamento de Nariño, ofrece una educación formal desde el nivel de Preescolar hasta el grado Once del nivel de Educación Media Académica, bajo el calendario A y en jornada única de 6:55 a. m. a 1:00 p. m.

## **Un PEI resignificado con sentido formativo y transformador**

La resignificación del PEI es una tarea fundamental para orientar con coherencia, visión y pertinencia la misión educativa de nuestra Institución. En un mundo caracterizado por los desafíos sociales, tecnológicos, culturales y ambientales, este ejercicio permite reconstruir el sentido de nuestra labor educativa en clave de innovación, alternatividad y compromiso ético con el contexto local, nacional y global.

Este PEI resignificado se fundamenta en una concepción de la educación centrada en la diversidad cultural, el pensamiento mestizo propio, la construcción de paz territorial, el respeto por el entorno natural y el diálogo entre saberes. Se promueve así la formación de ciudadanos íntegros, críticos y solidarios, capaces de liderar transformaciones sociales con base en los principios de la democracia, la reciprocidad, la equidad y el respeto por la diferencia.

## **Reconociendo nuestro camino institucional**

Este proyecto reconoce con gratitud y respeto los procesos históricos y administrativos que han construido el legado de la I.E.M. San Juan Bosco. Desde su fundación en 1935, múltiples generaciones de educadores, directivos y comunidades han aportado con generosidad al desarrollo de la identidad institucional.

Se destacan figuras clave como el Padre Manuel Tito González Andrade, cuyo liderazgo pedagógico, financiero y pastoral elevó el reconocimiento institucional; el Padre Francisco Mora y el Padre Lucio Eliécer Delgado, promotores del fortalecimiento curricular con enfoque en valores; el Padre Jacinto Asdrúbal Delgado Estrella, quien impulsó el diagnóstico institucional, los talleres productivos y la Cátedra

Institucional; y el Padre Carlos Alfredo Santander Villarreal, gestor de la tercera versión del PEI, de la “Semana de la Confraternidad Bosqueña” y de la transición hacia la administración por parte de la Comunidad Salesiana a partir del 31 de enero de 2010 con la bendición del **Monseñor Julio Enrique Prado Bolaños**, y con la participación del **Padre Jorge Iván Pérez Valencia** y el **Padre Vidal Nieblas Ordoñez**, Inspector Provincial de la Provincia San Luis Beltrán. Desde entonces, la presencia salesiana ha orientado la acción educativa y pastoral de la Institución en consonancia con el **Proyecto Educativo Pastoral Salesiano (PEPS)**, el **Sistema Preventivo de Don Bosco** y la **Espiritualidad Juvenil Salesiana**, donde cada miembro de la Comunidad Educativa Pastoral (CEP) se reconoce como educador-pastor que acompaña a los jóvenes en su proceso de crecimiento humano y espiritual.

### La educación en la Escuela Católica

- **Punto de partida: visión de la persona y del mundo**

La Escuela Católica, inspirada en el Evangelio y en la espiritualidad salesiana, reconoce la **dignidad de toda persona** como imagen de Dios, creada para vivir en libertad e igualdad, y llamada a relacionarse con los demás y con la creación. En el contexto actual, marcado por necesidades urgentes, desigualdades, vulnerabilidades y cambios vertiginosos, la mirada educativa no se centra en el juicio o la queja, sino en la **misericordia y la propuesta constructiva**. Los estudiantes son acogidos como protagonistas de su proceso formativo, valorando sus potencialidades y acompañándolos en sus fragilidades.

- **Educación: sentido y objetivos**

Educación en la Escuela Católica significa **despertar la vocación personal de cada estudiante** y guiarlo hacia la plenitud de su ser, mediante una formación integral que abarque todas las dimensiones: física, intelectual, espiritual, social, ética y afectiva. El fin último es que cada persona viva con sentido, libertad responsable y compromiso con el bien común.

- **Lectura de la realidad**

La propuesta educativa parte de una lectura atenta de la realidad, reconociendo las grandes carencias y sufrimientos del presente: desigualdad social, fragmentación cultural, incertidumbre, crisis de sentido, debilitamiento de vínculos y vulnerabilidad existencial. Ante esto, la Escuela Católica ofrece una **utopía esperanzadora**: construir una comunidad donde la **identidad se enriquece en la diversidad**, y donde todos, especialmente los excluidos, tienen lugar en el “banquete” del Reino.

- **Saberes educativos y avances pedagógicos**

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 8 de 235



La Escuela Católica integra los avances de la pedagogía contemporánea, las ciencias de la educación y las teorías del aprendizaje, sin perder su identidad cristiana. Se fundamenta en metodologías activas, personalizadas y colaborativas, que promueven el pensamiento crítico, la creatividad, el trabajo en equipo y la capacidad de aprender a lo largo de la vida.

- **Modelo de Escuela Católica actual**

No se trata de una escuela meramente innovadora por novedad, sino **renovadora** porque responde a las necesidades concretas de hoy desde la visión cristiana. Es una escuela **inclusiva**, que abre sus puertas a todos, especialmente a quienes se encuentran en riesgo de exclusión o marginación.

- **Bases de la Escuela Católica**

- **Integral:** Desarrolla todas las dimensiones de la persona a la luz del Evangelio y la visión cristiana de la vida.
- **Relacional:** La educación nace del encuentro; se prioriza la cercanía, el diálogo personal y el vínculo entre estudiantes, educadores, familias, naturaleza y sociedad.
- **Vocacional:** Forma para el **ser**, no solo para el hacer; ayuda a descubrir fortalezas y dones, empoderando a los estudiantes para realizar lo que ellos mismos pueden lograr.
- **Interioridad y trascendencia:** Fomenta espacios de silencio, reflexión y encuentro con Dios, ayudando a vivir con sentido espiritual.
- **Afectiva:** Educa las emociones, pasiones y sentimientos desde una **pedagogía de la vida**, que integra el crecimiento afectivo con el desarrollo ético y social.

- **Marco legal y eclesial**

Este enfoque se articula con el **Decreto 1851** sobre la contratación del servicio público educativo con iglesias y confesiones religiosas, promoviendo e implementando estrategias pedagógicas que integren valores, fe y cultura.

**Una visión proyectiva: educar para el presente con horizonte de futuro**

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 9 de 235



Esta nueva versión del PEI responde a los lineamientos de la política pública municipal PIEMSA, a los principios constitucionales del derecho a la educación, y a las transformaciones que plantea el **Plan Decenal de Educación 2026–2035**. Así, el PEI se proyecta como una hoja de ruta viva y estratégica que integra:

- Una **educación con sentido ético, digital, ecológico e intercultural**, que articule los saberes ancestrales y científicos para responder a los desafíos del siglo XXI.
- El **desarrollo de competencias ciudadanas, científicas, digitales y socioemocionales**, como eje de formación integral que permita a nuestros estudiantes ser protagonistas activos de su entorno.
- Una apuesta por la **inclusión educativa real**, reconociendo las diversas formas de aprender, ser y convivir, y ofreciendo una escuela abierta al diálogo y a la equidad.
- El fortalecimiento de la **participación estudiantil y comunitaria**, garantizando espacios deliberativos, democráticos y de corresponsabilidad para la transformación educativa.
- La **sostenibilidad como principio estructurante**, entendida como cuidado del ambiente, del otro y de sí mismo, desde la educación ambiental, el consumo responsable y la ética del cuidado.

### Gestión educativa con calidad humana y prospectiva

La gestión institucional se enmarca en el **Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)** y en principios de transparencia, eficiencia y mejora continua. La calidad no se concibe como una meta externa sino como una práctica cotidiana de todos los actores. Se trabaja con procesos estandarizados, control de riesgos, innovación educativa y con un propósito común: **formar personas que sean buenos cristianos y honestos ciudadanos**.

El PEI articula las acciones académicas, pastorales, administrativas y comunitarias con sentido prospectivo, siempre en diálogo con las realidades del territorio, las culturas vivas de Nariño y los horizontes globales de la educación. Asumimos así nuestro compromiso institucional como educadores que siembran esperanza, construyen fraternidad y promueven la vida plena en cada joven.

### Hacia un PEI conectado con PIEMSA y los futuros de la educación

Esta actualización del PEI se enmarca en los **lineamientos de la política pública educativa municipal PIEMSA**, que promueve una educación para los saberes y la alternatividad, y se proyecta hacia los **futuros de la educación** definidos a nivel nacional e internacional. En este sentido, se integran las conceptualizaciones contemporáneas de **educación, pedagogía y didáctica**, priorizando una formación que articule los saberes ancestrales y contemporáneos, la tecnología, la ciudadanía activa, la inclusión y la sostenibilidad.

La congregación Salesiana ha ofrecido una reflexión actualizada sobre el sistema preventivo de Don Bosco, dando especial atención a la comunidad Educativa Pastoral CEP, con una clara visión del Proyecto Educativo Pastoral Salesiano PEPS, que define la identidad evangelizadora y educativa de todo tipo de presencia Salesiana. Se ha comprometido en dar respuestas a la pregunta sobre el sentido y a la búsqueda espiritual mediante la propuesta de la Espiritualidad Juvenil Salesiana, comprendida como Pastoral, donde todos los que participan en la CEP son educadores pastores. Porque todos despliegan acciones para dar plenitud de vida y de esperanza a todos los jóvenes, mediante:

- La “pedagogía de acogida” a los jóvenes, que se hace escucha y reconocimiento.
- La educación en la fe, en un marco de confianza, fundada teológicamente en encuentros educativos en todos los niveles del proceso.
- Un modelo original de espiritualidad, para afrontar en serio las cuestiones espinosas de lo esencial de la vida cristiana.

En el campo pastoral se fortalece el esfuerzo con el “cuadro de referencia” como respuesta a los desafíos actuales de los jóvenes que encuentra su fuente en Cristo que le da identidad pastoral a la CEP que la asume como don y responsabilidad y se traduce en el PEPS que da a cada ambiente una propuesta clara de evangelización y educación y que ofrece las pautas de un proyecto común.

LA GESTIÓN DE CALIDAD con el modelo MIPG se trabaja con la transparencia de las acciones, con propuestas innovadoras y ser efectivos para atender las necesidades y expectativas de estudiantes y sus familias; generar resultados que contribuyan a hacer buenos cristianos y ciudadanos responsables. Para ello:

- Contamos con procesos documentados y estandarizados para lograr que la calidad esté inmersa en la gestión de cada uno y no se limite a formatos y certificados;
- Buscar los cambios en las condiciones de vida de estudiantes y sus familias y aportar bienestar y calidad de vida a la CEP.
- Para lograrlo es necesario generar un ambiente y acciones de control y fortalecer la gestión del riesgo.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 11 de 235



Este PEI es, por tanto, una hoja de ruta viva, en constante diálogo con las realidades del territorio, la comunidad educativa, y los desafíos globales. Su propósito es claro: **educar para la transformación, con amor, innovación y compromiso social para formar al Honesto Ciudadano y al Buen Cristiano.**

# 1. CONTEXTO INSTITUCIONAL

## RESEÑA HISTORICA DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA MUNICIPAL SAN JUAN BOSCO DE PASTO

El 17 de octubre de 1935, por iniciativa de la iglesia diocesana, a través de Monseñor Diego María Gómez Tamayo, Obispo de Pasto, se convoca a un grupo de connotados personajes católicos, líderes, con amor a su terruño y de buena voluntad y se diseña y configura un proyecto educativo: “el Instituto San Juan Bosco”

Como fruto de esta iniciativa se gestó el proyecto educativo, el cual desencadenó un proceso firme y decidido, al frente del cual se colocó la primera junta de dignatarios, constituidas por las siguientes personas:

Presidente	Señor Obispo Diego María Gómez Tamayo
Vicepresidente	Dr. Jorge Delgado y Gutiérrez
Tesorero	Sr. Hermógenes Zarama
Personero	Sr. Manuel Chávez
Secretario	Sr. Nicolás Portilla
Vocales	Pbro. Fidencio Concha, Sr. Pedro Díaz del Castillo, Sr. Manuel Delgado

Los primeros objetivos fueron la consecución del local, censo poblacional, mobiliario, selección de profesores competentes y católicos, redacción de estatutos, entre otros. Este trabajo se realizó entre el 17 y 30 de octubre de 1935. el 1° de noviembre de 1935, en un local adyacente al seminario conciliar, ubicado en la calle 19 con carreras 25 y 26, el Instituto San Juan Bosco inició labores con 389 estudiantes para los cursos 2°, 3°, 4° y 5° de básica primaria, bajo la dirección del Pbro. Agustín Arévalo.

Se tropieza con problemas económicos, puesto que hay que pagar profesores y gastos de funcionamiento. Se recurre a las limosnas y colaboraciones voluntarias. El 7 de octubre de 1936, Monseñor Diego María Gómez Tamayo hace entrega de un local construido para el Instituto, con 6 aulas, oficina de rectoría y secretaria, una unidad sanitaria y un patio de recreo. Se bendice la primera piedra de la capilla en honor de María Auxiliadora, protectora de San Juan Bosco.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 13 de 235



El 13 de octubre de 1936, previo desfile desde el palacio episcopal, con la estatua de San Juan Bosco y con la participación de todos los colegios de Pasto, se bendice la sede. El Señor Obispo nombra rector al Padre Manuel Gonzáles, quien, durante 36 años, de permanencia en la rectoría, finalizó las construcciones de la capilla de María Auxiliadora, construyó un moderno edificio de 4 plantas con capacidad de 51 aulas y dejó la estructura para el teatro, sentó las bases, fundamentos y filosofía de los diversos niveles de formación de la niñez y la juventud nariñense. Desde su fundación y hasta el año de 1973, el Instituto fue exclusivamente para varones, 90 años, de acuerdo con las estadísticas desde su fundación hasta el año 2025, se han atendido en las instalaciones del Instituto a 73.493 estudiantes.

El 4 de febrero de 1976 muere el Padre Rector Manuel Gonzáles y asume la rectoría el Padre Luis Francisco Mora Gutiérrez. En este período se logran una serie de resoluciones de aprobación de estudios hasta lograr los niveles que hasta hoy tenemos: preescolar, básica primaria, básica secundaria y media vocacional; se habilita el 4° (cuarto) piso, se lucha por la dotación de material didáctico y laboratorios, entre otros.

### Rectores de la Institución:

Agustín Arévalo, Pbro.	1935 – 1936	(+)
Lidoro Santacruz, Pbro.	1936 – 1939	(+)
Ignacio Onofre, Pbro.	1939 – 1943	(+)
Tiberio Gómez, Pbro.	1943	(+)
Juan Cruz Bolaños, Pbro.		(+)
Juan Manuel Gonzáles Andrade, Pbro.	1943 – 1976	(+)
José Félix Jiménez, Pbro.	1976 – 1977	
Luis Francisco Mora Gutiérrez, Pbro.	1977 – 1995	(+)
Emilio Acosta Díaz, Pbro.	1995	
Lucio Eliécer Delgado C., Pbro.	1995 – 2002	(+)
Jacinto Asdrúbal Delgado Estrella, Pbro.	2002 – 2004	(+)
Carlos Alfredo Santander Villarreal, Pbro.	2004 – 31 de enero de 2010	
Jorge Iván Pérez Valencia, SDB Pbro.	1 de febrero de 2010 al 31 de enero de 2013	
Andrés Alonso Carmona Echeverri, SDB Pbro.	1 de febrero de 2013 al 13 de enero de 2015	
Victorino Correa Acevedo, SDB Pbro.	14 de enero de 2015 al 1 de enero de 2016	

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 14 de 235



Víctor Hugo Arias Castañeda, SDB Pbro.	2 de enero de 2016 al 25 de enero de 2017
Wilson Plinio Puerta Agudelo, SDB Pbro.	26 de enero de 2017
Víctor Hugo Arias Castañeda, SDB Pbro.	Marzo de 2018
Hno. Fernando Parra Saavedra, SDB.	15 de enero de 2019

La Institución, desde sus orígenes, se ha caracterizado por el humanismo, la formación integral, el servicio caritativo a la sociedad y la búsqueda de los valores cristianos, esto lo ha llevado a ser reconocido con los siguientes honores:

Medalla al Mérito “Gobernación Nariño” - Orden de honor  
Medalla “Ezequiel Moreno Díaz” – Diócesis de Pasto  
Medalla Honorífica “Lorenzo de Aldana” – Alcaldía de Pasto  
Resolución del Fondo Educativo Regional de Nariño  
Mención Honorífica del Concejo de Pasto  
Mención Honorífica de la Asamblea Departamental  
Medalla de Honor del Liceo Santa Teresita  
Reconocimiento de los Padres de Familia

En los 90 años de historia de la Institución San Juan Bosco, el afán ha sido por concretar la propuesta de principios y fundamentos que hunden su raíz filosófica y cristiana en una visión personalizante, una misión centrada en el respeto a la persona humana y la transformación prospectiva de la historia.

Se ha concebido este proyecto como un proceso de formación permanente, global y progresiva, inmersa en la Constitución Política Nacional y las leyes educativas del Estado, desde una coyuntura histórica concretizada en el Municipio de Pasto y las culturas nariñenses.

## ANÁLISIS ESTRATÉGICO

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La espiritualidad salesiana centrada en la formación de valores.</li> <li>• El proceso de mejoramiento continuo en los resultados de pruebas externas.</li> <li>• La ubicación de la institución y el servicio que presta en albergar una población amplia y diversa.</li> <li>• La idoneidad, calidez, compromiso y competencia del personal</li> <li>• Empatía y compañerismo entre la mayoría de los estudiantes.</li> <li>• Trabajo pastoral y ambiente de espiritualidad.</li> <li>• Cualificación de los docentes.</li> <li>• Acompañamiento de la Sociedad Salesiana en todos los procesos de la obra salesiana en Pasto.</li> <li>• La institución cuenta con buenos laboratorios en informática.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aunar esfuerzos entre integrantes de la CEP para lograr la Dirección Estratégica</li> <li>• Presupuesto para financiar necesidades de infraestructura, dotación y recursos pedagógicos y tecnológicos.</li> <li>• Mejoramiento de las baterías sanitarias.</li> <li>• Falta de una actitud e interés del personal de la institución en el manejo de la comunicación, integración y trabajo en equipo entre los integrantes de la CEP.</li> <li>• Establecer y desarrollar talleres, escuelas y estrategias de trabajo mancomunado con los padres de familia.</li> <li>• Falta de interiorización del PEI, SIEE y Pacto de Convivencia para su aplicación en la práctica pedagógica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Credibilidad de los padres de familia con la institución.</li> <li>• Existencia de población juvenil y vulnerable en la ciudad.</li> <li>• Estudiantes que pertenecen a familias disfuncionales.</li> <li>• Existencia de convenios con instituciones: alcaldía, comunidades religiosas, CESMAG, UNIMAR, UDENAR, UNAD, UNIMINUTO PROFUTURO, MINTIC</li> <li>• Ser miembro activo de CONACED y CIEC</li> <li>• Oportunidad de resignificación a partir de la política pública de la SEM, denominada PIEMSA (Proyecto Innovador de Educación Municipal en Saberes y Alternividad) y EL Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Futuro de la continuidad del convenio entre la Secretaría de Educación Municipal, la Pía Sociedad Salesiana y la Diócesis de Pasto.</li> <li>• Matrícula estudiantil por encima de los parámetros técnicos exigidos por la Secretaría de Educación (capacidad para 1500 estudiantes).</li> <li>• Restricción y no reposición de cupos a la Institución por parte de la SEM.</li> <li>• La cobertura decreciente de estudiantes por traslados de matrículas a otros municipios.</li> <li>• Restricciones de oportunidades de mejoramiento institucional por ser una IEM en ampliación de cobertura.</li> </ul>

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 16 de 235

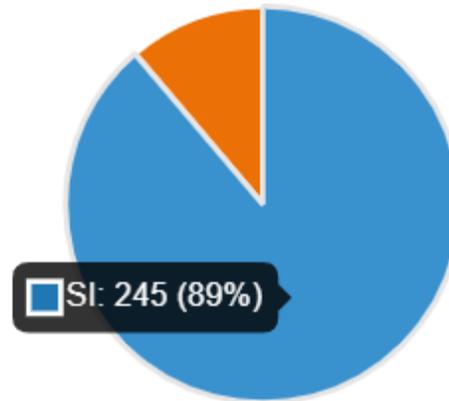


<ul style="list-style-type: none"><li>• La presencia de la Diócesis como garante de la sostenibilidad de la obra</li><li>• Cumplimiento legal de los documentos institucionales</li><li>• Destacada participación cultural, deportiva y académica de varios estudiantes en actividades locales, departamentales y nacionales.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Poco acompañamiento familiar en el estudio y en el tiempo disponible.</li><li>• Distribución de la infraestructura y mantenimiento y mejora de esta.</li><li>• Acompañamiento para atención de casos de inclusión y criterios para el trabajo pedagógico desde las inteligencias múltiples.</li></ul>		
---	---	--	--

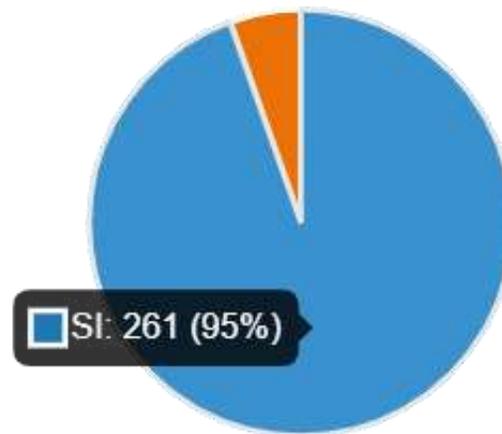
## NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

### FAMILIAS

¿La escuela le parece acogedora?



¿Del colegio le envían comunicaciones e invitaciones para asistir a las actividades que organiza?

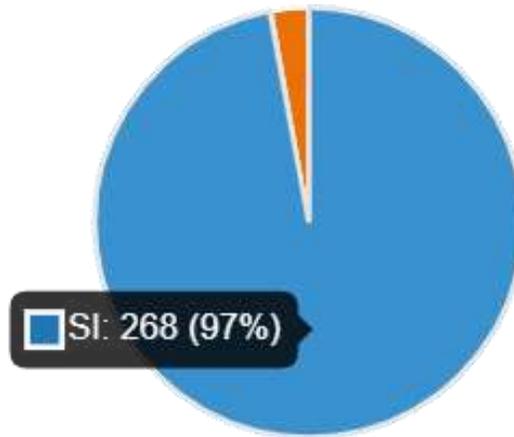


PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

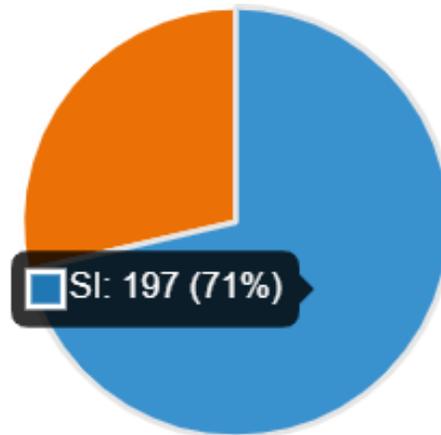
CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 18 de 235

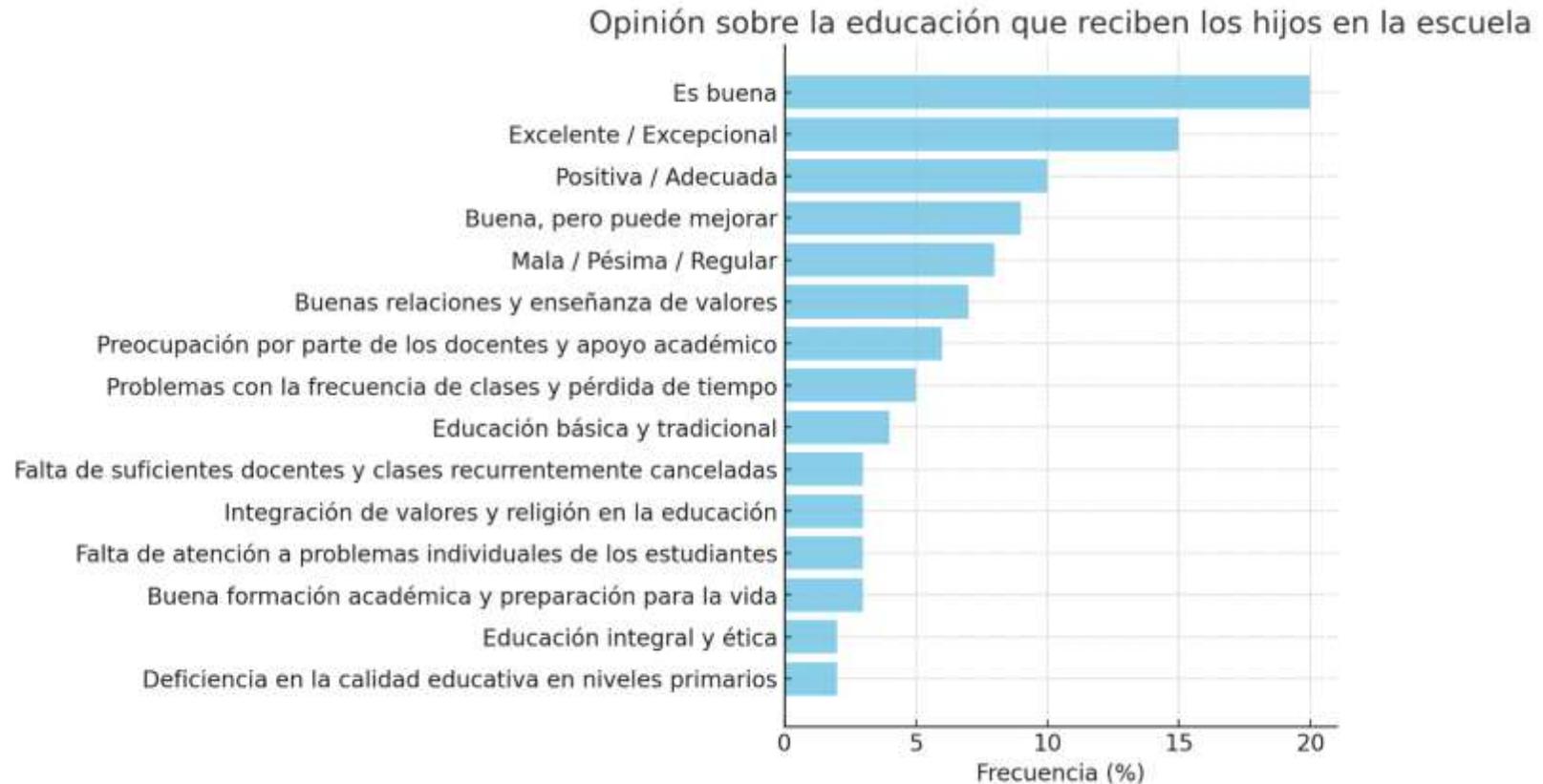


¿En el colegio se promueven actividades deportivas, artísticas, científicas, religiosas, festivas, etc.?



¿En la escuela o colegio invitan a miembros de la comunidad a compartir sus talentos y *experiencias* con los estudiantes?





La opinión sobre la educación que reciben los hijos en la escuela, con los datos presentados en porcentajes. Esta visualización facilita la comparación de las diferentes opiniones de los padres respecto a la educación proporcionada.

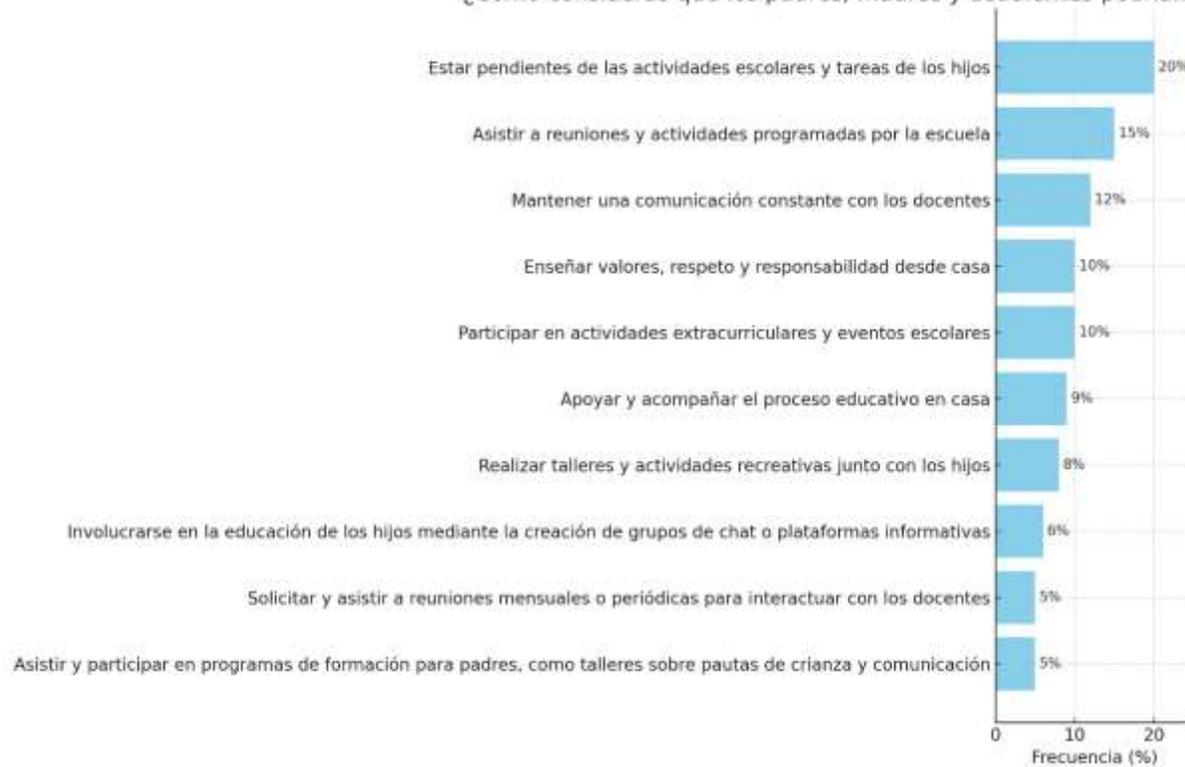


La gráfica muestra los resultados sobre los aspectos que se consideran importantes para mejorar en la escuela

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

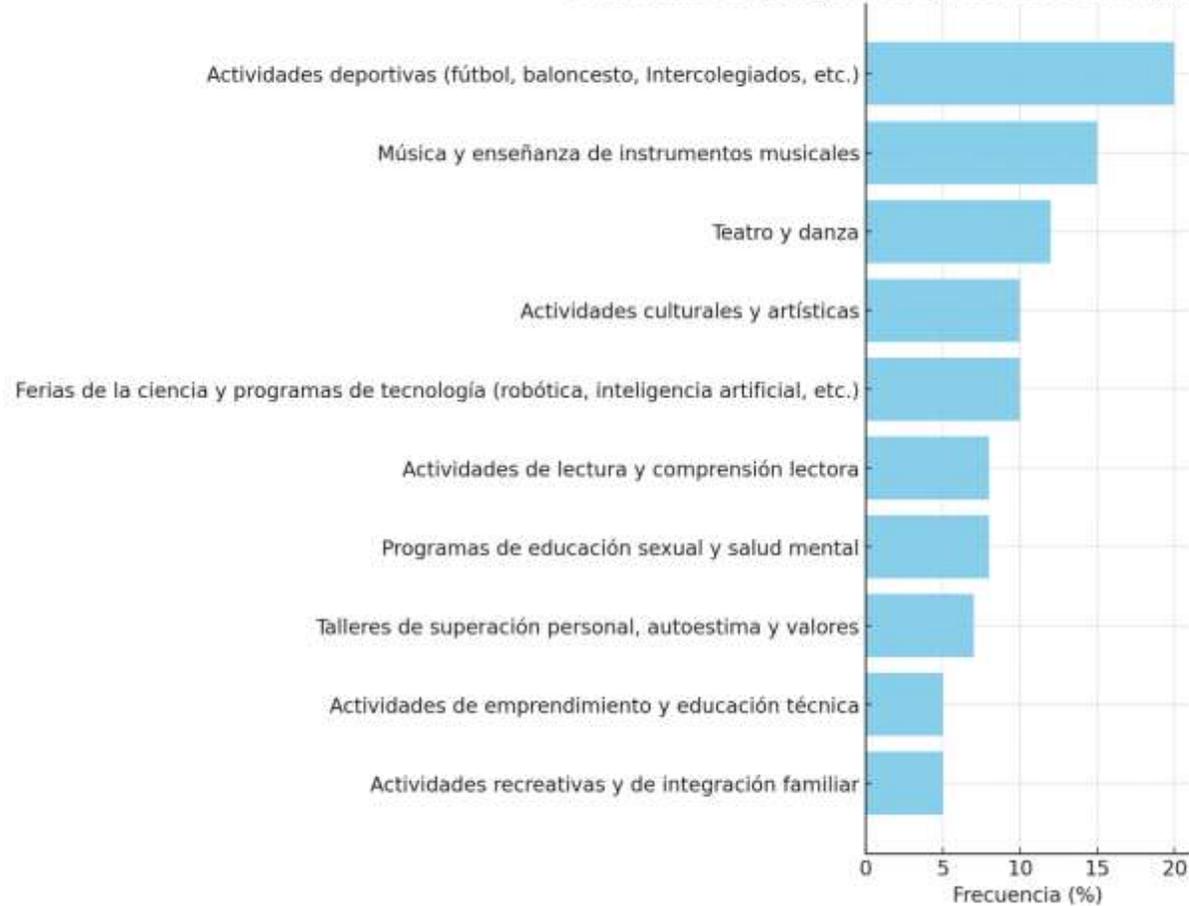
CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 21 de 235

¿Cómo consideras que los padres, madres y acudientes podrían involucrarse más en la educación de sus hijos?



La gráfica muestra cómo los padres, madres y acudientes podrían involucrarse más en la educación de sus hijos.

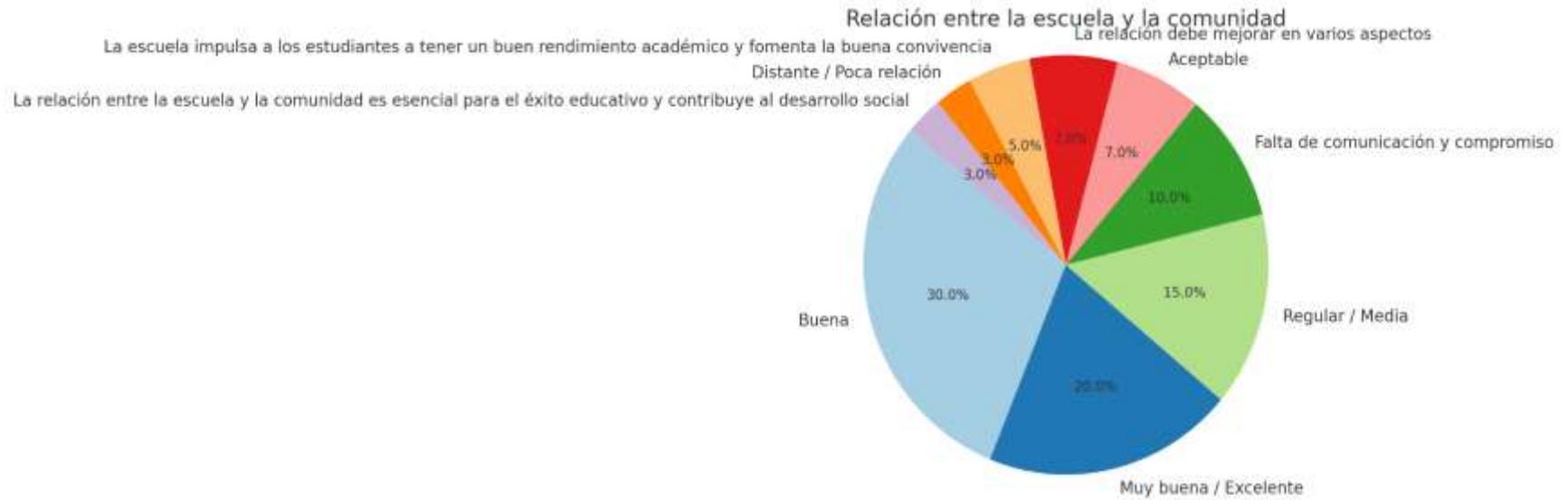
Actividades o programas que se desean implementar en la escuela



Los aspectos y programas que los padres de familia desearían ver implementados en la escuela, según sus respuestas en la encuesta: Las actividades deportivas, la música y la enseñanza de instrumentos musicales son las más solicitadas, seguidas por teatro y danza, y actividades culturales y artísticas.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 23 de 235



La gráfica muestra cómo describen los encuestados la relación entre la escuela y la comunidad. Los resultados reflejan una mayor percepción de una relación "Buena" (30%) y "Muy buena / Excelente" (20%), con algunas áreas que necesitan mejora en comunicación y compromiso (10%).

## DOCENTES

### Aspectos más importantes de la formación integral para los alumnos



La gráfica muestra los aspectos más importantes de la formación integral para los alumnos según la evaluación realizada:

- Formación en valores: respeto, responsabilidad, empatía, tolerancia, autocontrol (19.05%)
- A demás de la formación académica considero que un aspecto para tener en cuenta es la formación humanística (4.76%)
- Competencias generales y científicas (4.76%)
- Valores como el respeto, la dignidad, la responsabilidad y la honradez (4.76%)
- Educación emocional: gestión de emociones, autorregulación, autoestima (4.76%)

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

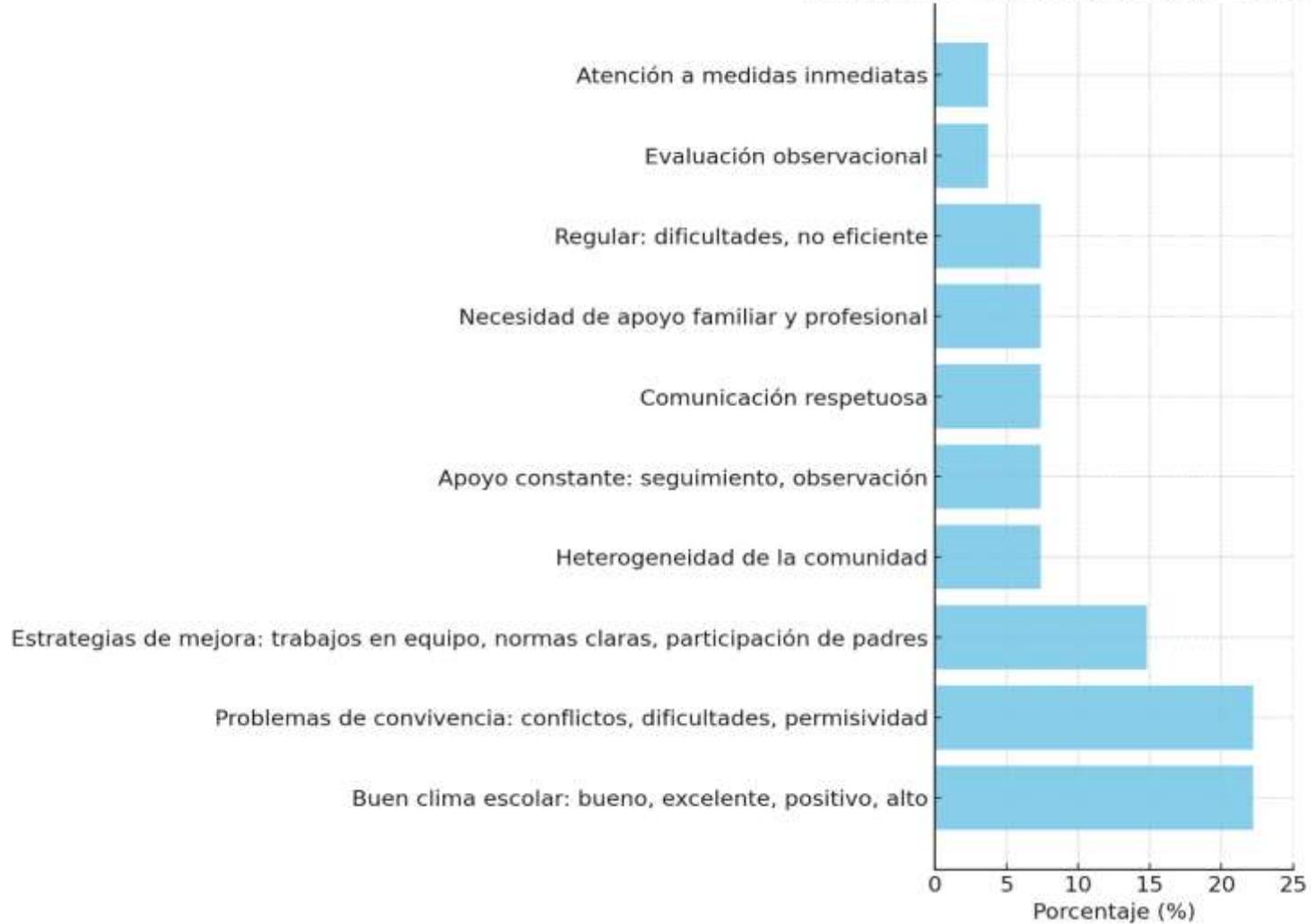
---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 25 de 235



- Desarrollo de habilidades sociales y afectivas (4.76%)
- El desarrollo de las diferentes habilidades sociales y actitudinales (4.76%)
- Fomentar habilidades como la empatía, la autorregulación, la resiliencia y la capacidad para trabajar en equipo y resolver conflictos de manera constructiva (4.76%)
- Formación integral (4.76%)
- Valores éticos y morales (4.76%)
- Los estudiantes deben aprender sobre sus derechos y responsabilidades como ciudadanos. Deben ser animados a participar en su comunidad y trabajar para hacer del mundo un lugar mejor (4.76%)
- Enfocarse en el desarrollo integral, cultivar habilidades de comunicación efectiva, la resolución de problemas de manera colaborativa, el fortalecimiento de la autoestima y la promoción de valores como el respeto, la responsabilidad y la solidaridad, estimular su curiosidad natural, la exploración creativa y descubrir sus intereses y potenciales únicos (4.76%)

Evaluación del clima escolar en la escuela



La gráfica muestra la evaluación del clima escolar en la escuela, basada en diferentes aspectos:

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

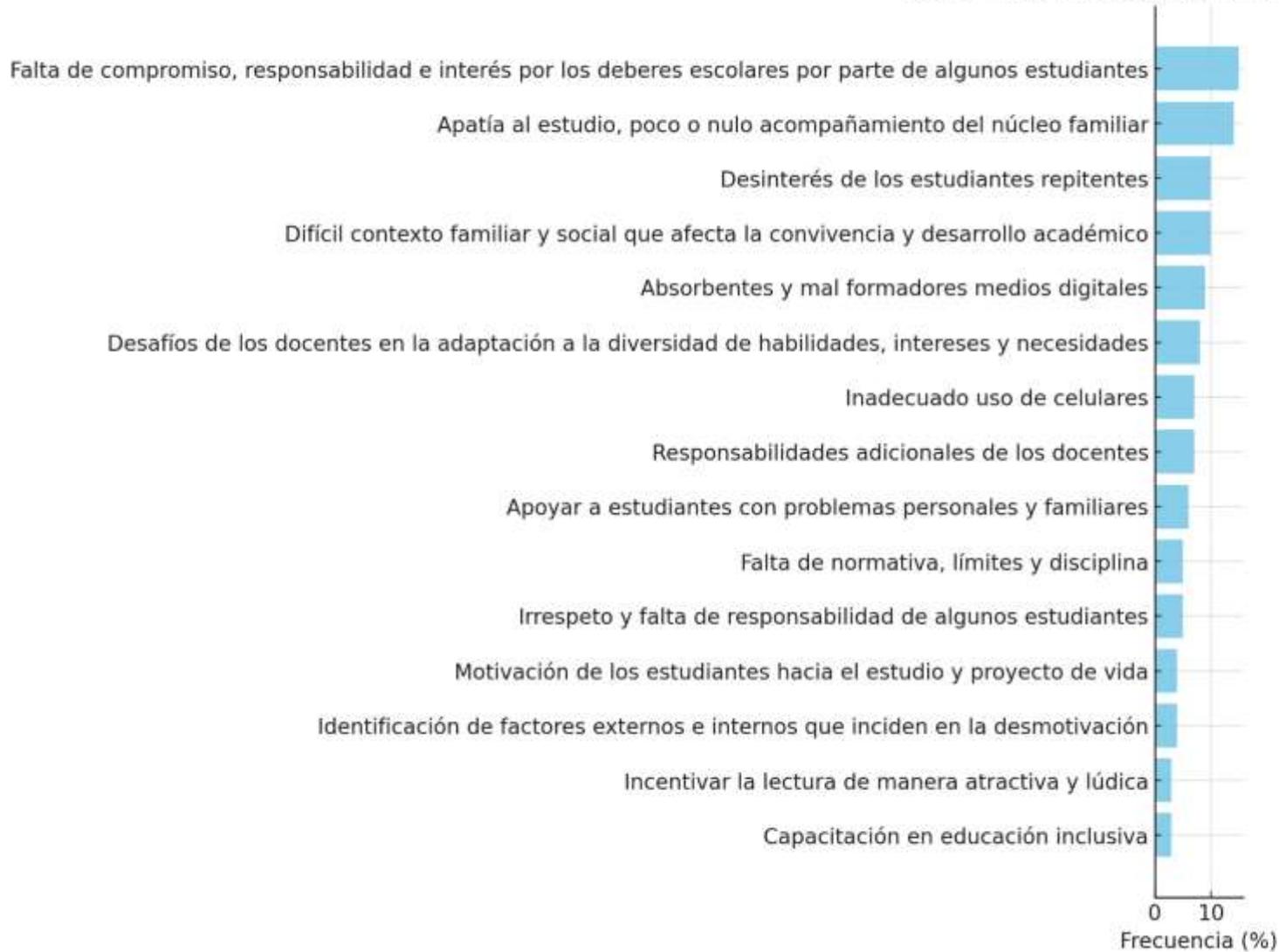
---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 27 de 235



- Buen clima escolar: bueno, excelente, positivo, alto (22.22%)
- Problemas de convivencia: conflictos, dificultades, permisividad (22.22%)
- Estrategias de mejora: trabajos en equipo, normas claras, participación de padres (14.81%)
- Heterogeneidad de la comunidad (7.41%)
- Apoyo constante: seguimiento, observación (7.41%)
- Comunicación respetuosa (7.41%)
- Necesidad de apoyo familiar y profesional (7.41%)
- Regular: dificultades, no eficiente (7.41%)
- Evaluación observacional (3.70%)
- Atención a medidas inmediatas (3.70%)

### Desafíos enfrentados en la labor docente



La gráfica muestra los desafíos enfrentados en la labor docente, con sus respectivas frecuencias en porcentaje:

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

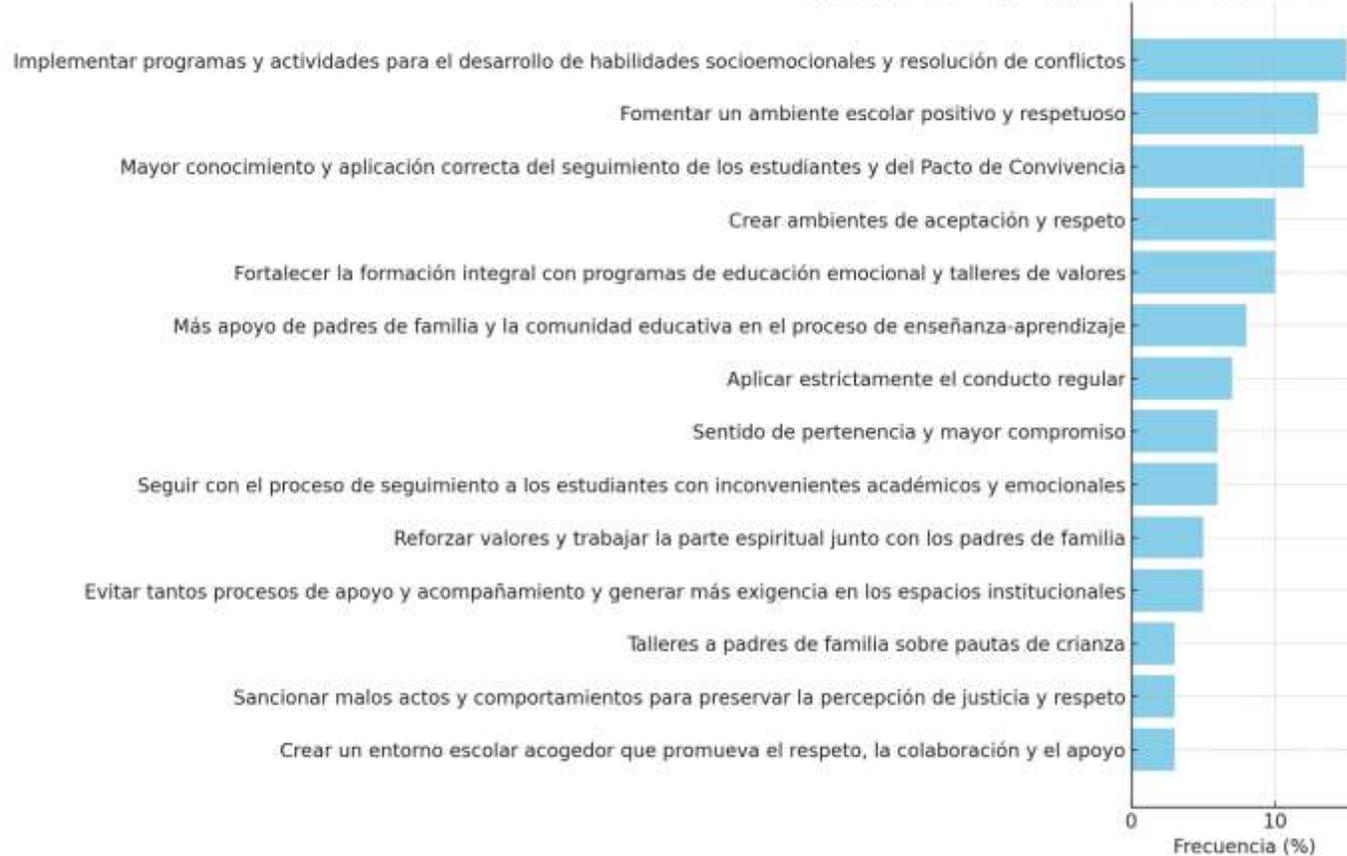
CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 29 de 235



- Falta de compromiso, responsabilidad e interés por los deberes escolares por parte de algunos estudiantes: 15%
- Apatía al estudio, poco o nulo acompañamiento del núcleo familiar: 14%
- Desinterés de los estudiantes repitentes: 10%
- Difícil contexto familiar y social que afecta la convivencia y desarrollo académico: 10%
- Absorbentes y mal formadores medios digitales: 9%
- Desafíos de los docentes en la adaptación a la diversidad de habilidades, intereses y necesidades: 8%
- Inadecuado uso de celulares: 7%
- Responsabilidades adicionales de los docentes: 7%
- Apoyar a estudiantes con problemas personales y familiares: 6%
- Falta de normativa, límites y disciplina: 5%
- Irrespeto y falta de responsabilidad de algunos estudiantes: 5%
- Motivación de los estudiantes hacia el estudio y proyecto de vida: 4%
- Identificación de factores externos e internos que inciden en la desmotivación: 4%
- Incentivar la lectura de manera atractiva y lúdica: 3%
- Capacitación en educación inclusiva: 3%

Esta gráfica visualiza de manera clara los principales retos a los que se enfrentan los docentes en su labor educativa.

Propuestas de mejoras para fortalecer la formación integral en la escuela



Aquí tienes la gráfica que muestra las propuestas de mejoras para fortalecer la formación integral en la escuela, basada en la frecuencia de las respuestas:

- Implementar programas y actividades para el desarrollo de habilidades socioemocionales y resolución de conflictos: 15%
- Fomentar un ambiente escolar positivo y respetuoso: 13%

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 31 de 235



- Mayor conocimiento y aplicación correcta del seguimiento de los estudiantes y del Pacto de Convivencia: 12%
- Crear ambientes de aceptación y respeto: 10%
- Fortalecer la formación integral con programas de educación emocional y talleres de valores: 10%
- Más apoyo de padres de familia y la comunidad educativa en el proceso de enseñanza-aprendizaje: 8%
- Aplicar estrictamente el conducto regular: 7%
- Sentido de pertenencia y mayor compromiso: 6%
- Seguir con el proceso de seguimiento a los estudiantes con inconvenientes académicos y emocionales: 6%
- Reforzar valores y trabajar la parte espiritual junto con los padres de familia: 5%
- Evitar tantos procesos de apoyo y acompañamiento y generar más exigencia en los espacios institucionales: 5%
- Talleres a padres de familia sobre pautas de crianza: 3%
- Sancionar malos actos y comportamientos para preservar la percepción de justicia y respeto: 3%
- Crear un entorno escolar acogedor que promueva el respeto, la colaboración y el apoyo: 3%

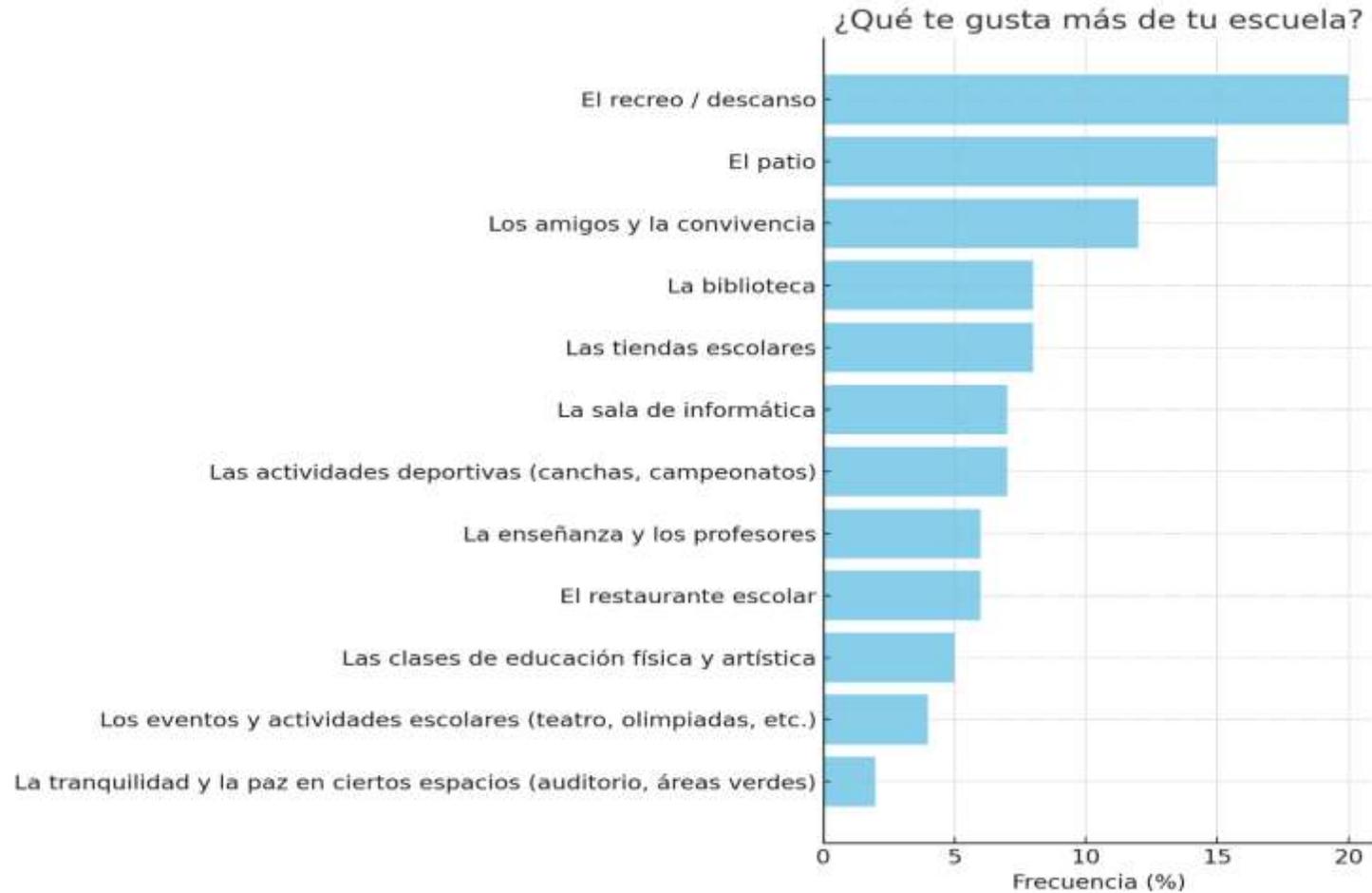
La gráfica visualiza claramente las áreas donde se sugiere poner más énfasis para mejorar la formación integral de los estudiantes.

Descripción de la relación entre los docentes y los alumnos en la escuela

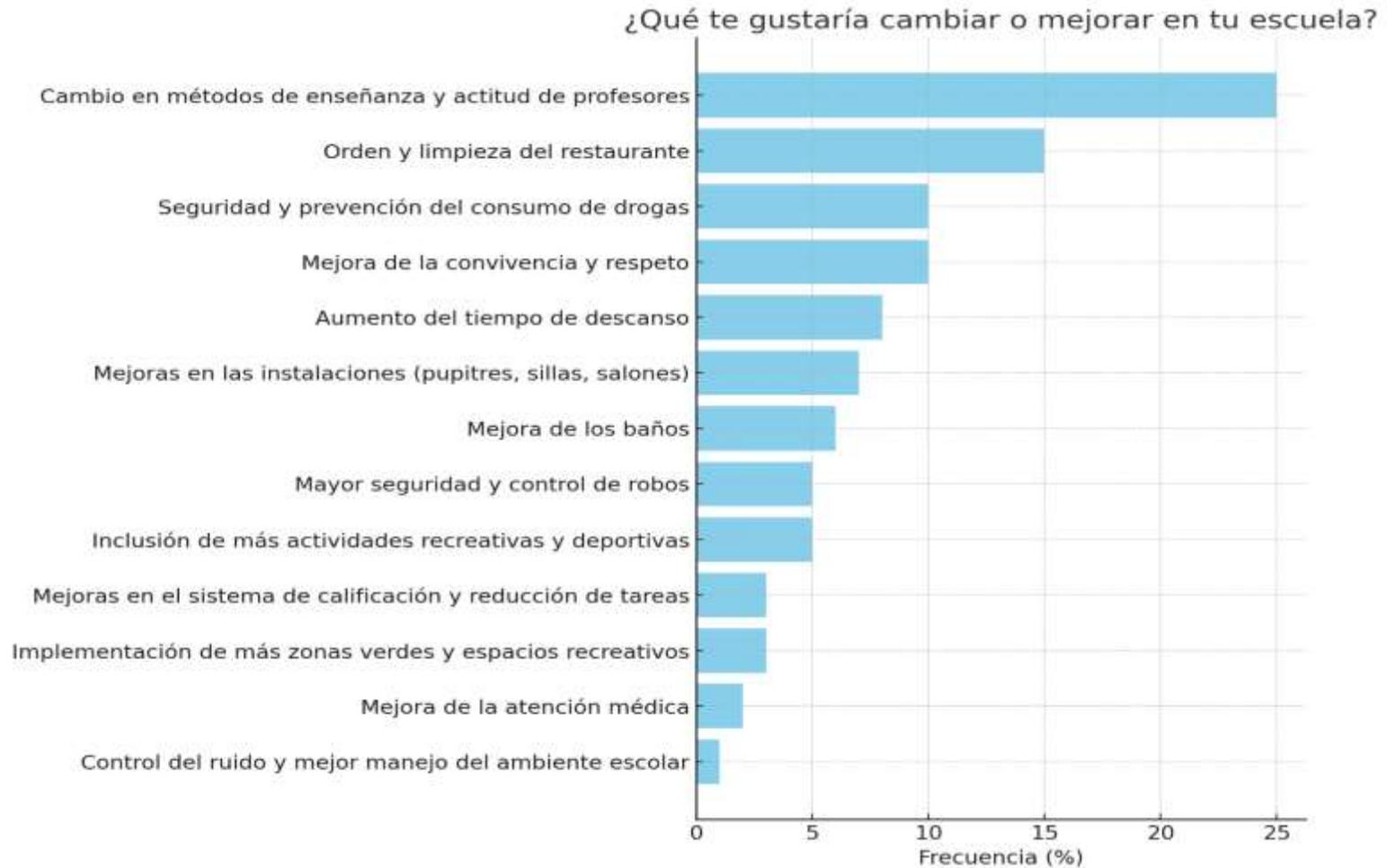


La gráfica muestra cómo se describen las relaciones entre los docentes y los alumnos en la escuela, según los diferentes aspectos evaluados y su frecuencia en porcentaje.

## ESTUDIANTES



La gráfica muestra los aspectos más valorados por los estudiantes en su escuela. La mayoría destaca el recreo/descanso, seguido del patio y la convivencia con los amigos.

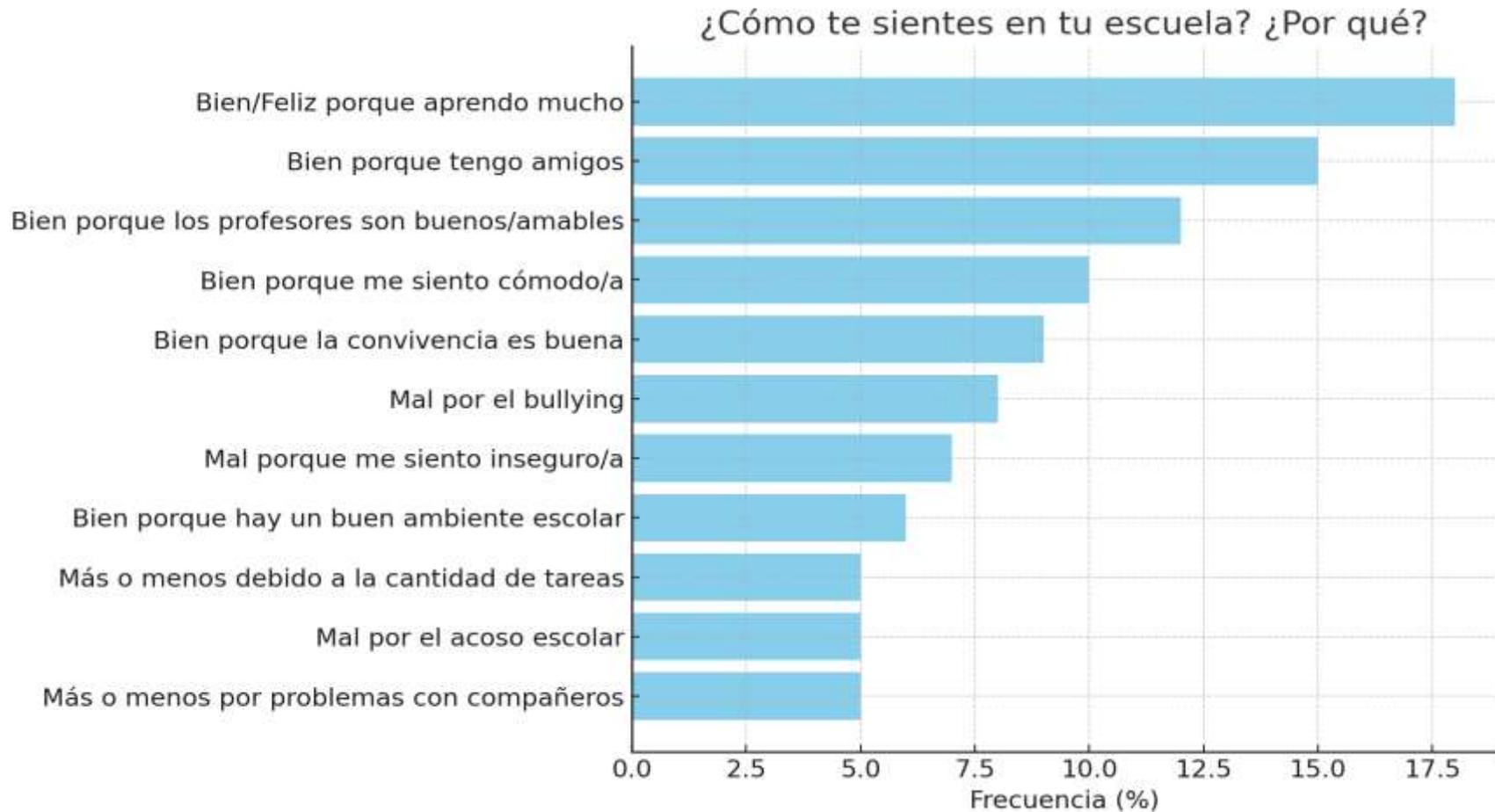


La gráfica muestra las respuestas a la pregunta "¿Qué te gustaría cambiar o mejorar en tu escuela?" con sus respectivas frecuencias en porcentaje. Como se puede observar, el "Cambio en métodos de enseñanza y actitud de profesores" es el aspecto más destacado con un 25% de frecuencia, seguido por "Orden y limpieza del restaurante" con un 15%. Otros aspectos importantes incluyen la "Seguridad y prevención del consumo de drogas" y la "Mejora de la convivencia y respeto", ambos con un 10%

Actividades que gustaría hacer en la escuela que no se realizan actualmente

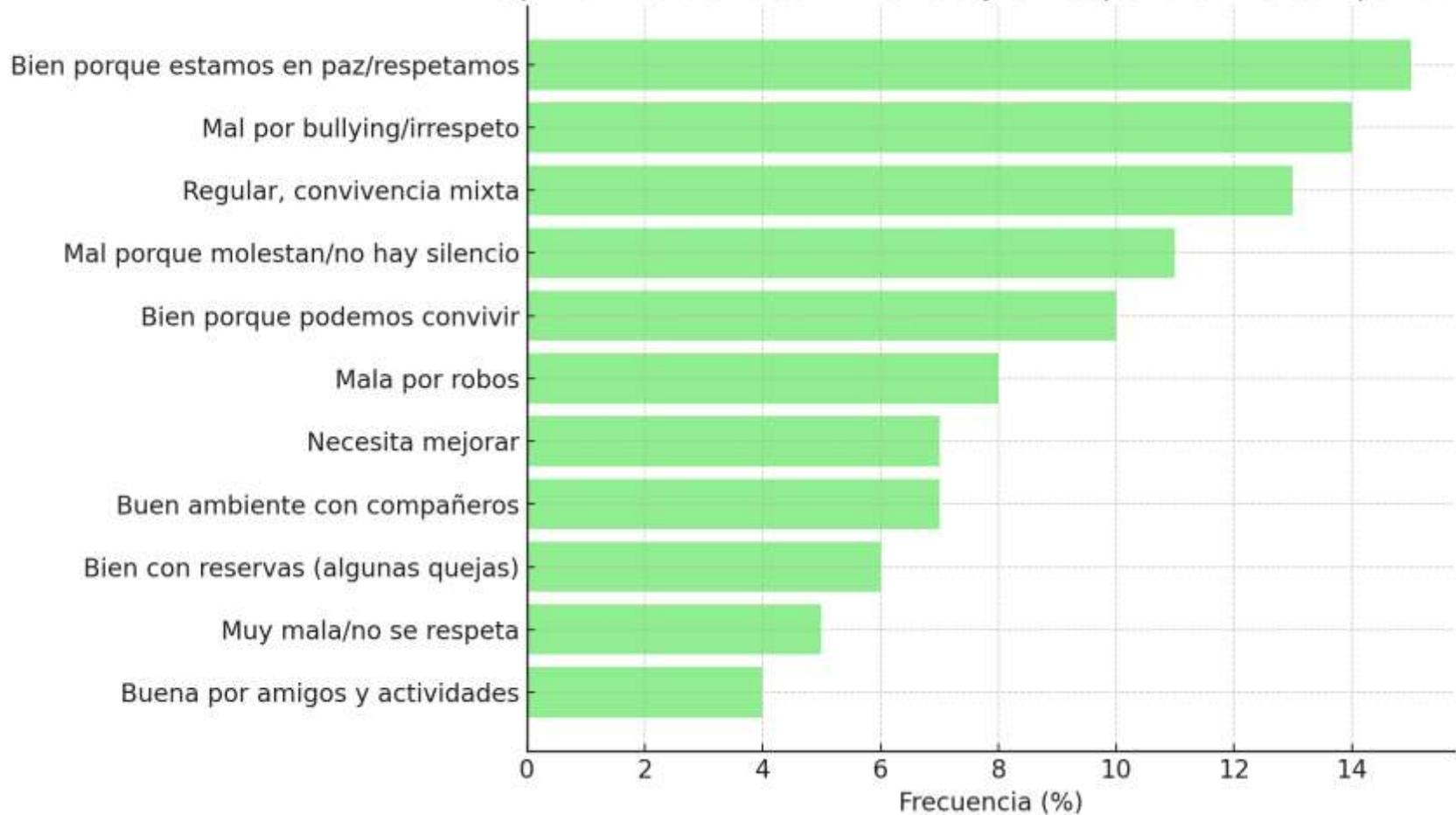


La gráfica muestra las actividades que les gustaría hacer los estudiantes en la escuela y que no se realizan actualmente.



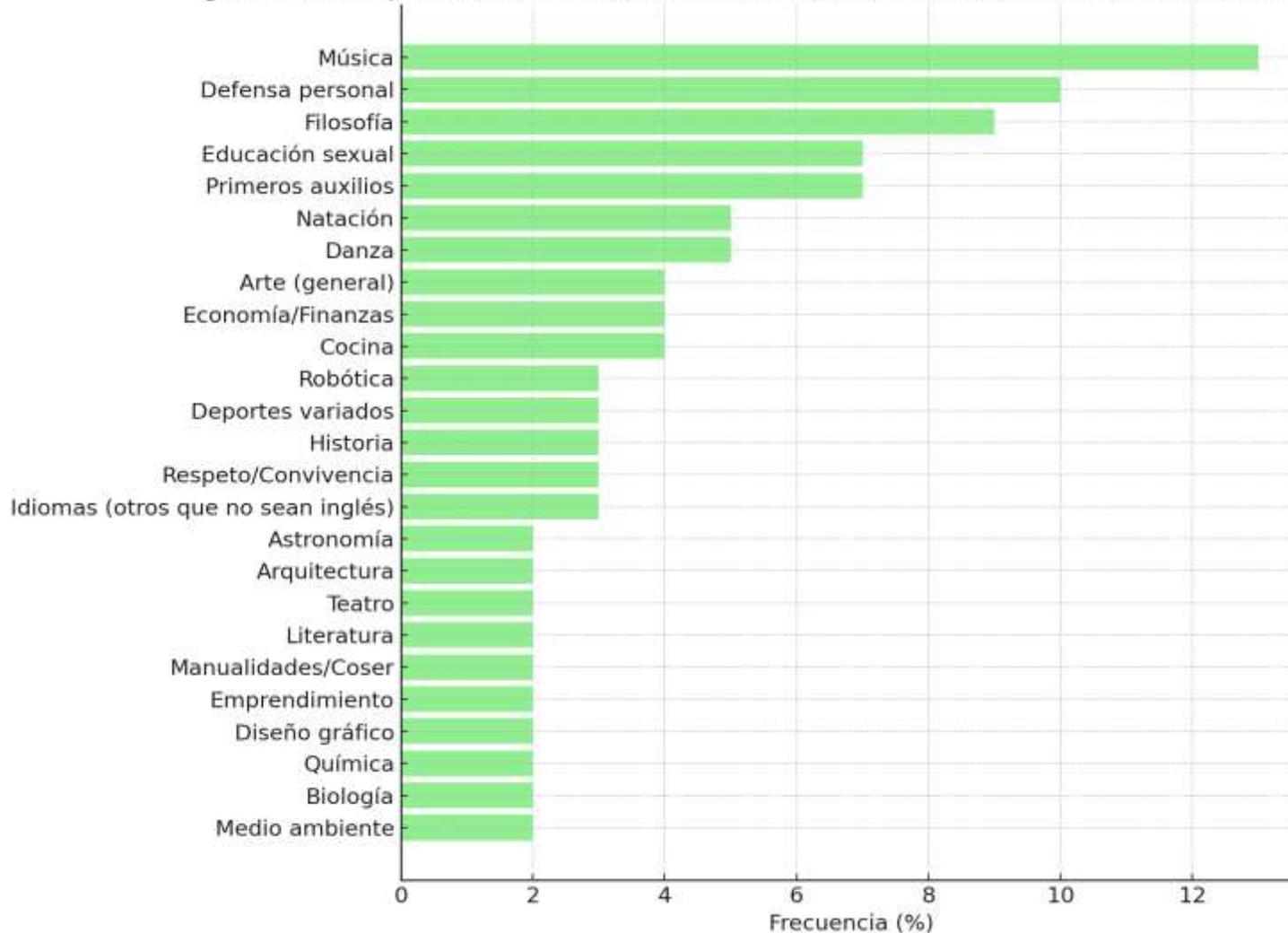
La gráfica muestra cómo se sienten los estudiantes en su escuela y las razones de sus sentimientos.

### Opinión sobre la convivencia y el respeto entre compañeros



La gráfica muestra la opinión sobre la convivencia y el respeto entre compañeros en la escuela

¿Qué crees que debería enseñarse en la escuela además de las materias tradicionales?



La gráfica muestra los aspectos que se consideran deberían enseñarse en la escuela además de las materias tradicionales,

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 39 de 235



PRINCIPALES NECESIDADES Y EXPECTATIVAS DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA PASTORAL	PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACTIVIDADES PARA RESPONDER A NECESIDADES Y EXPECTATIVAS
Educación de calidad y centrada en valores	PEI, Proyecto de Pastoral y documentos institucionales Plan de mejoramiento Institucional
Una institución muy humana y con una fuerte identidad pastoral (Formar buenos cristianos y honestos ciudadanos)	Aguinaldo del Rector Mayor y Propuesta Pastoral anual Reglamento Interno de Trabajo Manual de funciones Pacto de Convivencia. Campañas de mejoramiento de clima laboral y convivencia escolar
Docentes cordiales y atentos a las necesidades de los estudiantes	Jornadas pedagógicas Plan y cronograma de formación Competencias ciudadanas
Institución segura	Pacto de convivencia Implementación del sistema del Modelo integrado de Planeación y Gestión Proyecto pedagógico de Riesgos y salud Ocupacional. Plan de asistencia docente en descansos
IEM generadora de transformación	PEI y documentos institucionales Proyectos pedagógicos: Obligatorios, Transversales, Institucionales, Articulados y de Bienestar Aporte de los proyectos pedagógicos al logro de ODS 2030
IEM aliada con las familias	Plan de elección, participación y trabajo de los estamentos del Gobierno Escolar. Proyecto pedagógico Escuelas para padres Proyectos e iniciativas de trabajo con los padres de familia.
Recursos pedagógicos y tecnológicos	Estrategia de financiación. Actividades para recaudo de fondos económicos. Elaboración de plan de inversión pedagógica.
IEM con mayor disciplina	Resignificación y aplicación del Pacto de Convivencia
Ambiente Salesiano de familia	Pedagogía de la acogida: Buena atención oportuna y eficaz, el buen trato, saludo.

## CARACTERIZACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

DIMENSIONES	GRUPOS DE INTERÉS
RESPONSABILIDAD	Ministerio de educación, SENA, Congregación salesiana, contraloría, secretaría de educación, ministerio de trabajo, arquidiócesis de Pasto, obras de la Inspectoría, ICBF, empleados.
POR INFLUENCIA	Estudiantes, Padres de familia, líderes de los procesos, proveedores de compras, ARL, EPS, Aseguradoras.
POR CERCANÍA	Padres de familia, voluntarios de las obras, comunidad, equipos de pastoral, vocacional, misiones, educación, practicantes universitarios.
POR DEPENDENCIA	Estudiantes y empleados
POR REPRESENTACIÓN	Consejo de padres, escuelas de padres, comisiones, comités de convivencia, CAE, comité de inclusión.

GRUPO DE INTERÉS	IMPORTANCIA	NIVEL DE INTERÉS	CARACTERÍSTICA
Congregación Salesiana	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Interno
Diócesis de Pasto	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	interno
Ministerio de Educación	Mayor importancia y bajo interés	Medio	Externo
CEP de la parroquia y del colegio	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	interno
Empleados de la obra	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Interno
Residentes cercanos a la obra	Baja Importancia y bajo interés	Bajo	Externo

**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

**CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 41 de 235**



Grupos de la familia salesiana	Mayor importancia y Mayor interés	medio	Externo
EPS donde están afiliados los salesianos y los empleados	Mayor importancia y mayor interés	Alto	Externo
Administradoras de fondos de pensiones	Mayor importancia, pero bajo interés	Medio	Externo
Administradora de Riesgos laborales - Colmena	Mayor importancia, pero bajo interés	Medio	Externo
Estudiantes en general	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Interno
Grupos Culturales	Mayor importancia y bajo interés	Medio	Interno
Grupos juveniles	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Interno
Organizaciones deportivas	Mayor importancia y bajo interés	Medio	Interno
Grupo de teatro y danzas	Mayor importancia y bajo interés	Medio	Interno
Proyectos educativos de formación técnica (SENA)	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Externo
Escuelas Deportivas	Menor importancia y menor interés	Medio	Externo
Estudiantes Egresados	Menor importancia y menor interés	Medio	Externo
Programa de Alimentación Escolar (PAE)	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Externo

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 42 de 235



PROINSALUD (EPS Docentes)	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Externo
Tiendas Escolares	Mayor importancia y Mayor interés	Alto	Interno
DGDR PASTO	Mayor importancia y menor interés	Alto	Externo
Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Pasto	Baja Importancia, pero Mayor Interés	Medio	Externo
ICBF	Mayor importancia y mayor interés	Alto	Externo
Policía Nacional	Baja Importancia, pero Mayor Interés	Alto	Externo
Alcaldía Municipal de Pasto (Secretaría de Salud Pública)	Baja Importancia, pero Mayor Interés	Medio	Externo
Alcaldía Municipal de Pasto (Secretaría de Tránsito)	Baja Importancia, pero Mayor Interés	Medio	Externo

## DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

La metodología utilizada para elaborar el diagnóstico institucional fue la consulta sobre las necesidades y expectativas de los integrantes de la Comunidad Educativa Pastorales; así mismo, se empleó el DOFA, mediante la cual los estudiantes, padres de familia, docentes y personal administrativo determinaron las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas.

Con estos elementos, y teniendo presente los requisitos legales, Congregacionales, y de la Diócesis, se procedió a establecer la Dirección Estratégica. Así mismo, se fijaron las oportunidades y los riesgos con el fin de prepararse para maximizar los efectos positivos y minimizar o prevenir los efectos negativos.

Este componente posibilita conocer el contexto interno y externo de la I.E.M. San Juan Bosco, en su historia (diagnóstico retrospectivo), su mejoramiento continuo en el presente (diagnóstico actual) y designar un escenario posible para el desarrollo futuro (diagnóstico prospectivo). Es decir, partir del establecimiento de metas institucionales y construir un plan de acción de trabajo para lograr dichas metas.

## **DIAGNÓSTICO RETROSPECTIVO**

*A nivel global la educación debe dar respuesta a los cambios acelerados que exige la globalización a nivel mundial, proceso que inició a estructurarse en la década de los 80 a los 90, y posteriormente se ha ido implementando en la mayoría de los países mediante una serie de reformas educativas con asesoría del Banco Mundial, con el propósito de construir un proyecto educativo centrado en estándares y competencias que respondan a las políticas mundiales centradas en ajustes fiscales, afectando la investigación, el contexto donde se interactúa, las condiciones nutricionales, el equipamiento, laboratorios, bibliotecas, acceso a las tecnologías, acceso a recursos didácticos y la situación socio-económica, entre otras.*

En Colombia la globalización también replantea el sistema educativo, ahora el conocimiento es específico, y en la práctica se vuelve técnico, es decir, se debe hacer algo con el saber aprendido, llevarlo a la práctica, saber hacer con el saber, preguntarse siempre “que soy capaz de hacer con lo que se”, no basta con saber. Allí empiezan a preguntarse cuáles saberes son importantes y cuáles no, por tanto, la educación empieza a implementar saberes que desarrollen varios tipos de competencias en los estudiantes.

La educación busca que el estudiante desarrolle varios tipos de competencias y que las pueda plasmar en la sociedad, es decir, colocarlas en contexto y relacionarlas con los procesos de la sociedad, que sean útiles en la acción de quien las posee, para moverse en este mundo globalizado. Esta es una de las razones por las cuales el tipo de pregunta y respuesta ha venido variando en los exámenes de Estado. Ya no basta la memoria o la claridad del concepto, se hace necesario saber poner en contexto el conocimiento aprendido.

A nivel local, la globalización transforma la escuela porque entra a incursionar la tecnología de la información que modifica el acceso al conocimiento, pues, el maestro debe ayudar al educando a: utilizar la información que tiene a su alcance, conceptualizar y construir su propio

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 44 de 235



conocimiento, desarrollar diferentes habilidades, cambiar su quehacer educativo e implementar nuevas estrategias de enseñanza, fomentar la creación y producción intelectual de los estudiantes, desarrollar el pensamiento crítico, visibilizar el mundo globalizado y contextualizarlo en la realidad local del estudiante, ayudar a formar personas autónomas, responsables y capaces de manejar su libertad, desarrollar la capacidad creativa, reflexiva y analítica y desarrollar el talento humano, fomentar en los estudiantes tres competencias fundamentales; la interpretación, argumentación y proposición. Esto requiere transformar los procesos de enseñanza para desarrollar el talento humano, la autogestión, generar propuestas y acciones para solucionar problemas del entorno, adaptarse con rapidez al mundo cambiante y al contexto donde interactúa.

Estas consideraciones generales de la educación influyen en lo local con toda su problemática en sus diferentes aspectos. En ese sentido, es importante revisar el campo socioeconómico, en que se desenvuelve el Municipio de Pasto al existir un alto grado de pobreza porque hay fuentes de empleo en su mayoría sin prestaciones sociales y bajo salario debido a que la producción económica proviene del comercio y la industria artesanal que no generan grandes ganancias. Con la violencia generalizada en algunos municipios, al desplazamiento forzado, a la falta de empleo en el sector rural y al alto grado de pobreza mucha población ha llegado a esta ciudad en busca de mejores oportunidades y a competir por las pocas fuentes de empleo existentes.

El aspecto educativo ha mejorado debido a las políticas de calidad implementadas por el MEN y la SEMPASTO con la política PIEMSA que se reflejan en los resultados de las pruebas ICFES y SABER en la mayoría de las Instituciones educativas.

El servicio educativo en el nivel de preescolar, primaria, secundaria, media y técnica en el sector oficial, se ofrece con 38 Instituciones y 9 centros Educativos con 152 sedes; 2 establecimientos en convenio con dos sedes y 12 en banco de oferentes con 12 sedes; además de las Instituciones privadas. Las Instituciones se encuentran distribuidas en las 12 comunas de la zona urbana y los 17 corregimientos de la zona rural. Para estudios técnicos profesionales existen centros de estudios superiores y 10 sedes de universidades, siendo la principal la Universidad de Nariño que tiene aproximadamente 9.000 estudiantes. La educación por obligación y por convicción está actualmente liderando proyectos ambientales encaminados a la solución de problemas que afectan a la comunidad, pero se cuenta con muy pocos recursos para liderar actividades de gran trascendencia.



## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 46 de 235



Gráfica No. 9 “Mapa de la comuna dos”



Gráfico No. 10 “Sector de San Juan Bosco”

No se sabe con certeza a que barrio pertenece la Institución Educativa Municipal **San Juan Bosco**, en razón a que, en la división de cada una de las comunas realizadas en el Municipio de Pasto, ninguno de los barrios lo asume como suyo y en la distribución de la alcaldía figura como sector San Juan Bosco, es decir, figura independiente de los barrios.

En la actualidad San Juan de Pasto, presenta un alto grado de violencia e inseguridad en todos los sectores de la ciudad, hay robo en todas las calles e incluso atraco a mano armada, se entran a las casas por la fuerza y se roban todos los objetos de valor ante la impotencia de sus propietarios. La policía muy pocas veces tiene éxito en las operaciones de captura y recuperación de los artículos perdidos. Además, hay mucha intolerancia por parte de la población, por cualquier motivo se generan peleas callejeras y en ocasiones con resultados fatales. También existen grupos armados ilegales que atentan contra la población civil quitándoles muchos derechos que por miedo no los reclaman, otros callan con la muerte todas las voces de inconformidad ante la corrupción presentada en todas las instancias, ya sea por el poder económico, político, militar o social.

Por otro lado, un porcentaje considerable de jóvenes tanto hombres como mujeres se sienten desmotivados por el estudio debido a las siguientes razones: a la universidad es cada día más difícil ingresar por los altos puntajes en las *pruebas ICFES*, por la falta de oportunidades para el trabajo y la exigencia de experiencia, por la escasez de cupos en el SENA, por las precarias condiciones económicas que impiden entrar a la universidad privada, por los embarazos a temprana edad, entre otras.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 47 de 235



A la ciudad de San Juan de Pasto llegan la mayoría de población desplazada de toda la geografía nariñense y en algunos casos del país, la cual tiene que formar parte de la estructura social existente y adecuarse a ella para poder subsistir, por lo general en condiciones precarias que no conllevan a satisfacer las necesidades básicas para vivir dignamente. Toda esta panorámica afecta el ambiente diario en el cual interactúa la mayoría de la población que sufre un estrés constante que repercute negativamente en la tranquilidad física, emocional del individuo como persona y como ser social.

El transporte con el que cuenta la Institución es muy fluido, porque existen varias avenidas como las Américas, Julián Bucheli, Champagnat, Colombia y las calles 17 y 18 que son muy transitadas, pero también contaminadas por gases, ruidos y basuras.

Las fiestas de fin de año comprendidas entre el 25 y el 31 de diciembre son de tipo familiar, donde se comparte la gastronomía, las bebidas y la rumba, pero así mismo generan desorden y residuos sólidos depositados en todos los espacios públicos de la ciudad. En los carnavales de blancos y negros declarados por la UNESCO como patrimonio cultural e intangible de la humanidad, sobresale el carnavalito dedicado a la exhibición de las dotes artísticas de los niños y niñas de esta ciudad; en el 4 de enero, se distingue el valor simbólico de la venida de la 'Familia Castañeda' con la llegada del carnaval, en el cual hay desfile de la familia Castañeda, orquestas, grupos musicales y verbena popular; el 5, se inicia el juego de negritos, hay orquestas, se baila y se toma bebidas alcohólicas en las casetas, calles y en las plazas; el 6 de enero, la ciudad se viste de blanco y empieza el majestuoso desfile de pasos individuales, comparsas, grupos musicales, carrozas no motorizadas y motorizadas. Es aquí donde se muestra el talento, ingenio, originalidad y creatividad de los artesanos Nariñenses.

La ciudad es reconocida por el Barniz de Pasto, artesanía típica que se trabaja con una resina vegetal llamada "Mopa-Mopa", es un árbol de las selvas del Putumayo del cual se extrae la sustancia maravillosa para crear las famosas pinturas. Son muchos los artesanos que se dedican a esta actividad y varios los lugares en donde se consiguen excelentes objetos artísticamente decorados con barniz.

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 48 de 235



DIAGNÓSTICO 2025

Según la información sociodemográfica de matrícula del año lectivo 2025, éstos son los siguientes datos generales:

ESTRATIFICACIÓN														
NIVEL	GRADO	ESTRATO UNO			ESTRATO DOS			ESTRATO TRES			ESTRATO CUATRO			TOTAL
		M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	
PREESCOLAR	TRANSICIÓN	8	10	18	25	12	37	10	10	20				75
BÁSICA PRIMARIA	PRIMERO	20	17	37	22	19	41	16	9	25				103
	SEGUNDO	18	12	30	29	13	42	10	6	16				88
	TERCERO	28	15	43	32	19	51	18	14	32				126
	CUARTO	11	8	19	44	27	71	12	5	17				107
	QUINTO	15	12	27	29	26	55	15	13	28				110
BÁSICA SECUNDARIA	SEXTO	26	14	40	42	22	64	17	7	24	1		1	129
	SÉPTIMO	21	15	36	34	29	63	16	10	26		2	2	127
	OCTAVO	25	13	38	45	26	71	15	15	30		1	1	140
	NOVENO	21	22	43	36	27	63	13	10	23		1	1	130
MEDIA ACADÉMICA	DÉCIMO	21	17	38	34	29	63	16	6	22	1		1	124
	UNDÉCIMO	12	16	28	28	35	63	14	10	24	1		1	116
Total		226	171	397	400	284	684	172	115	287	3	4	7	1-375
		28,9%			49,7%			20,9%			0,5%			

GRUPOS POR GÉNERO																		
GRADOS / CURSOS	TRANSICIÓN			PRIMERO			SEGUNDO			TERCERO			CUARTO			QUINTO		
	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL
UNO	10	7	17	21	11	32	18	12	30	19	12	31	21	14	35	17	19	36
DOS	12	8	20	19	16	35	19	10	29	23	10	33	24	12	36	19	18	37
TRES	9	10	19	18	18	36	20	9	29	17	14	31	22	14	36	23	14	37
CUATRO	12	7	19							19	12	31						

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 49 de 235



TOTAL	43	32	75	58	45	103	57	31	88	78	48	126	67	40	107	59	51	110
-------	----	----	----	----	----	-----	----	----	----	----	----	-----	----	----	-----	----	----	-----

GRADOS/ CURSOS	SEXTO			SÉPTIMO			OCTAVO			NOVENO			DÉCIMO			UNDÉCIMO		
	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL	M	F	TL
UNO	22	13	35	17	13	30	23	15	38	17	16	33	17	15	32	13	17	30
DOS	27	8	35	19	16	35	21	16	37	13	22	35	19	12	31	16	14	30
TRES	16	13	29	16	15	31	21	16	37	19	6	25	17	13	30	14	16	30
CUATRO	21	9	30	19	12	31	20	8	28	21	16	37	19	12	31	12	14	26
TOTAL	86	43	129	71	56	127	85	55	140	70	60	130	72	52	124	55	61	116

ESTUDIANTES MATRICULADOS	MASCULINO	FEMENINO	TOTAL
PREESCOLAR - TRANSICIÓN	43	32	75
BÁSICA PRIMARIA	319	215	534
BÁSICA SECUNDARIA	312	214	526
MEDIA ACADÉMICA	127	113	240
TOTAL	801	574	1.375

GRUPOS ETÁREOS									
NIVEL	GRADO	EDADES							
		Género	3-5 años	6-8 años	9-12 años	13-15 años	16-19 años	20 años	Total
PREESCOLAR	TRANSICIÓN	M	20	23					43
		F	10	22					32
BÁSICA PRIMARIA	PRIMERO	M		58					58
		F		44	1				45
	SEGUNDO	M		53	4				57
		F		30	1				31
	TERCERO	M		19	59				78
		F		12	35	1			48
	CUARTO	M				67			67
		F				40			40
QUINTO	M				58	1		59	

**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 50 de 235



BÁSICA SECUNDARIA	SEXTO	F			51				51	
		M			65	21			86	
	SÉPTIMO	F			34	9			43	
		M			24	44	3		71	
	OCTAVO	F			11	45			56	
		M				77	8		85	
	NOVENO	F				52	3		55	
		M				39	31		70	
	MEDIA ACADÉMICA	DÉCIMO	F				47	13		60
			M				21	51		72
UNDÉCIMO		F				21	31		52	
		M					54	1	55	
Total		F				59	2		61	
Total			30	261	450	378	253	3	1.375	
Porcentaje %			2,2%	19,0%	32,7%	27,5%	18,4%	0,2%		

**POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO:**

NIVEL	GRADO	MASCULINO	FEMENINO	TOTAL
PREESCOLAR	TRANSICIÓN	3	4	7
BÁSICA PRIMARIA	PRIMERO	1	2	3
	SEGUNDO	1		1
	TERCERO	5	8	13
	CUARTO	9	6	15
	QUINTO	11	9	20
BÁSICA SECUNDARIA	SEXTO	14	9	23
	SÉPTIMO	13	21	34
	OCTAVO	15	13	28
	NOVENO	10	11	21
MEDIA ACADÉMICA	DÉCIMO	17	8	25
	UNDÉCIMO	5	13	18
TOTAL		104	104	208
%		50,0%	50,0%	

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 51 de 235



GRUPOS POBLACIONALES ÉTNICOS					
NIVEL	GRADO	AFRODESCENDIENTES	INDIGENAS	NEGRITUDES	TOTAL
PREESCOLAR	TRANSICIÓN				-
BÁSICA PRIMARIA	PRIMERO				-
	SEGUNDO		3		3
	TERCERO	1	2		3
	CUARTO		3		3
	QUINTO	1	2	1	4
BÁSICA SECUNDARIA	SEXTO		1	1	2
	SÉPTIMO		1	1	2
	OCTAVO	1	3		4
	NOVENO	1	2		3
MEDIA ACADÉMICA	DÉCIMO	3	1	1	5
	UNDÉCIMO		2	1	3
<b>TOTAL</b>		<b>7</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>32</b>
%		21,9%	62,5%	15,6%	

GRUPOS POBLACIONALES EXTRANJEROS										
PAÍS DE ORIGEN	GRADOS								Total	%
	0°	1°	3°	4°	5°	6°	7°	8°		
ECUADOR	1	2	1	2					6	28,6%
HONDURAS							1		1	4,8%
VENEZUELA		2	4	1	2	2	1	2	14	66,7%
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 52 de 235



CLASIFICACIÓN DE SISBEN															
GRUPOS SISBÉN		TOTAL	GRADOS												
			0°	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°	
A1	Población en pobreza extrema	83	3	4	5	10	10	5	3	9	13	9	6	6	
A2		83	9	3	8	10	8	7	6	8	8	6	9	1	
A3		97	8	10	7	11	12	7	10	9	4	8	5	6	
A4		100	5	8	9	10	6	9	10	5	13	6	7	12	
A5		110	1	10	5	10	13	8	9	12	10	10	11	11	
<b>Total</b>		<b>34,4%</b>	<b>473</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	<b>49</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>43</b>	<b>48</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>36</b>
%			5,5%	7,4%	7,2%	10,8%	10,4%	7,6%	8,0%	9,1%	10,1%	8,2%	8,0%	7,6%	
B1	Población en pobreza moderada	97	5	10	6	6	5	4	7	8	10	15	10	11	
B2		77	5	4	4	4	7	5	8	11	7	7	6	9	
B3		89	4	6	8	10	9	8	5	10	5	7	10	7	
B4		48		3		1	1	2	7	6	6	7	8	7	
B5		42	3	5	1	1	2	5	4	4	6	5	4	2	
B6		34	1	4	1	4	3	4	5	1	1	3	3	4	
B7		14			2	3		1	1		4	1	2		
<b>Total</b>		<b>29,2%</b>	<b>401</b>	<b>18</b>	<b>32</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>40</b>
%			4,5%	8,0%	5,5%	7,2%	6,7%	7,2%	9,2%	10,0%	9,7%	11,2%	10,7%	10,0%	
C1	Población Vulnerable	27		3	1	1		3	6	4	2	2	3	2	
C2		16	1	2	2	1		3		1	1	5			
C3		7						1	2			1	1	2	
C4		9				2	1	1	1			2		2	
C5		9				2	2		2		1	1	1		
C6		5		2				1		1				1	
C7		4					1		1	1				1	
C8		1								1					
C9		1							1						
C10		2	1							1					
C11		1	1												
C13		3								2				1	
<b>Total</b>		<b>6,2%</b>	<b>85</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
%				3,5%	8,2%	3,5%	7,1%	4,7%	10,6%	15,3%	12,9%	4,7%	12,9%	5,9%	10,6%
D9	Población no pobre, no vulnerable	1										1			
<b>Total</b>	<b>0,1%</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
%			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	
N/A	No aplica	195	12	16	14	22	11	20	17	15	19	16	21	12	
<b>Total</b>		<b>14,2%</b>	<b>195</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>12</b>
%				6,2%	8,2%	7,2%	11,3%	5,6%	10,3%	8,7%	7,7%	9,7%	8,2%	10,8%	6,2%
O. Mpio.		220	16	13	15	18	16	16	24	18	30	18	17	19	

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 53 de 235



Total	Otro Municipio	220	16	13	15	18	16	16	24	18	30	18	17	19
%	16,0%		7,3%	5,9%	6,8%	8,2%	7,3%	7,3%	10,9%	8,2%	13,6%	8,2%	7,7%	8,6%
<b>GRAN TOTAL</b>		<b>1375</b>	<b>75</b>	<b>103</b>	<b>88</b>	<b>126</b>	<b>107</b>	<b>110</b>	<b>129</b>	<b>127</b>	<b>140</b>	<b>130</b>	<b>124</b>	<b>116</b>
%			5,5%	7,5%	6,4%	9,2%	7,8%	8,0%	9,4%	9,2%	10,2%	9,5%	9,0%	8,4%

DISCAPACIDAD												
CATEGORÍAS DE DISCAPACIDAD	GRADOS										TOTAL	%
	2°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°			
Auditiva - usuario del castellano									1	1	2	5,9%
Física								1		1	2	5,9%
Intelectual	1	3	1		3	1	3			2	14	41,2%
Múltiple	1					1				1	3	8,8%
Psicosocial (mental)			1	2	2	2	1	1	3		12	35,3%
Visual - baja visión irreversible							1				1	2,9%
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>100,0%</b>	

TRASTORNOS ESPECÍFICOS EN EL APRENDIZAJE ESCOLAR Y EL COMPORTAMIENTO	GRADOS										TOTAL	%
	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°		
Trastorno por déficit de atención con/sin hiperactividad	2		1		1	2	3	1	1		11	33,3%
Trastornos específicos de aprendizaje escolar		1	2		1	2	2	1	3	3	15	45,5%
Trastornos específicos de aprendizaje escolar y por déficit de atención	2			1	1		2			1	7	21,2%
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>100,0%</b>

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 54 de 235



CAPACIDADES O TALENTOS EXCEPCIONALES	GRADOS		TOTAL	%
	8°	10°		
Talento excepcional en actividad física, ejercicio y deporte		3	3	75,0%
Talento excepcional en artes o en letras	1		1	25,0%
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>100,0%</b>

<b>DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL POR COMUNAS</b>														
COMUNAS	TOTAL	%	GRADOS											
			0°	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°
UNO	65	5,3%	4	3	9	12	5	5	5	3	9	4	3	3
DOS	223	18,1%	18	19	12	19	11	18	21	24	19	23	22	17
TRES	52	4,2%	1	3	5	3	5	7	1	9	3	3	4	8
CUATRO	65	5,3%		3	5	1	5	5	8	8	7	10	5	8
CINCO	145	11,7%	7	10	6	17	9	17	11	11	15	17	14	11
SEIS	156	12,6%	7	12	5	8	15	14	19	13	12	20	16	15
SIETE	3	0,2%							2					1
OCHO	14	1,1%	1	1		2		1	1	2		2	3	1
NUEVE	38	3,1%		2	1	2	5	2	2	7	2	3	4	8
DIEZ	237	19,2%	17	15	24	27	25	15	18	18	29	19	16	14
ONCE	156	12,6%	9	16	6	13	7	14	17	11	17	14	17	15
DOCE	77	6,2%	2	6	6	7	5	5	12	4	12	5	7	6
SIN REGISTRAR	4	0,3%			1		1			1	1			
<b>TOTAL</b>	<b>1235</b>		<b>66</b>	<b>90</b>	<b>80</b>	<b>111</b>	<b>93</b>	<b>103</b>	<b>117</b>	<b>111</b>	<b>126</b>	<b>120</b>	<b>111</b>	<b>107</b>

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

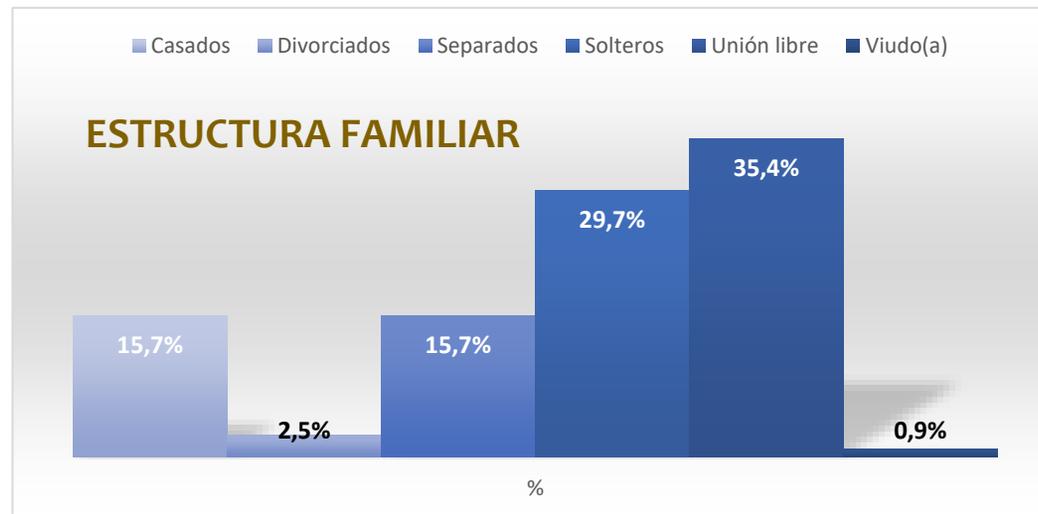
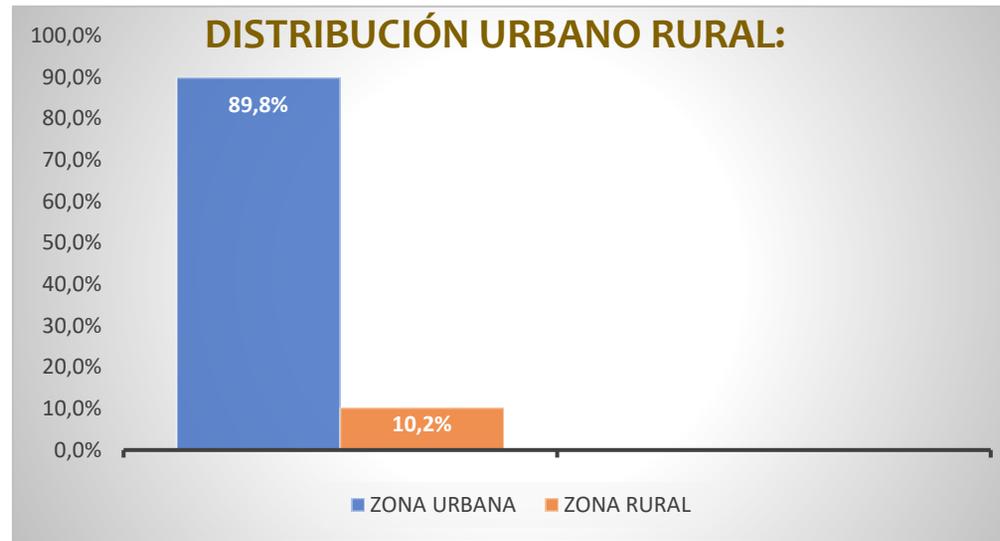
CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 55 de 235



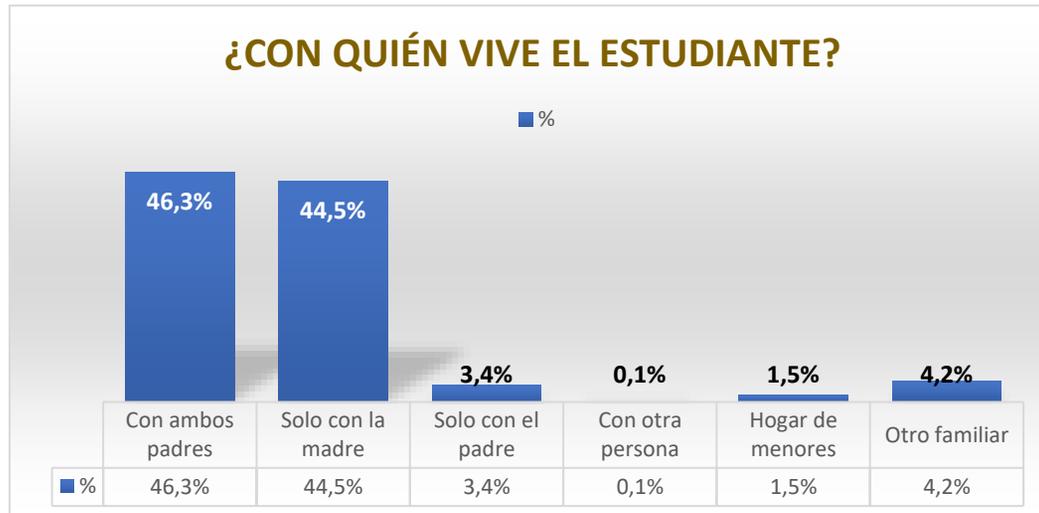
DISTRIBUCIÓN POR CORREGIMIENTOS														
Corregimientos/ Otros Municipios	TOTAL	%	GRADOS											
			0°	1°	2°	3°	4°	5°	6°	7°	8°	9°	10°	11°
BUESAQUILLO	19	13,6%		2	2	2	2		2	3	3		2	1
CABRERA	5	3,6%		1		1			1				1	1
CATAMBUCO	14	10,0%	1	1	1	1	1	1	1	3		1	1	2
GENOY	9	6,4%	1	2	1	1	1		1				1	1
GUALMATAN	1	0,7%				1								
JAMONDINO	9	6,4%	1	1		2				1	1	2	1	
JONGOVITO	22	15,7%	1	1	1	2	3	3	3	1	3	1	2	1
LA CALDERA	1	0,7%						1						
LA LAGUNA	23	16,4%	3	2	1	3	1	1	1	3	3	3	1	1
MAPACHICO	2	1,4%				1	1							
MOCONDINO	12	8,6%		2	1		2	1	1	2	1	1	1	
MORASURCO	4	2,9%							1	1	1		1	
MPIO. NARIÑO	1	0,7%												1
OBONUCO	11	7,9%	3			3	2			1		1		1
SAN FERNANDO	5	3,6%							1	1		1	2	
SANTA BARBARA	2	1,4%					1					1		
<b>TOTAL</b>	<b>140</b>		<b>10</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>9</b>

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 56 de 235

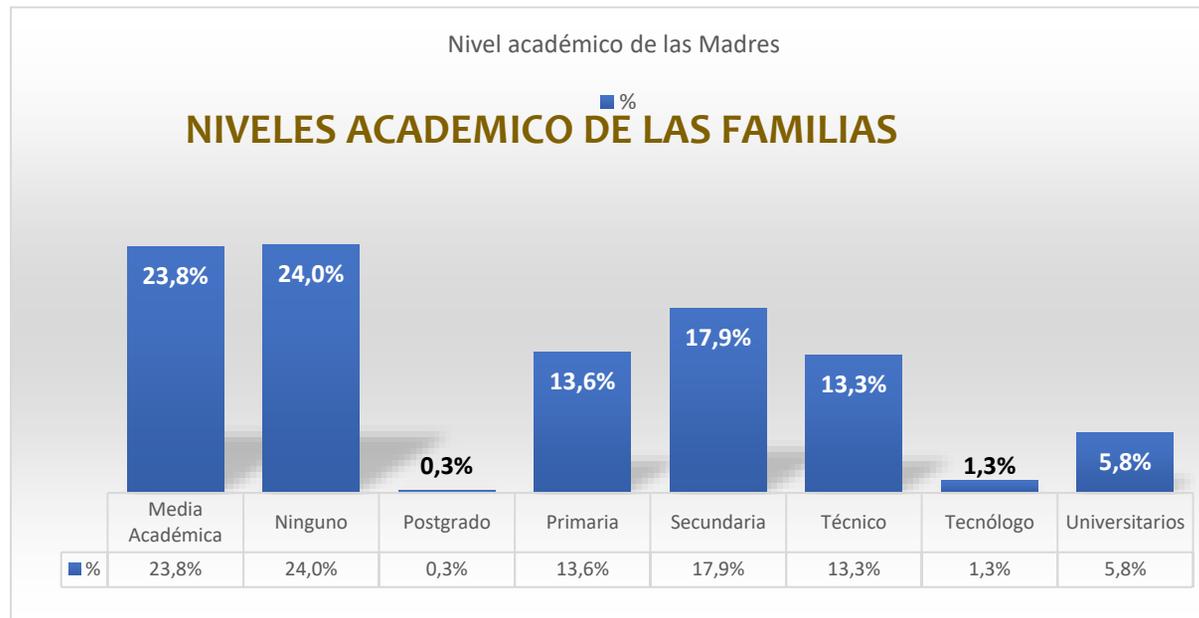


### ¿CON QUIÉN VIVE EL ESTUDIANTE?



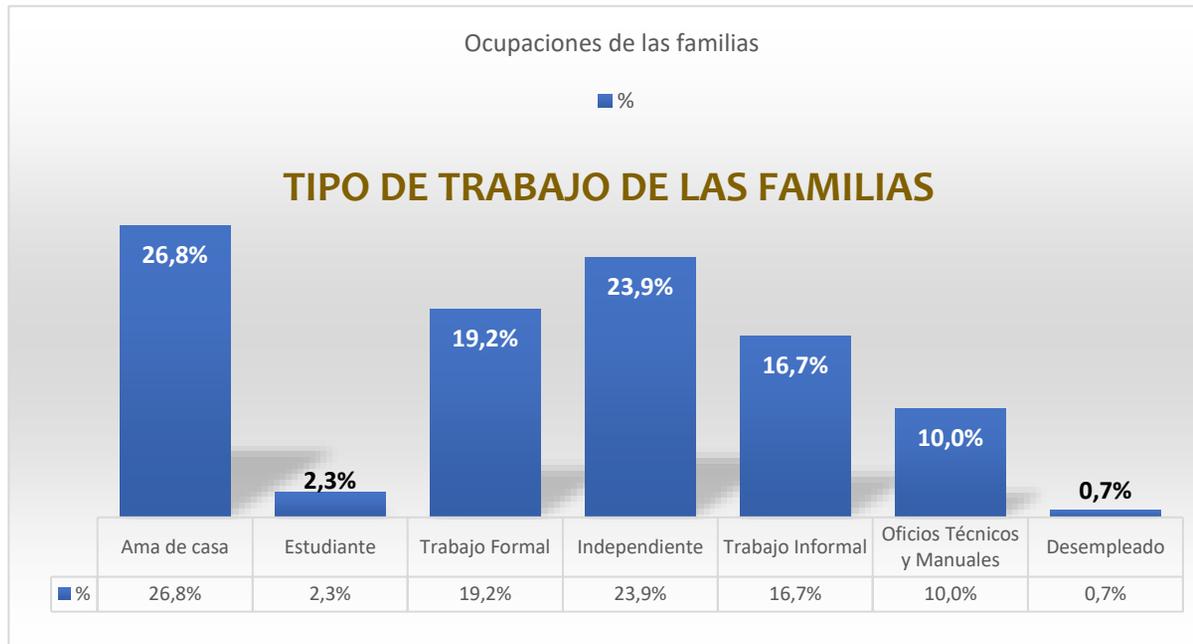
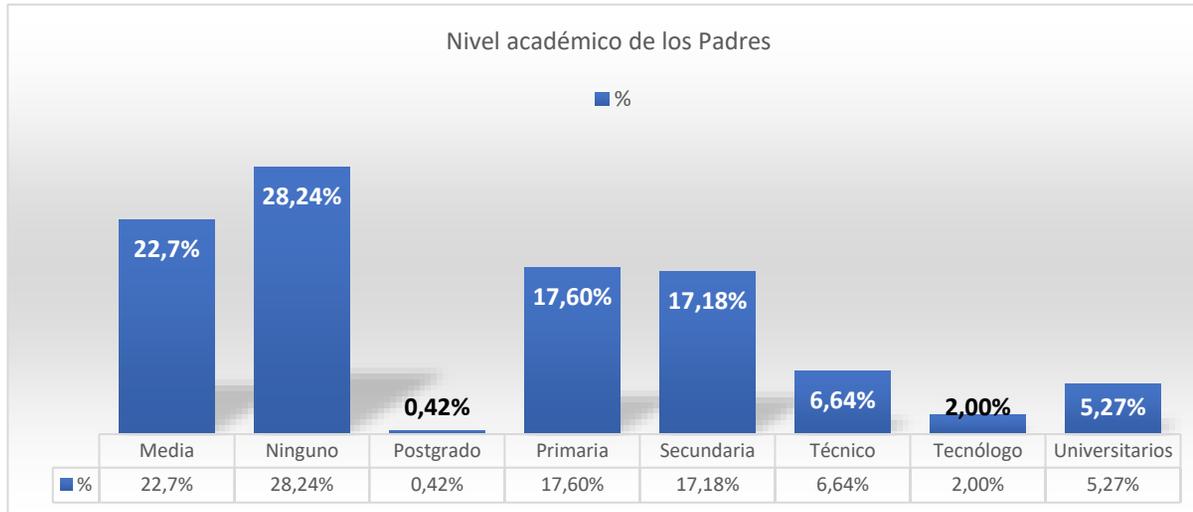
### Nivel académico de las Madres

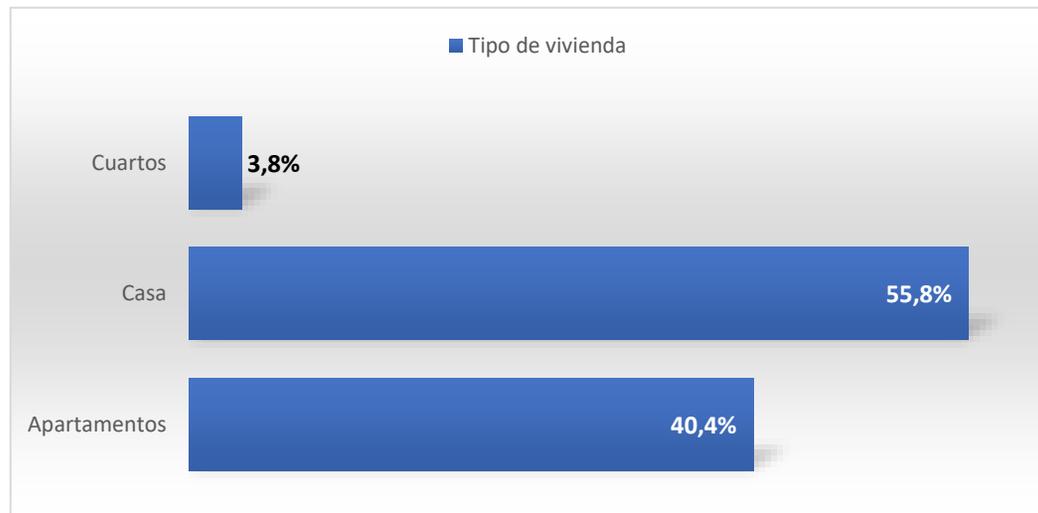
### NIVELES ACADEMICO DE LAS FAMILIAS



**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 58 de 235





## DIAGNÓSTICO DEL ENTORNO INSTITUCIONAL RETOS Y OPORTUNIDADES PARA LA TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y AMBIENTAL:

La Institución Educativa Municipal San Juan Bosco, ubicada estratégicamente en el centro de la ciudad de Pasto, en el sector comprendido entre las calles 17 y 18 con carrera 16, se encuentra inmersa en un entorno urbano dinámico y altamente concurrido. Esta localización representa tanto desafíos como valiosas oportunidades para el fortalecimiento de la educación ambiental, la cultura ciudadana y la gestión comunitaria del espacio.

El constante flujo vehicular y peatonal, característico de esta zona de alta movilidad, genera impactos ambientales como la emisión de gases, contaminación auditiva y presencia de residuos sólidos, así como una sobreexposición a estímulos visuales por la cercanía con establecimientos comerciales. No obstante, esta realidad urbana ofrece un **escenario propicio para el desarrollo de proyectos pedagógicos transversales**, orientados a la conciencia ecológica, la movilidad sostenible, el consumo responsable y el fortalecimiento del sentido de pertenencia hacia el entorno escolar.

Internamente, la institución enfrenta el reto de optimizar los espacios disponibles para promover una sana convivencia, la recreación activa y el bienestar emocional de los estudiantes. La alta densidad poblacional dentro de la jornada única y las limitadas zonas verdes pueden ser aprovechadas como motivación para la **construcción de ambientes escolares más saludables, participativos y sostenibles**, mediante estrategias de aula abierta, huertas escolares, jornadas de limpieza y campañas de reducción y clasificación de residuos sólidos.

Aunque aún se presentan limitaciones en la separación y reciclaje de materiales, estas situaciones abren la posibilidad de implementar **programas de gestión ambiental escolar (PRAE)** con enfoque participativo, integrando a estudiantes, docentes, administrativos y familias en procesos educativos orientados al cuidado del entorno y la sostenibilidad.

Por otro lado, la Institución acoge con responsabilidad y compromiso una población diversa, proveniente de sectores populares, rurales y en situación de vulnerabilidad. Esta característica fortalece su identidad como **escenario de inclusión, equidad y promoción de derechos**, reafirmando su vocación social y su papel en la transformación de realidades complejas mediante una educación humanista, crítica y solidaria.

Así, la lectura del contexto institucional no se limita a un diagnóstico de dificultades, sino que se convierte en una oportunidad para proyectar una escuela resiliente, ecológicamente consciente y culturalmente transformadora, que educa para la vida desde la realidad, con innovación, empatía y esperanza.

## **DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO**

La metodología prospectiva tiene en cuenta la tensión propia entre el estado actual y el estado deseado. Así, el diagnóstico se establece entre la confrontación de la realidad con el estado ideal, mediado por unos objetivos, una política, el plan de acción y de mejoramiento con metas concretas como estrategia de avance institucional. A continuación, priorizamos las necesidades más urgentes y significativas que resolver para hacer el cruce de variables pertinentes y construir de esa manera las acciones de mejora.

Así pues, a continuación, se dan a conocer los gráficos de la Evaluación Institucional a partir de la Guía 34, donde se evidencian los puntos donde se requieren mejoras en las cuatro gestiones para el año 2025.

## 2. GESTION DIRECTIVA

La **Gestión Directiva** en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto se concibe como el conjunto de procesos estratégicos y operativos que lidera el equipo directivo para garantizar el cumplimiento de la misión educativa, pastoral y formativa de la institución. Esta gestión se orienta a fortalecer la identidad institucional, promover el liderazgo pedagógico y asegurar una cultura organizacional coherente con los valores del **Sistema Preventivo de Don Bosco**.

La Gestión Directiva articula los diversos ámbitos de la institución —académico, pastoral, administrativo y comunitario— y se expresa en cuatro dimensiones clave:

1. **Liderazgo Institucional:** Capacidad del rector y su equipo para orientar, motivar e inspirar a la comunidad educativa hacia el logro de metas comunes, en coherencia con el Proyecto Educativo Institucional (PEI), los planes de mejoramiento y los postulados de PIEMSA.
2. **Planeación Estratégica:** Definición participativa de objetivos, metas, políticas y rutas de acción institucionales, con enfoque en calidad educativa, inclusión, convivencia y formación integral del estudiante.
3. **Gestión Participativa y Democrática:** Promoción de escenarios de diálogo, corresponsabilidad y concertación, garantizando la operatividad del Consejo Directivo, el Gobierno Escolar, los consejos académicos y los espacios de participación estudiantil y comunitaria.
4. **Evaluación y Autorregulación Institucional:** Seguimiento permanente a los procesos y resultados institucionales, con uso de indicadores de gestión y mecanismos de retroalimentación que permiten la toma de decisiones fundamentadas y el mejoramiento continuo.

En el contexto de la I.E.M. San Juan Bosco, esta gestión directiva también promueve una visión evangelizadora y humanizante de la educación, donde cada decisión directiva responde al compromiso de formar "buenos cristianos y honrados ciudadanos", en un clima de familia, alegría y responsabilidad compartida.

### FUNDAMENTOS QUE SUSTENTAN LA ACCION EDUCATIVA

El PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL PEI, como fruto del trabajo comunitario, cobra vida cuando es acordado, adoptado y apoyado por la comunidad educativa pastoral CEP, para que sea la misma comunidad educativa la que se encargue de poner en práctica el proyecto bajo la dirección del rector, con el apoyo del gobierno escolar y la autoridad competente.

En la Constitución política de Colombia de 1991, la educación y la cultura están vistos como derechos fundamentales de los niños, que prevalecen sobre los derechos de los demás. No obstante, como soporte insustituible, la FAMILIA, LA SOCIEDAD Y EL ESTADO están en la obligación de asistir y proteger al niño para garantizar su desarrollo armónico e integral y el ejercicio de sus derechos como consta en el artículo 44 de la Constitución política.

El artículo 67 de la misma Constitución define LA EDUCACIÓN como UN DERECHO que tiene toda persona y es también UN SERVICIO PÚBLICO con función social que ha de permitir el acceso al conocimiento, la ciencia, la cultura, la técnica y otros bienes y valores de la cultura, con directa intervención del Estado, la sociedad y la familia como los principales responsables de la educación obligatoria.

La ley general de educación, ley 115 de 1994 está fundamentada en los principios de la Constitución Política sobre el derecho a la educación que tiene toda persona y en la libertad de enseñanza, aprendizaje e investigación, establece, además, que:

**ARTICULO 1. Objeto de la ley.** *La educación es un proceso de formación permanente, personal, cultural y social que se fundamenta en una concepción integral de la persona humana, de su dignidad, de sus derechos y de sus deberes.*

*La presente Ley señala las normas generales para regular el Servicio Público de la Educación que cumple una función social acorde con las necesidades e intereses de las personas, de la familia y de la sociedad. Se fundamenta en los principios de la Constitución Política sobre el derecho a la educación que tiene toda persona, en las libertades de enseñanza, aprendizaje, investigación y cátedra y en su carácter de servicio público.*

*De conformidad con el artículo 67 de la Constitución Política, define y desarrolla la organización y la prestación de la educación formal en sus niveles preescolar, básica (primaria y secundaria) y media, no formal e informal, dirigida a niños y jóvenes en edad escolar, a adultos, a campesinos, a grupos étnicos, a personas con limitaciones físicas, sensoriales y psíquicas, con capacidades excepcionales, y a personas que requieran rehabilitación social.*

**ARTICULO 2. Servicio educativo.** *El servicio educativo comprende el conjunto de normas jurídicas, los programas curriculares, la educación por niveles y grados, la educación no formal, la educación informal, los establecimientos educativos, las instituciones sociales (estatales o privadas) con funciones educativas, culturales y recreativas, los recursos humanos, tecnológicos, metodológicos, materiales, administrativos y financieros, articulados en procesos y estructuras para alcanzar los objetivos de la educación.*

**ARTICULO 3. Prestación del servicio educativo.** El servicio educativo será prestado en las instituciones educativas del Estado. Igualmente, los particulares podrán fundar establecimientos educativos en las condiciones que para su creación y gestión establezcan las normas pertinentes y la reglamentación del Gobierno Nacional. De la misma manera el servicio educativo podrá prestarse en instituciones educativas de carácter comunitario, solidario, cooperativo o sin ánimo de lucro.

**ARTICULO 40. Calidad y cubrimiento del servicio.** Corresponde al Estado, a la sociedad y a la familia velar por la calidad de la educación y promover el acceso al servicio público educativo, y es responsabilidad de la Nación y de las entidades territoriales, garantizar su cubrimiento. El Estado deberá atender en forma permanente los factores que favorecen la calidad y el mejoramiento de la educación; especialmente velará por la cualificación y formación de los educadores, la promoción docente, los recursos y métodos educativos, la innovación e investigación educativa, la orientación educativa y profesional, la inspección y evaluación del proceso educativo.

**ARTICULO 50. Fines de la educación.** De conformidad con el artículo 67 de la Constitución Política, la educación se desarrollará atendiendo a los siguientes fines:

- 1. El pleno desarrollo de la personalidad** sin más limitaciones que las que le imponen los derechos de los demás y el orden jurídico, dentro de un proceso de formación integral, física, psíquica, intelectual, moral, espiritual, social, afectiva, ética, cívica y demás valores humanos.
- 2. La formación en el respeto a la vida** y a los demás derechos humanos, a la paz, a los principios democráticos, de convivencia, pluralismo, justicia, solidaridad y equidad, así como en el ejercicio de la tolerancia y de la libertad.
- 3. La formación para facilitar la participación de todos** en las decisiones que los afectan en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación.
- 4. La formación en el respeto a la autoridad legítima y a la ley**, a la cultura nacional, a la historia colombiana y a los símbolos patrios.
- 5. La adquisición y generación de los conocimientos** científicos y técnicos más avanzados, humanísticos, históricos, sociales, geográficos y estéticos, mediante la apropiación de hábitos intelectuales adecuados para el desarrollo del saber.

6. **El estudio y la comprensión crítica de la cultura nacional y de la diversidad étnica y cultural del país, como fundamento de la unidad nacional y de su identidad.**
7. **El acceso al conocimiento, la ciencia, la técnica y demás bienes y valores de la cultura, el fomento de la investigación y el estímulo a la creación artística en sus diferentes manifestaciones.**
8. **La creación y fomento de una conciencia de la soberanía nacional y para la práctica de la solidaridad y la integración con el mundo, en especial con Latinoamérica y el Caribe.**
9. **El desarrollo de la capacidad crítica, reflexiva y analítica que fortalezca el avance científico y tecnológico nacional, orientado con prioridad al mejoramiento cultural y de la calidad de la vida de la población, a la participación en la búsqueda de alternativas de solución a los problemas y al progreso social y económico del país.**
10. **La adquisición de una conciencia para la conservación, protección y mejoramiento del medio ambiente, de la calidad de la vida, del uso racional de los recursos naturales, de la prevención de desastres, dentro de una cultura ecológica y del riesgo y la defensa del patrimonio cultural de la Nación.**
11. **La formación en la práctica del trabajo, mediante los conocimientos técnicos y habilidades, así como en la valoración del mismo como fundamento del desarrollo individual y social.**
12. **La formación para la promoción y preservación de la salud y la higiene, la prevención integral de problemas socialmente relevantes, la educación física, la recreación, el deporte y la utilización adecuada del tiempo libre.**
13. **La promoción en la persona y en la sociedad de la capacidad para crear, investigar, adoptar la tecnología que se requiere en los procesos de desarrollo del país y le permita al educando ingresar al sector productivo.**

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 66 de 235



ARTICULO 70. **La familia.** A la familia como núcleo fundamental de la sociedad y primer responsable de la educación de los hijos, hasta la mayoría de edad o hasta cuando ocurra cualquier otra clase o forma de emancipación, le corresponde:

- a) **Matricular a sus hijos** en instituciones educativas que respondan a sus expectativas, para que reciban una educación conforme a los fines y objetivos establecidos en la Constitución, la ley y el proyecto educativo institucional;
- b) **Participar en las asociaciones** de padres de familia;
- c) **Informarse sobre el rendimiento académico y el comportamiento de sus hijos**, y sobre la marcha de la institución educativa, y en ambos casos, participar en las acciones de mejoramiento;
- d) **Buscar y recibir orientación sobre la educación de los hijos**;
- e) **Participar en el Consejo Directivo, asociaciones o comités**, para velar por la adecuada prestación del servicio educativo;
- f) **Contribuir solidariamente con la institución educativa** para la formación de sus hijos,
- g) **Educar a sus hijos y proporcionarles en el hogar el ambiente adecuado para su desarrollo integral.**

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 68 de 235



ARTICULO 8o. **La sociedad.** La sociedad es responsable de la educación con la familia y el Estado. Colaborará con éste en la vigilancia de la prestación del servicio educativo y en el cumplimiento de su función social. La sociedad participará con el fin de:

- a) **Fomentar, proteger y defender la educación** como patrimonio social y cultural de toda la Nación;
- b) **Exigir a las autoridades el cumplimiento de sus responsabilidades con la educación;**
- c) **Verificar la buena marcha de la educación,** especialmente con las autoridades e instituciones responsables de su prestación;
- d) **Apoyar y contribuir al fortalecimiento de las instituciones educativas;**
- e) **Fomentar instituciones de apoyo a la educación,**
- f) **Hacer efectivo el principio constitucional según el cual los derechos de los niños prevalecen sobre los derechos de los demás.**

ARTICULO 9: **Educación Inicial:** Decreto 1411 de 2022 norma que **reglamenta la prestación del servicio de educación inicial en el país.** expedido por el Ministerio de Educación Nacional.

**Artículo 2.3.3.2.1.1** del Decreto 1075 de 2015, Es un proceso **educativo y pedagógico intencional, permanente y estructurado,** a través del cual se potencia el desarrollo, capacidades y habilidades, y se promueve el aprendizaje de las niñas y los niños al interactuar en diversas experiencias basadas en el juego, las expresiones artísticas, la literatura y la exploración del medio, contando con la familia como actor fundamental de dicho proceso. Tiene como objetivo principal garantizar el desarrollo integral y el aprendizaje de las niñas y los niños en la primera infancia. Algunos de los aspectos clave que aborda este decreto son:

- **Conceptualización de la educación inicial:** Reconoce la educación inicial (0-6 años) como parte del sistema educativo, incluyendo también el nivel preescolar (3-5 años).
- **Armonización normativa:** Integra lo dispuesto en las Leyes 115 (Ley General de Educación), 1098 (Código de Infancia y Adolescencia) y 1804 (Ley de Primera Infancia "De Cero a Siempre").

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 70 de 235



- **Relación técnico-pedagógica:** Establece una relación progresiva de máximo de niñas y niños por docente en prejardín, jardín y transición, diferenciando entre zonas urbanas y rurales.
- **Objetivos de la educación inicial:** Define los propósitos del servicio, como contribuir a la garantía de los derechos de la primera infancia, generar ambientes pedagógicos que potencien el desarrollo, acompañar a las familias y cuidadores, fomentar la expresión de emociones e ideas, y promover el bienestar físico y emocional.
- **Proyecto pedagógico:** Establece la necesidad de que las instituciones educativas cuenten con un proyecto pedagógico para estos ciclos iniciales.
- **No reprobación de grados:** Indica que en la educación inicial no se reprueban grados ni actividades, y que la promoción de transición a primero es automática.

ARTICULO 10: **Educación Inclusiva: Ley 1618 de 2013** para las **personas con discapacidad**. Su propósito principal es **garantizar el pleno ejercicio de sus derechos** a través de:

- **Inclusión:** Asegurar su participación plena en la sociedad.
- **Acciones afirmativas:** Implementar medidas para compensar desventajas.
- **Ajustes razonables:** Realizar adaptaciones necesarias para garantizar sus derechos.
- **Eliminación de la discriminación:** Combatir cualquier tipo de trato diferenciado por discapacidad.

Esta ley se alinea con la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (Ley 1346 de 2009).

### Aspectos clave que aborda:

- **Definiciones y principios:** Establece conceptos clave y se rige por principios como la no discriminación y la igualdad de oportunidades.
- **Derechos específicos:** Detalla el acceso a derechos en áreas como salud, educación inclusiva, protección social, trabajo digno, accesibilidad (física, transporte, comunicación), cultura, recreación, deporte, justicia y vivienda.
- **Roles del Estado:** Define las responsabilidades de las entidades públicas en todos los niveles para implementar políticas de discapacidad.
- **Participación:** Fomenta la participación de las personas con discapacidad y sus organizaciones en la creación y seguimiento de políticas.

Decreto 1421 de 2017 reglamenta la educación inclusiva para la población con discapacidad en todos los niveles educativos: preescolar, básica y media con los siguientes propósitos:

- Incorporar el **enfoque de educación inclusiva** y el Diseño Universal para el Aprendizaje (**DUA**).

- **Garantizar el acceso, la permanencia y la calidad educativa** de los estudiantes con discapacidad.
- **Implementar los Planes Individuales de Ajustes Razonables (PIAR):** Herramienta fundamental para definir las adaptaciones pedagógicas, curriculares y de evaluación que cada estudiante con discapacidad necesita.
- Proveer los apoyos y recursos necesarios: **Asegurar la disponibilidad de docentes de apoyo**, materiales didácticos accesibles y condiciones de infraestructura adecuadas.
- **Fomentar la participación de las familias:** Establecer espacios para que las familias de estudiantes con discapacidad se involucren en el proceso educativo y en la elaboración de los PIAR.
- **Promover la formación docente:** Incluir en sus planes de formación docente la capacitación en atención a la diversidad y estrategias de educación inclusiva.

**Ley 1384 de 2010: "Ley Sandra Ceballos": Implementación de Apoyo Académico Especial y Emocional para Niños, Niñas y Jóvenes en Condición de Enfermedad. Apoyo Académico Especial (AAE) y el Plan de Apoyo Emocional** para estudiantes menores de 18 años que, debido a su condición de enfermedad, no pueden asistir regularmente al colegio. Su objetivo es garantizar su ingreso y continuidad en el sistema educativo, así como mitigar el impacto emocional de la enfermedad.

- Ley 1384 de 2010 (Art. 2): Establece acciones para el control integral del cáncer, reglamenta el apoyo académico especial para las aulas, sentando las bases para la continuidad educativa de estos pacientes.
- Decreto 1075 de 2015 (Art. 2.3.3.5.6.8.1): Enmarca el Plan de Apoyo Emocional dentro del ámbito escolar, buscando mitigar el impacto de la enfermedad y el aislamiento en el estudiante y su familia.
- Decreto 1421 de 2017: reglamenta la educación inclusiva para la población con discapacidad, proporcionando el marco actual para la atención educativa de estudiantes con quebrantos de salud prolongados, a través de los Planes Individuales de Ajustes Razonables (PIAR), esenciales en este apoyo.
- Ley 115 de 1994 (Art. 77 y 10): Otorga autonomía curricular a las Aulas Hospitalarias y establece que los establecimientos educativos son los únicos que pueden certificar procesos académicos, lo que subraya la necesidad de vincular las aulas hospitalarias a una institución educativa formal.

## COMUNIDAD EDUCATIVA PASTORAL

La comunidad educativa pastoral CEP está constituida por las personas que tienen responsabilidades directas en la organización, desarrollo y evaluación del proyecto educativo institucional que se ejecuta en la Institución. Se compone de las siguientes personas:

- Los/las estudiantes que se han matriculado.
- Los padres y madres, acudientes o en su defecto, los responsables de la educación de los estudiantes matriculados.
- Los/las docentes vinculados que laboren en la institución.
- Los/las directivos docentes y administradores escolares que cumplen funciones directas en la prestación del servicio educativo.
- Los/las egresados organizados para participar.

Todos los miembros de la comunidad educativa pastoral son competentes para participar en la animación de la institución y lo harán por medio de sus representantes en los órganos del gobierno escolar, usando los medios y procedimientos establecidos por la ley. (Decreto 1860 de 1994, Art. 18)

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 73 de 235

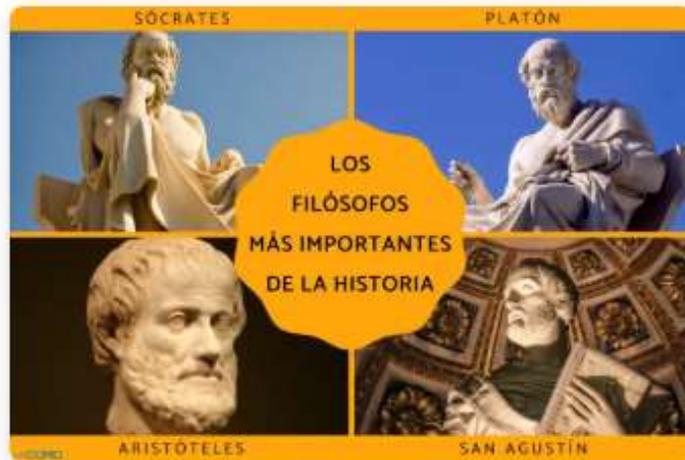


## LA EDUCACIÓN EN LA I.E.M. SAN JUAN BOSCO



La educación hace parte de la historia de la cultura. Desde el siglo IV antes de Cristo, en la Grecia clásica, se conocen conceptos de educación con un profundo grado de elaboración y significación: Platón formula que una buena educación es la que puede dar al cuerpo y al alma toda la belleza y tilda la perfección de que son susceptibles. Para Aristóteles, la educación se centra en formar ciudadanos virtuosos y capaces de actuar con sabiduría y justicia, buscando la excelencia moral y la felicidad. La educación no es solo la adquisición de conocimientos, sino un proceso continuo de desarrollo del carácter y la reflexión ética. Manuel Kant enuncia un concepto muy similar cuando señala que la educación es el desarrollo en el hombre de toda perfección que lleva consigo su naturaleza.

## Evolución del Concepto de Educación



La educación ha evolucionado como concepto a lo largo de la historia, pero siempre ha mantenido como núcleo el desarrollo integral del ser humano, buscando su perfección y realización.

"Una buena educación es la que puede dar al cuerpo y al alma toda la belleza y tilda la perfección de que son susceptibles."  
Platón (Siglo IV a.C.)

"La educación se centra en formar ciudadanos virtuosos y capaces de actuar con sabiduría y justicia, buscando la excelencia moral y la felicidad."  
Aristóteles (Siglo IV a.C.)

"La educación es el desarrollo en el hombre de toda perfección que lleva consigo su naturaleza."  
Manuel Kant (Siglo XVIII)

La educación es a la vez un proceso inconsciente, espontáneo y general y un proceso consciente y sistemático. En este caso el ser humano es conducido deliberadamente a un estado de máxima perfección, confirmando así su sentido etimológico en el que *educare* es conducir de un estado de menor perfección a otro estado de mayor perfección, proceso que nunca se acaba y se puede llegar a afirmar que dura toda la vida.

Una visión cualitativa de la educación concibe al ser humano como tarea por realizar, considerándolo como sujeto activo, transformador, crítico, dialógico, consciente, creador, histórico y social que puede completarse como tal y asumir para su crecimiento una metodología que está al servicio de estas dimensiones, pues el problema educativo actual radica en saber en función de qué o para qué se forman las personas.

## La Educación como Proceso de Desarrollo Integral



### Visión Cualitativa de la Educación

Concibe al ser humano como tarea por realizar, considerándolo como sujeto activo, transformador, crítico, dialógico, consciente, creador, histórico y social que puede completarse como tal y asumir para su crecimiento una metodología que está al servicio de estas dimensiones.



### Procesos Educativos

La educación moderna establece tres grandes tipos de procesos básicos: Procesos pedagógicos, procesos administrativos y gestión escolar, y los procesos de participación comunitaria. Estos procesos buscan construir una escuela más democrática que aprenda de la comunidad.



### Pedagogía Activa

La PEDAGOGÍA ACTIVA hace énfasis en las escuelas experimentales, abiertas a las innovaciones y a los campos de la técnica, a la investigación, a la observación de problemáticas ambientales, socioeconómicas y culturales, convirtiendo el conocimiento educativo en un saber eminentemente práctico.



*"La educación es el desarrollo de las potencialidades humanas que permiten alcanzar la felicidad y la educación es una ayuda. El fin final de toda educación es la capacitación de las potencias humanas hasta el grado de perfección necesarias para que la felicidad sea alcanzada por cada hombre."*

En general el proceso educativo tiende a destacar en los últimos años el aspecto social y político de la educación en todos sus niveles y sentidos, asumiendo parte de una lucha global que supone la búsqueda de modelos alternativos de cultura y sociedad. Por esto la reforma impulsada por la ley general de educación plantea una proyección de las instituciones educativas cuando dice:

*“...Construir una escuela más democrática, una escuela que se abra para aprender de la comunidad, que introduzca elementos de la cultura local como objetos de estudio y fuentes de conocimiento y que se preocupe por integrar la realidad social a sus procesos... que propicia la formación de una sociedad que avance en sus niveles de participación, de consolidación de la autonomía y la toma de decisiones; una sociedad que construya un conocimiento que responda a los requerimientos reales y los ponga en práctica en la solución de sus problemas... De esta manera podemos orientar la reflexión hacia tres grandes tipos de procesos básicos: Procesos pedagógicos, procesos administrativos y gestión escolar y los procesos de participación comunitaria.”<sup>1</sup>*

Francisco Altarejos concibe la educación como actividad, pues todo pensamiento educativo se refiere a la acción y concluye en ella. Por esto la PEDAGOGÍA ACTIVA, al hacer énfasis en las escuelas experimentales, abierta a las innovaciones y a los campos de la técnica, a la investigación, a la observación de las problemáticas ambientales, socioeconómicas y culturales. Un saber educativo es siempre un saber eminentemente práctico, de ahí la necesidad de conocer la finalidad de nuestras acciones para mejorarlas y hacerlas más eficaces. El conocimiento del fin aparece como el principio ordenador de la acción humana, porque el ser humano se considera materia educativa y el fin de la educación sólo puede definirse como el bien de la persona que se educa. El fin de toda vida humana es la felicidad, entendida como una alta cualificación de una determinada actividad humana, aunque no se puede alcanzar la felicidad total, pero hay muchos seres que son realmente felices.

Siendo la felicidad el fin último del hombre y por ello el fin último de la educación, la posibilidad de una educación completa e integral se asienta en la atención al fin último y su desconocimiento orientará la educación por otros fines. Por esto que *“la educación es el desarrollo de las potencialidades humanas que permiten alcanzar la felicidad y la educación es una ayuda”<sup>2</sup>*.

El autor concluye que el fin final de toda educación es la capacitación de las potencias humanas hasta el grado de perfección necesarias para que la felicidad sea alcanzada por cada hombre y que la educación es el resultado de la actividad conjunta de enseñar y aprender, donde el verdadero agente de la educación es el educando.

---

<sup>1</sup> Ministerio de Educación Nacional, Autoevaluación y mejoramiento institucional, serie documentos de trabajo. Santafé de Bogotá, 1997.

<sup>2</sup> ALTAREJOS, Francisco, Educación y felicidad. Eunsa, Pamplona 1986, 2ª. Ed. Pág. 29

Don Bosco propone como fin último de toda la acción educativa: **“Uno solo es mi deseo: el de verlos felices en el tiempo y en la eternidad.”**<sup>3</sup>, es una cita de Don Bosco, que refleja su visión de la educación y su preocupación por el bienestar de los jóvenes.

La frase, que se utiliza con frecuencia en la comunidad educativa salesiana y en diversos contextos donde se busca inspirar a la felicidad y al bienestar, refleja una preocupación por el desarrollo integral de las personas.

- **Una visión de la educación integral:** no solo es la educación intelectual de los estudiantes, sino también por la formación moral y espiritual, para que pudieran encontrar la felicidad tanto en la vida terrenal como en la vida eterna.
- **El valor de la felicidad:** La felicidad es un valor fundamental, es un elemento esencial para el desarrollo personal y espiritual de las personas.
- **La importancia de la fe y la virtud:** la fe y la virtud son elementos fundamentales para alcanzar la felicidad en la vida eterna, ya que permiten a las personas acercarse a Dios y vivir en armonía con Él.
- **Una llamada a la acción:** La frase "Los quiero ver felices, aquí y en la eternidad" es una llamada a la acción para que las personas se esfuercen por alcanzar la felicidad, tanto en la vida terrenal como en la vida eterna, a través de la fe, la virtud y el servicio a los demás.

José Luis González Simancas dice que la educación “es el despliegue progresivo de uno mismo hasta el más pleno desarrollo que a uno le sea posible, como ser humano, como persona, abriéndose a la realidad en la que vive y comprometiéndose solidariamente con ella mediante el recto uso de la libertad”<sup>4</sup>. Asume la educación como crecimiento personal cuando permite el educarse como auto tarea cuando hay conciencia de una autoeducación y como Inter educación o cooperación porque necesita de la ayuda de otros.

---

<sup>3</sup> CARTA DEL 10 DE MAYO DE 1884 (Carta de Roma) *Juan Bosco, cartas a jóvenes y educadores*, Madrid, CCS, 1994, pp. 247-256. La versión es de A. García-Verdugo. (G. BOSCO, *Scritti pedagogici e spirituali*, pp. 267-303).

<sup>4</sup> GONZALEZ SIMANCAS, José Luis, *Educación, libertad y compromiso*, Eunsa, Pamplona 1992, pág. 31

## La Visión Educativa de Don Bosco



*"Uno solo es mi deseo: el de verlos felices en el tiempo y en la eternidad."*

— Don Bosco

### Educación Integral

No solo busca la educación intelectual de los estudiantes, sino también la formación moral y espiritual, para que puedan encontrar la felicidad tanto en la vida terrenal como en la vida eterna.

### El Valor de la Felicidad

La felicidad como valor fundamental y elemento esencial para el desarrollo personal y espiritual de las personas, constituyendo un pilar en el sistema preventivo salesiano.

### Fe y Virtud como Fundamentos

La fe y la virtud son elementos fundamentales para alcanzar la felicidad, permitiendo a las personas acercarse a Dios y vivir en armonía con Él y con los demás.

### Llamada a la Acción

Es una invitación a esforzarse por alcanzar la felicidad a través de la fe, la virtud y el servicio a los demás, comprometiendo tanto a educadores como a estudiantes.

Don Bosco propone una visión educativa centrada en el bienestar integral de los jóvenes, donde la felicidad no es solo un estado emocional momentáneo sino una meta trascendente que abarca todas las dimensiones de la persona.

## La Educación como Despliegue Personal

*"La educación es el despliegue progresivo de uno mismo hasta el más pleno desarrollo que a uno le sea posible, como ser humano, como persona, abriéndose a la realidad en la que vive y comprometiéndose solidariamente con ella mediante el recto uso de la libertad."*

— José Luis González Simancas



### Educación como Crecimiento Personal

La educación permite el desarrollo continuo de las capacidades humanas. Es un proceso de evolución constante que busca el florecimiento de todas las dimensiones de la persona.



### Educación como Autotarea

El individuo toma conciencia y responsabilidad de su propio proceso formativo. La autoeducación implica autonomía y compromiso personal en el aprendizaje continuo.



### Educación como Cooperación

También llamada intereducación, reconoce que el desarrollo humano requiere la ayuda y el acompañamiento de otros. El crecimiento personal se enriquece en comunidad educativa.



La visión de González Simancas integra los conceptos de libertad, responsabilidad y solidaridad. El fin de la educación no es simplemente la adquisición de conocimientos, sino el desarrollo integral de la persona en todas sus dimensiones, preparándola para contribuir positivamente a la sociedad mientras alcanza su plenitud personal.

*Como Educadores, colaboramos con los jóvenes, para desarrollar sus talentos y aptitudes hasta la plena madurez.*  
**Const.32**

## Conclusión: La Educación en la I.E.M. San Juan Bosco

### La Educación como Camino hacia la Plenitud

En la I.E.M. San Juan Bosco, la educación trasciende la mera adquisición de conocimientos para convertirse en un proceso integral que forma personas felices, virtuosas y comprometidas con su realidad, siguiendo el legado de Don Bosco: *"Los quiero ver felices aquí y en la eternidad"*.



#### Herencia Clásica

Retomamos de Platón, Aristóteles y Kant la búsqueda de la perfección humana y la virtud como finalidad educativa, formando ciudadanos sabios y justos.



#### Amor Educativo

Siguiendo a Don Bosco, la educación se basa en el amor que se traduce en presencia activa, comprensión y guía cercana del educador hacia el educando.



#### Desarrollo Integral

Promovemos el crecimiento en todas las dimensiones humanas: intelectual, física, emocional, social, moral y espiritual.



#### Compromiso Social

Formamos personas conscientes de su realidad, que se abren al mundo y se comprometen solidariamente con la transformación social.



#### Síntesis Educativa Salesiana

La I.E.M. San Juan Bosco integra la sabiduría educativa clásica con la visión cristiana y salesiana, concibiendo la educación como un proceso que acompaña el despliegue progresivo de las potencialidades humanas hacia la felicidad plena y el servicio a los demás.

Este enfoque reconoce que la verdadera educación forma no solo la mente, sino también el corazón, preparando a las personas para ser "buenos cristianos y honrados ciudadanos", capaces de contribuir positivamente a la construcción de una sociedad más justa y fraterna.

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO

### MISIÓN, VISIÓN, PRINCIPIOS, POLÍTICA DE CALIDAD Y OBJETIVOS

La misión educativa de formar buenos cristianos y honestos ciudadanos es una espiritualidad que invita a encontrar a Dios y encontrarse con Él en la persona de los estudiantes y los colegas, y que anuncia a Jesucristo fundamentalmente por la manifestación del rostro misericordioso de Dios, el buen pastor; una relación pedagógica respetuosa, creativa y propiciadora del crecimiento de las personas; una opción basada en la construcción de comunidad, en la preocupación por los pobres, la justicia y el cuidado de la casa común; una propuesta educativa de calidad y contextualizada a las realidades económicas, sociales y políticas; y con unos valores que, a partir de la esperanza, toman en cuenta las capacidades y potencialidades de cada persona y el compromiso con la construcción de una sociedad justa, equitativa y en paz.

#### Objetivos Institucionales

La Institución Educativa cuenta con una **carta de navegación** que orienta su quehacer y marca la ruta hacia el logro de sus metas. Estos objetivos comprometen a toda la comunidad educativa bajo el liderazgo del rector y su equipo directivo, promoviendo la participación, el seguimiento permanente y la evaluación de las acciones para garantizar resultados efectivos y oportunos.

Los propósitos fundamentales de la gestión educativa son:

1. **Garantizar el derecho a una educación de calidad**, que favorezca aprendizajes significativos y pertinentes para todos los estudiantes.
2. **Fortalecer los procesos de enseñanza y aprendizaje** mediante estrategias pedagógicas innovadoras, sistemas de evaluación claros, y el uso de los resultados para la mejora continua.
3. **Promover una educación inclusiva**, reconociendo que todos pueden aprender y que las diferencias humanas, sociales, culturales y económicas constituyen un reto y una riqueza para definir estrategias pedagógicas.
4. **Optimizar el financiamiento de la educación** en la Institución, gestionando recursos que permitan la sostenibilidad y el desarrollo de proyectos educativos.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 83 de 235



5. **Ofrecer condiciones adecuadas de infraestructura y recursos**, asegurando ambientes de aprendizaje seguros, pertinentes y articulados al proceso pedagógico.
6. **Fomentar la participación activa y corresponsable de la Comunidad Educativa (CEP)** en la construcción y desarrollo del proyecto educativo institucional.
7. **Asegurar el cumplimiento y respeto de los acuerdos institucionales**, fortaleciendo la convivencia y la cohesión comunitaria.
8. **Evaluar de manera continua los procesos y resultados institucionales**, garantizando el ajuste oportuno de las acciones y la mejora en la gestión educativa.

Estos objetivos buscan movilizar el trabajo conjunto de todos los actores de la comunidad educativa, asegurando una formación integral que responda a las necesidades del contexto y proyecte a los estudiantes hacia su futuro.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 84 de 235

### MISIÓN:

**“Formar con amor buenos cristianos y honestos ciudadanos”.**

### VISIÓN:

Como Institución Educativa trabajaremos a partir tres escenarios posibles:

**a. EDUCACIÓN-EVANGELIZACIÓN:** Formar integralmente en un fuerte sentido de ciudadanía, de justicia social y de valores evangélicos.

**b. AMBIENTE:** Ser “casa común” que acoge, parroquia misionera que evangeliza, patio donde hacer amigos y escuela que educa para la vida, los derechos y el desarrollo sostenible.

**c. PROSPECTIVA:** Obra salesiana en mejoramiento continuo.

### PRINCIPIOS:

**ESPIRITUALIDAD:** Vivir en la escucha de Dios que nos habla y viviendo lo que se anuncia.

**LIDERAZGO PROSPECTIVO:** construcción, implementación y evaluación permanente de escenarios posibles para la mejora institucional.

**CORRESPONSABILIDAD Y FRATERNIDAD:** Concebir la obra educativa como una gran minga, un ayni y un ayllu donde se viven las lógicas de las prácticas colectivas, la complementariedad, la familiaridad, la reciprocidad, la laboriosidad, la innovación, la divergencia, la inclusividad, la dignidad y la honestidad.

**INTEGRIDAD:** Vivir en comunidad y siendo consciente que el ser humano es aquel que proviene de la tierra misma.

**PASIÓN:** “la educación es cosa del corazón”.

**INNOVACIÓN:** la alternancia, creatividad, imaginación para crear ventajas complementarias y diferentes que brinden valor compartido a todos los integrantes de la CEP.

**SOSTENIBILIDAD:** Ofrecer educación en condiciones de equidad y justicia, desarrollar la mayor cantidad de aprendizajes con calidad para contribuir en la reducción de la desigualdad y la pobreza.

### POLÍTICA DE CALIDAD:

La Obra Salesiana de Pasto está comprometida a educar-evangelizar en un fuerte sentido de ciudadanía, de justicia social, y de valores evangélicos que conduzca a la transformación social y desarrollo sostenible, de acuerdo al Magisterio de la Iglesia, a la Congregación Salesiana, a los requisitos legales del Estado Colombiano, y a las necesidades y expectativas de sus beneficiarios y demás grupos de interés, con personal competente e idóneo, de modo que pueda formar “BUENOS CRISTIANOS Y HONESTOS CIUDADANOS” integrales, con **ALTAS COMPETENCIAS HUMANAS, ACADÉMICAS, SOCIALES, AMBIENTALES, CIUDADANAS Y ESPIRITUALES.**

### OBJETIVOS:

Estos propósitos, metas y acciones permiten que la institución tenga una “**carta de navegación**” que debe ser conocida por todos para lograr el compromiso de cada uno, bajo el liderazgo del rector y de su equipo directivo. Este compromiso incluye la movilización y canalización del trabajo hacia el alcance de los objetivos en los plazos establecidos para ello, así como el seguimiento y la evaluación permanentes de los planes y acciones para saber si lo que se está haciendo permite alcanzar las metas y los resultados propuestos, y qué ajustes hay que introducir para **corregir el rumbo oportunamente.** La gestión educativa tiene diferentes propósitos:

1. Promover el derecho a una educación de calidad y un aprendizaje significativo.
2. Mejorar los diferentes procesos de enseñanza-aprendizaje con mecanismos de evaluación claros y conocidos por todos y utilizar los resultados para mejorar.
3. Promover una educación más inclusiva con la idea de que todos pueden aprender. Por ello, las diferencias relacionadas con las condiciones humanas, sociales, culturales y económicas de los niños, niñas y jóvenes son un reto importante en el momento de definir sus estrategias pedagógicas.
4. Aumentar el financiamiento de la educación en la institución.
5. Garantizar las condiciones necesarias para el manejo de la institución con ambientes de aprendizaje adecuados y uso apropiado y articulado de los recursos para la enseñanza y el aprendizaje.
6. Asegurar la participación activa y responsable de la CEP en la educación.
7. Vigilar el respeto y cumplimiento de los acuerdos tomados por parte de la comunidad escolar.
8. Evaluar los procesos y resultados de las acciones emprendidas a favor de la institución.

## SISTEMA DE PLANEACION



The image shows the cover of a document titled "LA PLANEACIÓN EN LA I.E.M. SAN JUAN BOSCO". At the top center is the official seal of the institution. Below the seal, the title is written in large, bold, white capital letters. Underneath the title is a horizontal line, followed by the subtitle "Sistema de Planeación Institucional" in a smaller white font. At the bottom, there are three light blue rounded rectangular buttons with the words "Articulación", "Participación", and "Transformación" in white text. The background is a solid blue color with a subtle wave pattern at the bottom.



# LA PLANEACIÓN EN LA I.E.M. SAN JUAN BOSCO

Sistema de Planeación Institucional

Articulación   Participación   Transformación

La gestión institucional debe asumirse desde una estructura organizada en **tres niveles complementarios: estratégico, táctico y operativo**. Cada uno cumple un rol fundamental para garantizar el éxito de la misión educativa, el cumplimiento de los objetivos y el fortalecimiento de la comunidad escolar.



## 1. Nivel Estratégico

**Responsables:** Rectoría, Consejo Directivo.

- Definir la **visión institucional** que oriente las acciones a corto, mediano y largo plazo.
- Establecer los **objetivos estratégicos** de calidad educativa, permanencia escolar y formación integral de los estudiantes.
- Aprobar políticas institucionales que garanticen el derecho a la educación, el acompañamiento a las familias y el cumplimiento de la normatividad vigente.
- Velar porque la planeación esté alineada con el **PEI (Proyecto Educativo Institucional)** y los lineamientos de la Secretaría de Educación.

Este nivel corresponde a la **visión general del estado de la educación y la generación de estrategias** que permitan a la Institución adaptarse a sus cambios, los cuales idea **a partir de la observación detallada del estado del sector en el que la Institución se mueve**, de la competencia y de las propias características de la organización.

El **estratégico es el nivel superior** de la pirámide organizacional de la empresa y es el que más peso tiene en las decisiones. Una mala decisión o gestión del cambio en este nivel afectará en cascada a todos los demás. Asimismo, **la planificación de este nivel es a largo plazo.**

## 2. Nivel Táctico

**Responsables:** Consejo académico, Coordinaciones Académicas, de Convivencia y administrativa, Comités y líderes de Área.

- Diseñar **planes de acción** que concreten los objetivos estratégicos definidos por la dirección.
- Establecer **programas académicos, culturales, deportivos y de bienestar estudiantil** que respondan a las necesidades de la comunidad educativa.
- Definir indicadores de seguimiento (ejemplo: reducción de la deserción, mejora en resultados académicos, participación en actividades culturales).
- Organizar la **semana cultural, actividades pedagógicas, jornadas de formación y programas de apoyo escolar.**

Son los encargados de desarrollar la estrategia del primer nivel, lo cual consiguen desarrollando tácticas. Estas son actividades específicas que **afectan a una parte de la estrategia general**. Se crean metas y acciones específicas para alcanzar los objetivos finales.

Las tácticas se desarrollan en **periodos de uno a tres años y se establecen criterios de medición** para evaluar los resultados. En definitiva, este nivel permite la implantación de la estrategia, que es más general, en función de planes concretos.

### 3. Nivel Operativo

**Responsables:** Docentes, Estudiantes, Padres de Familia, Personal de Apoyo.

- Ejecutar las actividades planeadas en cada área y proyecto pedagógico.
- Garantizar el cumplimiento de las tareas diarias: clases, acompañamiento académico, actividades extracurriculares y procesos de formación integral.
- Estudiantes: participar activamente en las actividades académicas, culturales y deportivas.
- Padres de familia: acompañar los procesos de aprendizaje y apoyar las estrategias de permanencia escolar.
- Docentes: realizar seguimiento individual y grupal para evitar la pérdida del año escolar y motivar la continuidad educativa.

El último nivel **ejecuta planes, es decir, es la puesta en práctica por el personal de las tácticas del nivel anterior**. Los planes que idean son a corto plazo, de unos meses de duración, y se enfocan en acciones muy concretas. Además, se garantiza que todas las **tareas y operaciones se ejecuten siguiendo la estrategia general** y las tácticas aplicadas.

La planeación en la IEM San Juan Bosco debe integrar estos tres niveles de manera armónica. Si falta alguno, la institución pierde fuerza en su organización y visión. Solo con una coordinación clara entre lo **estratégico, táctico y operativo** se garantizará el éxito de la misión educativa y la formación integral de niñas, niños y adolescentes.

# MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

Se entiende como un Marco de referencia que le facilita a la I.E.M. SAN JUAN BOSCO



## Sistema de Planeación Institucional

### Estructura Articulada

Organización jerárquica según el **Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)**, que asegura la alineación entre todos los niveles de planificación educativa.

### Coherencia Educativa

Garantiza consonancia entre los objetivos educativos nacionales y las metas institucionales propias de la comunidad Educativa de la I.E. M. San Juan Bosco.

### Integración de necesidades

Articula los lineamientos nacionales con las necesidades específicas de la comunidad educativa, identificadas a través de:

Evaluación Institucional

Plan de Mejoramiento Institucional (PMI)

Participación Comunitaria

*"Un sistema que asegura que todas las acciones pedagógicas respondan a una Misión y Visión unificada, desde los objetivos institucionales hasta las"*

## NIVELES DE PLANEACIÓN Y SU ARTICULACIÓN

Sistema jerárquico articulado que garantiza coherencia en todos los procesos educativos

1

### PEI (Proyecto Educativo Institucional)

Documento rector que define la identidad, misión, visión, principios y metas a largo plazo (5-10 años). Incluye componentes directivo, pedagógico, administrativo y comunitario.

**Articulación:** Guía todo el sistema. Los planes de estudio, área, grado y aula derivan sus objetivos del PEI.

2

### Plan de Estudios

Organiza los contenidos, competencias y estándares por niveles (preescolar, básica, media) según el MEN. Define: mallas curriculares, metodologías y evaluación.

**Articulación:** Se deriva del PEI, desglosando sus macroobjetivos en ejes curriculares y prioridades por área y grado.

3

### Proyectos pedagógicos transversales y de Área

Desarrollado por proyectos transversales obligatorios, articulados con áreas, técnica y bienestar. Define objetivos, marco legal, metodologías, actividades y recursos por proyecto.

**Articulación:** Operacionaliza el Plan de Estudios, concretando cómo se enseñará cada área, respetando el PEI.

4

### Proyecto de Aula

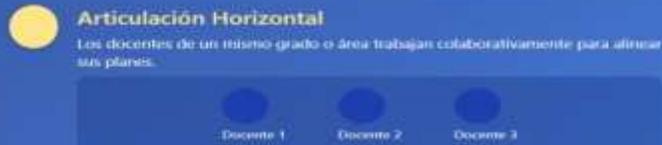
Elaborado por cada docente director de grupo. Incluye planeaciones diarias/semanales, actividades evaluativas y ajustes para diversidad estudiantil.

**Articulación:** Ejecuta lo previsto en los planes superiores, operativizando las metas en acciones concretas en el aula.

## MECANISMOS DE ARTICULACIÓN Y RESPONSABLES

Estructura de conexión y coordinación para la coherencia institucional

### Mecanismos de Articulación



- Evaluación Continua**  
Reuniones periódicas para revisar ajustes y garantizar alineación:
- Reuniones periódicas del Consejo Académico
  - Encuentros de docentes por Área
  - Comisiones de evaluación trimestral
  - Evaluación institucional anual

### Responsables



## PROCESOS DE PLANEACIÓN: LO QUE SE HACE

Participación activa de todos los actores de la comunidad educativa

En la I.E.M. San Juan Bosco, los procesos de planeación involucran tanto **acciones individuales** como **trabajo colaborativo**, donde cada actor de la comunidad educativa participa según su rol y competencias.



*"Buenos Cristianos, Honestos Ciudadanos" - Sistema educativo integral con participación de todos*

## DINÁMICAS INDIVIDUALES

Responsabilidades y aportes desde la perspectiva única de cada actor



### Docentes

Facilitadores del aprendizaje

**Individual:**

Diseñan planes de aula adaptados a las necesidades de sus estudiantes y estrategias pedagógicas para diversidad de aprendizajes.

**Responsabilidad:**

Cumple el manual de funciones institucional.

**Pedagogía:**

Aplican su formación disciplinar de conocimientos y acompañamiento en la formación de cada estudiante, la atención a acudientes y requerimientos de la SEM-Pasto o del MEN.



### Estudiantes

Centro del proceso educativo

**Individual:**

Participan en autoevaluaciones y encuestas para diagnosticar sus intereses y dificultades.

**Responsabilidad:**

Cumple con el plan de estudios, asistencia a las actividades académicas y extracurriculares y de convivencia.



### Padres de Familia

Corresponsables de la educación

**Individual:**

Garantiza el derecho a la educación de los hijos matriculándolos y hace acompañamiento al proceso de formación.

**Responsabilidad:**

Responden cuestionarios o entrevistas sobre expectativas educativas (ej: percepción del clima escolar).



### Administrativos

Gestión institucional

**Individual:**

Aportan conocimientos y experiencia para el desarrollo institucional.

**Responsabilidad:**

Gestionan la legalidad de la institución.



### Personal de Servicios

Soporte logístico

**Individual:**

Aportan experiencia para el mantenimiento institucional.

**Responsabilidad:**

Aseguran la salubridad y buena presentación del espacio educativo.

*"Cada individuo aporta desde su perspectiva única para un objetivo común: la formación integral"*

## DINÁMICAS COLECTIVAS

Construcción conjunta para la alineación de los planes



## IMPLEMENTACIÓN DE LA RESIGNIFICACIÓN DEL TIEMPO ESCOLAR

Una **TRANSFORMACIÓN** profunda en el funcionamiento de la Institución Educativa, no solo operativa sino estructural, pedagógica y cultural.

### Cambios Pedagógico-Curriculares

- **Flexibilización del horario:**  
Sustituir rigidez por bloques temáticos interdisciplinarios e incorporar tiempos para desarrollo socioemocional.
- **Rediseño de planes de estudio:**  
Priorizar competencias transversales e incluir módulos de autonomía curricular elegidos por estudiantes.
- **Evaluación formativa:**  
Reemplazar calificaciones tradicionales por procesos cualitativos que valoren procesos (microcertificaciones).

### Cambios Organizativos y de Gestión

- **Reorganización de espacios:**  
Convertir aulas en ambientes polivalentes con rincones de investigación y utilizar espacios exteriores como aulas extendidas.
- **Nuevos roles docentes:**  
Transitar del docente "transmisor" al facilitador y promover equipos docentes colaborativos interdisciplinarios.
- **Participación estudiantil activa:**  
Crear comisiones de estudiantes para codiseñar horarios y actividades en consejos de planeación estudiantil.

### Cambios en la Cultura Institucional

- **Formación docente continua:**  
Capacitación en pedagogías activas, gestión emocional y talleres para rediseñar secuencias didácticas.
- **Vinculación con la comunidad:**  
Integrar a familias y actores locales en proyectos comunitarios e incrementar alianzas con organizaciones.
- **Tiempos no académicos valorados:**  
Reconocer juego, descanso y socialización como parte esencial del desarrollo integral.

### Cambios en la Infraestructura

- **Tecnología y conectividad:**  
Garantizar acceso a herramientas digitales para aprendizaje autónomo: plataformas y bibliotecas virtuales.
- **Materiales flexibles:**  
Mobiliario modular para adaptarse a diversas metodologías, transformando aulas tradicionales en "Estaciones de Investigación".

*"No se trata de hacer más en el mismo tiempo, sino de hacer distinto con el tiempo"*

## CAMBIOS EN LA CULTURA INSTITUCIONAL Y CONCLUSIONES

### Profundizando en la Transformación Cultural



#### Mentalidad de Crecimiento

Transitar de una educación centrada en contenidos a una basada en el desarrollo de habilidades y competencias para la vida.



#### Liderazgo Distribuido

Evolucionar de estructuras jerárquicas rígidas a comunidades profesionales de aprendizaje con responsabilidad compartida.



#### Protagonismo Estudiantil

Pasar de un rol pasivo a uno activo donde el estudiante sea protagonista y gestor de su aprendizaje, con voz en las decisiones.



#### Bienestar Integral

Integrar prácticas que cuiden la salud emocional y física de todos los miembros de la comunidad educativa.

### Conclusiones Clave



#### ROMPER PARADIGMAS

Transformar concepciones sobre qué, cómo y dónde se aprende, superando la visión tradicional del tiempo escolar como estructura rígida y fragmentada.



#### EMPODERAR A LA COMUNIDAD EDUCATIVA

Convertir a todos los actores en corresponsables activos del proceso educativo, no solo receptores o ejecutores de políticas diseñadas externamente.



#### PRIORIZAR EL SER SOBRE EL SABER

Enfatizar la formación integral sin descuidar los estándares académicos, reconociendo que el verdadero aprendizaje trasciende lo cognitivo.

*"No se trata de hacer más en el mismo tiempo, sino de hacer distinto con el tiempo"*

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE CALIDAD:

PERSPECTIVA	OBJETIVOS	METAS
SOSTENIBILIDAD Y SIGNIFICATIVIDAD	<p>Gestionar la calidad de la formación con el desarrollo de proyectos pedagógicos y actividades institucionales.</p> <p>Cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible para aportar al desarrollo social y económico del país, en armonía con el medio ambiente.</p> <p>Promover el autocuidado y asegurar la prevención de accidentes de trabajo y enfermedades laborales con el cumplimiento de requisitos legales y el mejoramiento de sus condiciones de trabajo.</p>	<p>Ejecución del 95% del presupuesto para atender a las necesidades de la comunidad educativa pastoral.</p> <p>Desarrollar el 90% de las actividades programadas en los Proyectos Pedagógicos que aporten a la mitigación, reducción y/o eliminación de los aspectos relacionados con el ruido, las basuras, el uso irracional del agua, el exceso en el consumo eléctrico y el uso desmedido de recursos pedagógicos; y que favorezcan el cuidado y la protección de la “casa común” que nos acoge.</p> <p>Implementar el 95% del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, con la asesoría de la Inspectoría Salesiana, de la Diócesis, la SEM y de la ARL.</p>
	<p>Mejorar los procesos educativos para formar buenos cristianos y honestos ciudadanos con altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas.</p>	<p>Lograr una eficacia del 80% en el desarrollo del Plan de Mejora Institucional.</p> <p>Alcanzar un 90% de la transversalidad de la propuesta educativo pastoral encaminada a fortalecer el compromiso cristiano, social y ecológico.</p> <p>Desarrollar el 90 % de las actividades lideradas por el docente de orientación escolar y del gestor de inclusión</p>

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 99 de 235



<b>BENEFICIARIOS – CLIENTES - PRESTACIÓN DEL SERVICIO</b>	<p>Generar estrategias para la comunidad educativa Pastoral de la I.E.M. San Juan Bosco, hacia la comunicación organizacional, el desarrollo de las competencias y liderazgo prospectivo.</p> <p>Asegurar el uso de las tecnologías de la Información para el desarrollo eficaz de los procesos y la protección de los datos.</p>	<p>Ejecución eficaz del 90% del plan de Desarrollo Organizacional y Cultura de los Saberes y la Alternatividad.</p> <p>Incrementar en un 20% el uso de las tecnologías de la Información, en el desarrollo y seguimiento de los procesos para optimizar el MIPG y la toma de decisiones estratégicas.</p>
<b>PROCESOS</b>	<p>Garantizar la mejora continua del sistema de gestión a través de la articulación con MIPG.</p> <p>Optimizar el Sistema de Gestión de la calidad en la resignificación del PEI, de los documentos institucionales y de sus respectivos registros.</p>	<p>Implementación del 50% del plan de trabajo de la implementación del MIPG.</p> <p>Revisión y ajuste del 80% de la información documentada.</p>

## PERFILES

- **PERFIL DEL ESTUDIANTE:** Estudiante centrado en valores, con altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas que se destaca por su integridad de vida y por el aporte que hace a la sociedad del sur, a la Iglesia y al mundo.
- **PERFIL DE LA FAMILIA:** La familia es el principal sistema de apoyo del estudiante salesiano en su proceso de formación en valores y crecimiento integral, que se compromete con su hijo(a) y con la IEM San Juan Bosco para acompañarlo(a) en su educación como persona con principios humanos, éticos, sociales, ciudadanos y espirituales.

- **PERFIL DEL DOCENTE:** Es la persona ética y profesional competente, investigador e innovador, que anima y facilita el proceso de enseñanza-aprendizaje, responsable de diseñar y desarrollar programas, proyectos, actividades, contenidos y materiales pedagógicos para lograr aprendizajes significativos y altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas en los estudiantes y sus familias, según el carisma salesiano.
  
- **PERFIL DEL DIRECTIVO DOCENTE:** Es un profesional de la educación que, para el cumplimiento de sus funciones, demuestra capacidades para liderar estratégicamente la gestión pedagógica, humana, y de recursos físicos, tecnológicos y financieros. Garantiza y promueve un clima organizacional y de convivencia que facilita relaciones abiertas y claras con todos los miembros de la comunidad educativa. Presenta aptitudes y actitudes para impulsar procesos innovadores, participativos, planeados y contextualizados con la política educativa y con la realidad de su comunidad educativa y del entorno local, regional, nacional y global. Presenta dominio de técnicas e instrumentos para el uso oportuno y adecuado de la información para la toma de decisiones. Tiene habilidades para el trabajo en equipo y colaborativo, la comunicación asertiva y apreciativa y la evaluación permanente de los procesos.
  
- **PERFIL DEL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO:** El personal administrativo y de apoyo de la Institución, realiza su trabajo diario de forma comprometida y eficaz, colaborando estrechamente con la Dirección, el personal docente, los padres de familia y el público en general del colegio. El personal administrativo se caracteriza por su compromiso con el buen servicio y, en su gestión, lleva a la práctica las siguientes competencias:
  - Atención al cliente: caracterizado por la pedagogía de la acogida y el buen trato.
  - Sensibilidad en sus relaciones interpersonales, con capacidad de interpretar y entender a los demás.
  - Eficiencia en lo administrativo, efectividad operacional y capaz de organizar, planear y priorizar para alcanzar resultados.
  - Iniciativa y proactividad: es productivo, se anticipa a los acontecimientos y materializa las ideas que propone.
  - Coherencia: sus acciones son consistentes con los valores y demuestran concordancia entre el decir y el actuar.
  - Cuidado: frente a cualquier situación de riesgo o sospecha para que sea atendida de manera pertinente y oportuna.
  - Su función está orientada por el Proyecto Educativo Institucional, buscando realizar una tarea de servicio hacia los distintos estamentos que funcionan al interior del colegio y hacia quienes se relacionan con nuestras tareas administrativas.

## SIMBOLOS INSTITUCIONALES

## HIMNO

En mi lábaro brilla una estrella,  
Como llama siento el corazón  
Y con cifras de oro descuella  
Nuestro lema: Trabajo, Oración,  
Proyección del Colegio a un futuro,  
Tiempo hermoso de renovación.  
Con San Bosco el Colegio recibe los laureles  
De un mundo mejor.

### CORO

Flota glorioso lábaro, cual signo de victoria  
Flota glorioso emblema, de inmarcesible gloria,  
De nuestra voz el eco, resuena un himno triunfal  
Que entona un coro emocionado,  
Colegio comunidad.

### II

Es María, Madre Auxiliadora  
Quien imprime sello familiar,  
Cual leones marchamos seguros,  
Ser personas, el reto central;  
Solo así construimos un mundo  
Con amor, con justicia y con paz,  
Solo así construimos la historia donde Cristo  
Sea el eje central.

III

El amor es la senda más bella,  
Cuya fuerza forma el corazón  
Con la ciencia la vida se alegra  
Es verdad transformada en acción.  
Es hoy todo, que aquí se celebra,  
Desde Pasto, ciudad de blasón  
Es un grito que expresa el cariño,  
Gratitud, compromiso, ilusión.

## BANDERA



**El Azul:** significa y representa el horizonte, es el color de la Virgen María; también, es la vida con respecto al agua, que debemos valorar y conservar.

**El Blanco:** significa la paz, la posibilidad de ir escribiendo las páginas de la historia con capacidad de diálogo, donde todos podamos ofrecer nuestra opinión para seguir la verdad.

## ESCUDO



Blasón que lleva las insignias que nos identifican como un centro educativo católico y que las defendemos como un propósito de vida estudiantil. Su forma es española, de donde recibimos lengua, religión y costumbres.

Dividido en cuarteles con las banderas de la Institución, La República de Colombia y de la Iglesia. En el cantón diestro un león en jefe, en oro que identifica a Pasto, ciudad de leones. En palo en el flanco diestro la cruz y el yunque, en plata, que identifica la fe y procedencia de la Institución, que es de carácter Diocesano y la razón de nuestro lema: “Oración y Trabajo”.

En el esmalte azur la identificación de la Institución en letras de oro y los valores de justicia, celo, verdad, caridad y hermosura. El amarillo del cuartel central expresa la nobleza, magnanimidad, riqueza, poder, luz, constancia, sabiduría; el blanco del cuartel segundo es la expresión de la integridad, obediencia, firmeza, vigilancia, elocuencia y vencimiento de la comunidad educativa.

Pasto, en el cantón siniestro de la frente, la Ciudad sur que ilumina el resto de Colombia.

## LOGO SIMBOLO



Las tres figuras centrales representan la familia que tiene en el centro al padre. La letra S en el interior además de representar un camino, es la letra inicial de Salesiano, y las partes coloreadas representan el mundo.

El Logo representa la familia unida haciendo camino en el mundo, inspirados bajo el carisma salesiano, bajo la orientación del Padre. (El Padre Dios, fuente y origen de la vida; el Padre San Juan Bosco que nos ha dejado el legado pedagógico; y el Padre en la persona de cada educador – educadora que orienta a sus estudiantes con exigencia, pero desde la perspectiva del afecto).

## LEMA

“**Formando con amor buenos cristianos y honestos ciudadanos**”, con la siguiente riqueza interior:

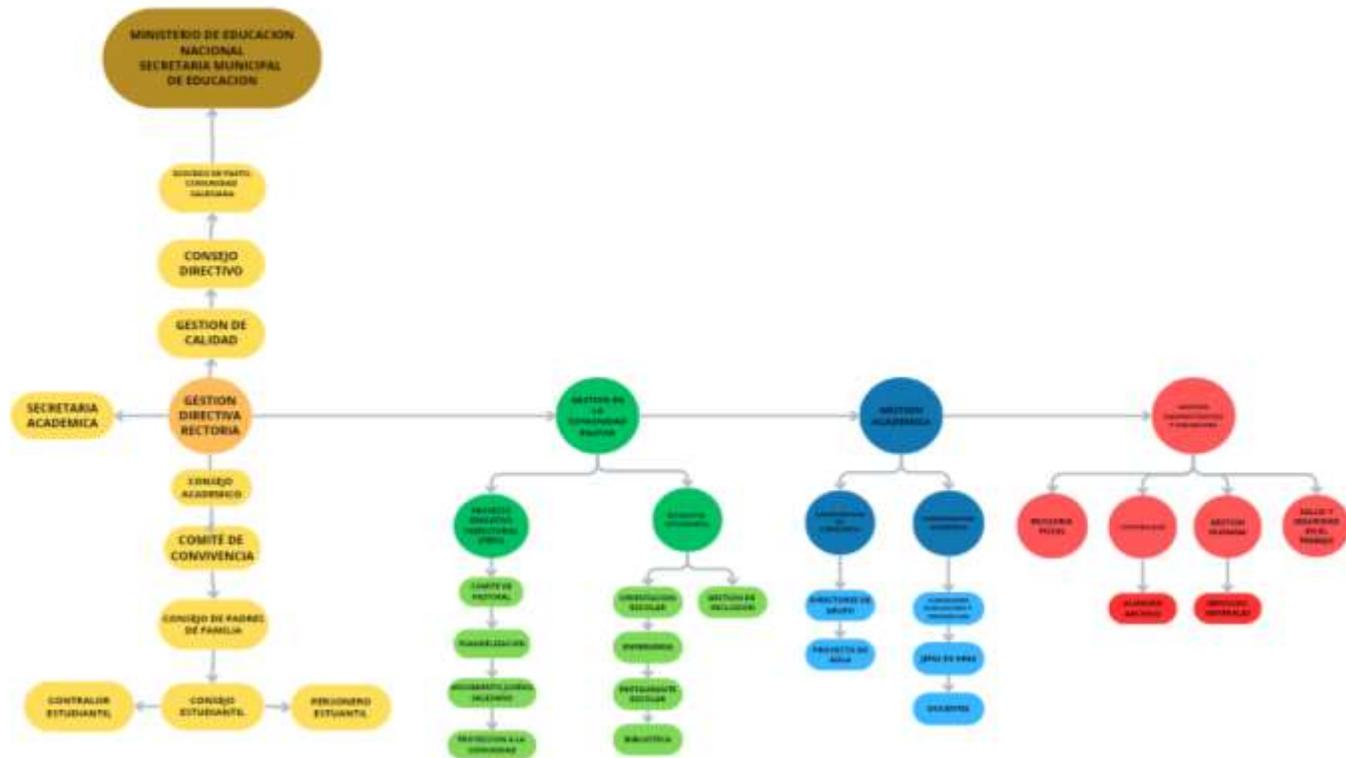
**Formando:** hace relación a la misión de educar centrada en el respeto a la persona como ser de inmensas posibilidades, formada en los valores, particularmente de la autonomía y el ambiente de libertad con responsabilidad. Es potenciar y provocar al ciudadano capaz de evaluar críticamente los procesos democráticos desde la perspectiva del beneficio propio.

**Con amor** (característica y visión): se trata de vivir la pedagogía de la ternura, del encuentro, de la tolerancia, de la corresponsabilidad, en una palabra, de la amabilidad, atributos característicos de San Juan Bosco.

**Buenos Cristianos y Honestos Ciudadanos:** Es educar en un fuerte sentido de ciudadanía, de justicia social y de valores evangélicos que lleven a interiorizar como programa de vida al servicio de los demás, el compromiso en la vida pública, la honestidad personal y la alergia a todo tipo de corrupción, la sensibilidad ante un mundo en movimiento y donde tantos emigran, con una sensibilidad por la creación y la “casa común” que nos ha sido donada, y siempre buscando la defensa de quien es indefenso, de quien no tiene palabra, de quien es descartado. Procura construir la unidad de la persona desarrollando su núcleo la fe, como motivo vital y como idea unificadora, y a su vez incidir en el ambiente global, mediante el esfuerzo por transformar con los niños, niñas, adolescentes y jóvenes la realidad en que ellos viven.

En pocas palabras, se trata de formar en integralidad y respondiendo, desde el carisma salesiano, a las nuevas necesidades y expectativas a nivel mundial y local, reflejadas en los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030.

## ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL



## GOBIERNO ESCOLAR Y ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL

### CONFORMACIÓN DEL GOBIERNO ESCOLAR

La IEM San Juan Bosco contara con un gobierno escolar conformado por el Rector, el Consejo Directivo y el Consejo Académico.

En el gobierno escolar serán consideradas las iniciativas de los/las estudiantes, de los/las educadores, de los administradores y de los padres y madres de familia en aspectos tales como la adopción y verificación del Pacto de Convivencia, el sistema institucional de evaluación del estudiantado, la organización de las actividades sociales, deportivas, culturales, artísticas y comunitarias, la conformación de organizaciones juveniles y demás acciones que redunden en la práctica de la participación democrática en la vida escolar.

Los voceros de los estamentos constitutivos de la CEP podrán presentar sugerencias para la toma de decisiones de carácter financiero, administrativo y técnico pedagógico. (Ley 115 de 1994, art. 142)

### CONSEJO DIRECTIVO

Es una instancia directiva, de participación de la CEP y de orientación académica y administrativa de la institución.

El Consejo Directivo de la IEM San Juan Bosco estará integrado por:

- El Rector, quien lo presidirá y convocará ordinariamente una vez por periodo académico y extraordinariamente cuando lo considere conveniente.
- Dos representantes del personal docente, elegidos por mayoría de los votantes en una asamblea de docentes.
- Dos representantes de los padres/madres de familia elegidos por el Consejo de Padres
- Un representante de los/las estudiantes elegido por el Consejo Estudiantil, que se encuentren cursando el grado once (11).
- Un(a) representante de exalumnos (as) elegido(a) por el Consejo Directivo, de terna presentada por la asociación de exalumnos(as) o en su defecto, por quien haya ejercido en el año inmediatamente anterior el cargo de representante de los/las estudiantes.
- Un representante del sector productivo

Los coordinadores y administradores de la institución podrán participar en las deliberaciones del Consejo Directivo con voz, pero sin voto, cuando éste les formule invitación, a solicitud de cualquiera de sus miembros.

Dentro de los primeros sesenta días calendario siguientes al de la iniciación de clases del año escolar, deberá quedar integrado el Consejo Directivo y entrar en ejercicio de sus funciones. Con tal fin el rector convocará con la debida anticipación, a los diferentes estamentos para efectuar las elecciones correspondientes. (Decreto 1860 de 1994, art. 21)

Según el artículo 2.3.3.1.5.3 del decreto 1075 de 2015 los representantes de los órganos colegiados serán elegidos para periodos anuales, pero continuarán ejerciendo sus funciones hasta cuando sean reemplazados.

## FUNCIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO

Son funciones del Consejo Directivo las siguientes:

- Tomar las decisiones que afecten el funcionamiento de la Institución, excepto, las que sean de competencia del Rector o la Dirección Administrativa, las cuales están asignadas en el Manual de Funciones.
- Servir de Instancia para resolver los conflictos que se presenten entre docentes y administrativos con los/las estudiantes de la Institución (Reglamento) Pacto de Convivencia.
- Adoptar el reglamento interno o Pacto de Convivencia de la Institución.
- Asumir la defensa y garantía de los derechos de toda la comunidad educativa, cuando alguno de sus miembros se sienta lesionado.
- Participar en la Planeación y Evaluación del Proyecto Educativo Institucional, del currículo y del Plan de Estudios y someterlos a consideración de la Secretaría de Educación, para que verifique el cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley y los reglamentos.
- Estimular y controlar el buen funcionamiento de la Institución Educativa.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 109 de 235



- Establecer estímulos para los estudiantes de buen desempeño académico, deportivo, disciplinario y social, los cuales han de incorporarse al Reglamento o Pacto de Convivencia.
- Estudiar y aprobar el Pacto de Convivencia y el Reglamento.
- Controlar y estimular el buen funcionamiento de la Institución cuando el cumplimiento del deber sea satisfactorio.
- Participar en la evaluación anual de los/las docentes, directivos docentes y personal administrativo, de acuerdo con los planes presentados por la Rectoría, Administración y Coordinación.
- Recomendar criterios de participación de la Institución en actividades comunitarias, culturales, deportivas y recreativas.
- Determinar las normas para asignar cupos disponibles para nuevos(as) estudiantes y casos especiales de educandos con dificultades académicas y disciplinarias.
- Determinar los procesos para los reclamos, quejas y establecer los mecanismos del debido proceso.
- Reglamentar los procesos electorales de los organismos colegiados.
- Promover las relaciones de tipo académico, deportivo y cultural con otras instituciones educativas y conformación de organizaciones juveniles.
- Estudiar y aprobar el presupuesto de ingresos y gastos de los recursos propios. Darse su propio reglamento. (Decreto 1860 de 1994, art. 23)

## CONSEJO ACADÉMICO

Como instancia superior participa en la orientación pedagógica de la institución. El Consejo Académico está integrado por:

- El Rector quien lo convoca y preside.
- Los Coordinadores de los diferentes niveles.

- El jefe de Área de cada área definida en el plan de estudios de la institución. (Decreto 1860 de 1994, art. 24)

## FUNCIONES DEL CONSEJO ACADÉMICO

Son funciones del Consejo Académico:

- Servir de órgano consultor del Consejo Directivo en la revisión de la propuesta del Proyecto Educativo Institucional.
- Proponer al consejo directivo el Sistema institucional de evaluación de los/las estudiantes y sus ajustes o modificaciones.
- Estudiar el currículo y propiciar su continuo mejoramiento, introduciéndole modificaciones y ajustes.
- La organización del Plan de Estudios y orientación de su ejecución. Participar activamente en la Evaluación Institucional anual.
- Conformar los Comités de Evaluación y Promoción y determinar sus funciones. Recibir y decidir los reclamos de los estudiantes sobre la evaluación educativa
- Reunirse por lo menos cada período o cuando sea solicitado por el Rector o Profesores, para analizar resultados, sacar estadísticas de calidad de rendimiento y mortalidad y proponer correctivos más aconsejables o cuando la ocasión lo amerite. (Decreto 1860 de 1994, art. 24)

## RECTORÍA

El Rector es el Representante de la Institución ante las autoridades educativas y ejecutor de las decisiones del gobierno escolar. (Decreto 1860 de 1994, art. 20)

El rector es el directivo docente que tienen la responsabilidad de dirigir, liderar y gestionar pedagógica y administrativamente el funcionamiento de un establecimiento educativo. Su labor es de carácter profesional que, sobre la base de una formación y experiencia específica de reconocida trayectoria en el sector educativo, se ocupa de los procesos relacionados con la planeación, dirección, orientación, programación, administración y evaluación de las prácticas y dinámicas educativas que se Llevan a cabo en la institución, y de las relaciones interinstitucionales y de convivencia con el entorno, la familia y la comunidad educativa.

El rector es el superior inmediato del personal docente, directivo docente y administrativo a su cargo; mantendrá relación directa con los estudiantes, la familia o acudiente en el marco de sus competencias y los procesos establecidos en el establecimiento educativo por el Gobierno Escolar.

El superior inmediato del rector o director rural es el gobernador o alcalde de la respectiva Entidad Territorial Certificada, o quien este designe. (Resolución MEN 003842 18 MAR 2022)

## **FUNCIONES DEL RECTOR**

El rector de la IEM San Juan Bosco, será designado por la Diócesis de Pasto en cabeza del Señor Obispo y/o por la Pía Sociedad Salesiana y con reconocimiento por la Secretaría de Educación Municipal.

Sin perjuicio de las funciones señaladas en la normatividad vigente, en especial las Leyes 115 de 1994, Ley 715 de 2001 y el Decreto 1075 de 2015 Único Reglamentario del Sector Educativo, el rector cumplirá las siguientes funciones específicas:

1. Liderar la construcción, modificación, actualización, y ejecución del Proyecto Educativo Institucional (PEI), con la participación del gobierno escolar y de los distintos actores de la comunidad educativa, enmarcado en los fines de la educación y las metas institucionales.
2. Orientar y articular el trabajo de los equipos docentes y establecer relaciones de cooperación interinstitucionales para el logro de las metas educativas definidas por el Gobierno Escolar.
3. Presidir y convocar el Consejo Directivo y el Consejo Académico de la institución.
4. Representar el establecimiento ante las autoridades educativas, la comunidad escolar y demás entidades gubernamentales y no gubernamentales.
5. Formular, liderar y ejecutar planes anuales de acción y de mejoramiento de la calidad.
6. Dirigir la ejecución de la prestación del servicio educativo y propender por su calidad.
7. Implementar las disposiciones que expida el Estado, en relación con la planeación, organización y prestación del servicio público educativo, de acuerdo con el contexto institucional y las decisiones del Gobierno Escolar.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 112 de 235



8. Orientar los procesos pedagógicos de la institución y el Plan de Estudios con la asistencia del Consejo Académico.
9. Distribuir las asignaciones académicas y las actividades curriculares complementarias a directivos docentes y docentes, y las funciones a los administrativos a su cargo, de conformidad con las normas vigentes sobre la materia, y publicar una vez al semestre en lugares públicos dentro de la institución y comunicar por escrito, a los padres de familia, los docentes a cargo de cada asignatura, los horarios de asignación académica y otras actividades, en especial el de atención a la familia o acudientes en los diferentes medios de la institución.
10. Proponer los educadores que serán apoyados teniendo en cuenta criterios de selección objetivos.
11. Identificar con la participación del Gobierno Escolar, y de acuerdo con el contexto institucional, las tendencias educativas para articularlas con los procesos de mejoramiento del Proyecto Educativo Institucional (PEI).
12. Administrar el Fondo de Servicios Educativos y los recursos, en los términos que disponga en correspondencia con las orientaciones del respectivo ente territorial y el Consejo Directivo.
13. Rendir un informe al Consejo Directivo del establecimiento educativo, al menos cada seis (6) meses.
14. Administrar el personal docente, directivo docente y administrativo a su cargo, realizar el control sobre el cumplimiento de las funciones correspondientes y reportar las novedades, irregularidades y los permisos del personal a la Secretaría de Educación de la respectiva entidad territorial certificada, o quien haga sus veces.
15. Realizar la evaluación anual del desempeño de los docentes, directivos docentes y administrativos a su cargo.
16. Ejercer las funciones disciplinarias que le atribuyan la ley, los reglamentos y el manual de convivencia.
17. Establecer canales de comunicación entre los diferentes estamentos de la comunidad educativa y facilitar la participación en los procesos que los afecten.
18. Suministrar información de manera oportuna, de acuerdo con los requerimientos que hagan los departamentos, distritos o municipios u otras autoridades.
19. Promover actividades que vinculen al establecimiento con la comunidad educativa en el marco del Proyecto Educativo Institucional (PEI).
20. Promover procesos de acogida, bienestar y permanencia en el establecimiento educativo, tanto para el ingreso de los estudiantes a esta, como para la permanencia en correspondencia a los contextos y situaciones territoriales.

21. Presentar a la Secretaría de Educación respectiva, o a los organismos que hagan sus veces, los cambios significativos en el currículo para que ésta verifique el cumplimiento de los requisitos y adopte las medidas a que haya Lugar, en ejercicio de sus competencias.
22. Otorgar reconocimientos o aplicar correctivos a los estudiantes de conformidad con el manual de convivencia del establecimiento educativo, en concordancia con la normatividad vigente.
23. Propender por mantener en buenas condiciones la infraestructura y dotación que permita una adecuada prestación del servicio.
24. Las demás funciones propias de su cargo afines o complementarias con las anteriores que disponga la Ley o le asignen su superior inmediato.

## **ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL**

La IEM San Juan Bosco en su organización institucional contara con el/la personero(a) de los estudiantes, el contralor estudiantil, el consejo de estudiantes, el consejo de padres/madres de familia, asociación de padres de familia y los egresados cuya organización la determina su asamblea.

## **PERSONERO DE LOS ESTUDIANTES**

El/la personero(a) de los estudiantes será un(a) estudiante(a) que se encuentre cursando el grado once, encargado de promover el ejercicio de los deberes y derechos de los/las estudiantes consagrados en la Constitución Política, las leyes, los reglamentos y el presente Pacto de Convivencia.

El/la personero(a) de los/las estudiantes será elegido(a) dentro de los treinta días calendario, siguientes al de la iniciación de clases de un período lectivo anual. Para tal efecto el rector convocará a todos los/las estudiantes matriculados con el fin de elegirlo por el sistema de mayoría simple y mediante voto secreto.

El ejercicio del cargo de personero(a) de los/las estudiantes es incompatible con el de representante de los/las estudiantes ante el Consejo Directivo. (Decreto 1860 de 1994, Art. 28)

## **FUNCIONES DEL PERSONERO DE LOS ESTUDIANTES**

El/la personero(a) tendrá las siguientes funciones:

- Promover el cumplimiento de los derechos y deberes de los/las estudiantes, para lo cual podrá utilizar los medios de comunicación interna de la institución, pedir la colaboración del consejo del estudiantil, organizar foros u otras formas de deliberación.
- Recibir y evaluar las quejas y reclamos que presenten los educandos sobre lesiones a sus derechos y las que formule cualquier persona de la comunidad sobre el incumplimiento de las obligaciones de los/las estudiantes(as).
- Presentar ante el rector, las solicitudes de oficio o a petición de parte que considere necesarias para proteger los derechos de la población estudiantil y facilitar el cumplimiento de sus deberes.
- Cuando lo considere necesario, apelar ante el Consejo Directivo o el organismo que haga sus veces, las decisiones del rector respecto a las peticiones presentadas por su intermedio.
- Representar a la institución de forma digna y responsable en los eventos que se le asignen. (Decreto 1860 de 1994, Art. 28)

## CONTRALOR ESTUDIANTIL

La figura del Contralor Estudiantil en las Instituciones Educativas, como un mecanismo de promoción y fortalecimiento del control social en la gestión educativa y espacio de participación de los jóvenes busca la transparencia y potencia los escenarios de participación ciudadana para la vigilancia de los recursos y bienes públicos en la gestión educativa. Según el ARTÍCULO 18 de la ley 2195 de 2022, Crea la figura del Contralor Estudiantil en todas las Instituciones Educativas de Colombia del nivel nacional departamental, municipal y distrital. El Contralor Estudiantil promoverá desde el ámbito escolar la cultura de la integridad, la transparencia, y el control social, para que los niños Y jóvenes conciban, se apropien y fortalezcan su responsabilidad y compromiso en el cuidado de lo público.

El Contralor Estudiantil será elegido democráticamente por los estudiantes en la institución educativa; podrán aspirar a ser contralores escolares, estudiantes del grado 10° y 11°.

El Contralor Estudiantil debe elegirse el mismo día de las elecciones de los miembros del consejo directivo y el personero con el fin acentuar la fiesta de la democracia escolar, articular y darle fuerza a la participación y representación, bajo los principios Éticos que orientarán las actuaciones del contralor estudiantil: Los Bienes Públicos son sagrados, La gestión pública es democrática y participativa, Todos los ciudadanos y sujetos de control son iguales frente al ejercicio de la función fiscalizadora, Los resultados del ejercicio del control son públicos.

## FUNCIONES DE CONTRALOR ESTUDIANTIL

Las actividades del contralor estarán dirigidas a fomentar la participación ciudadana para asegurar la transparencia, la buena gestión pública y el buen uso de los recursos. Para el cumplimiento de estos fines desarrollara las siguientes funciones:

- Divulgar los derechos y obligaciones de los ciudadanos.
- Divulgar los deberes de las autoridades en materia de participación y control de la gestión pública por parte de la ciudadanía.
- Divulgar los mecanismos de participación y control a disposición de los ciudadanos y la manera de utilizarlos.
- Presentar para consideración de la institución educativa, propuestas relacionadas con el cuidado de los recursos físicos y naturales en el ámbito de la institución educativa a la que pertenece.
- Divulgar, promover y fomentar los mecanismos de control y vigilancia social de los recursos públicos existentes en Colombia.
- Propiciar acciones concretas y permanentes, de control social a la gestión de las instituciones educativas.
- Promover la rendición de cuentas en las Instituciones educativas.
- Ejercer el control social al plan de alimentación escolar (PAE)
- Canalizar las inquietudes que tenga la comunidad educativa, sobre deficiencias o irregularidades en la ejecución del presupuesto o el manejo de los bienes de las Instituciones Educativas.
- Formular recomendaciones o acciones de mejoramiento al Rector y al Consejo Directivo, sobre el manejo del presupuesto y la utilización de los bienes.
- Poner en conocimiento del organismo de control competente, las denuncias que tengan merito, con el fin de que se apliquen los procedimientos de investigación y sanción que resulten procedentes.
- Comunicar a la comunidad educativa, los resultados de la gestión realizada durante el periodo.
- Conocer el Proyecto Educativo Institucional (PEI), el presupuesto y el plan de compras de la Institución Educativa.

## CONSEJO DE ESTUDIANTES

El Consejo de Estudiantes es el máximo órgano colegiado que asegura y garantiza el continuo ejercicio de la participación por parte de los educandos. Estará integrado por un vocero de cada grado.

El Consejo Directivo y/o Rector deberán convocar en una fecha dentro de las cuatro primeras semanas del calendario académico a una asamblea de representantes de todos los cursos, con el fin de elegir el/la representante de cada grado que hará parte del consejo estudiantil durante el año lectivo en curso.

Los/las estudiantes representantes de los cursos del nivel preescolar y de los tres primeros grados de primaria, elegirán un(a) único vocero(a) en la asamblea convocada para tal fin. (Decreto 1860 de 1994, Art. 29)

## **FUNCIONES DEL CONSEJO DE ESTUDIANTES**

Corresponde al Consejo de Estudiantes:

- Darse su propia organización interna: presidente, secretario y fiscal.
- Elegir el/la representante de los estudiantes ante el Consejo Directivo y asesorarlo(a) en el cumplimiento de su representación.
- Invitar a sus deliberaciones a aquellos(as) estudiantes que presenten iniciativas sobre el desarrollo de la vida estudiantil.
- Mantener un diálogo cordial con las directivas y el comité del proyecto Paz y democracia, para presentar y desarrollar propuestas que busquen el bienestar de los/las estudiantes y demás miembros de la CEP.

## **ASAMBLEA GENERAL DE PADRES DE FAMILIA**

La asamblea general de padres/madres de familia está conformada por la totalidad de padres/madres de familia del establecimiento educativo quienes son los responsables del ejercicio de sus deberes y derechos en relación con el proceso educativo de sus hijos. Debe reunirse obligatoriamente mínimo dos veces al año por convocatoria del rector. (Decreto 1286 de 2005, Art. 4)

## **CONSEJO DE PADRES DE FAMILIA**

El consejo de padres/madres de familia es un órgano de participación de los padres/madres de familia de la Institución destinado a asegurar su continua participación en el proceso educativo y a elevar los resultados de calidad del servicio.

Durante el transcurso del primer mes del año escolar contado desde la fecha de iniciación de las actividades académicas, el rector convocará a los padres/madres de familia para que elijan el representante de cada curso al consejo de padres/madres de familia. La elección será libre y por mayoría simple.

En asamblea de padres/madres de familia representantes de los cursos, se hará la elección de los integrantes del consejo de padres/madres de familia. El cual estará integrado por mínimo un (1) y máximo tres (3) padres/madres de familia por cada uno de los grados que ofrece la Institución.

Para pertenecer al Consejo de Padres/madres de Familia no se podrán establecer cuotas de afiliación o contribución económica de ninguna especie. Se reunirá como mínimo tres veces al año por convocatoria del rector, o por derecho propio. Las sesiones del consejo de padres/madres serán presididas por un padre/madre de familia, elegido por ellos mismos.

## FUNCIONES DEL CONSEJO DE PADRES/MADRES DE FAMILIA

- Contribuir con el rector en el análisis, difusión y uso de los resultados de las evaluaciones periódicas de competencias y las pruebas de Estado.
- Exigir que la Institución con todos los/las estudiantes participe en las pruebas de competencias y de Estado realizadas por el Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior ICFES.
- Apoyar las actividades artísticas, científicas, técnicas y deportivas que organice la Institución, orientadas a mejorar las competencias de los/las estudiantes en las distintas áreas, incluida la ciudadana y la creación de la cultura de la legalidad.
- Participar en la elaboración de planes de mejoramiento y en el logro de los objetivos planteados.
- Promover actividades de formación de los padres de familia encaminadas a desarrollar estrategias de acompañamiento a los/las estudiantes para facilitar el afianzamiento de los aprendizajes, fomentar la práctica de hábitos de estudio extraescolares, mejorar la autoestima y el ambiente de convivencia y especialmente aquellas destinadas a promover los derechos del niño(a).
- Propiciar un clima de confianza, entendimiento, integración, solidaridad y concertación entre todos los estamentos de la comunidad educativa.
- Presentar propuestas de mejoramiento del Pacto de Convivencia en el marco de la Constitución y la Ley.

## PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

---

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 118 de 235



- Colaborar en las actividades destinadas a la promoción de la salud física y mental del estudiantado, la solución de las dificultades de aprendizaje, la detección de problemas de integración escolar y el mejoramiento del medio ambiente.
- Presentar las propuestas de modificación del proyecto educativo institucional que surjan de los padres/madres de familia de conformidad con lo previsto en los artículos 14, 15 y 16 del Decreto 1860 de 1994.
- Elegir los dos representantes de los padres/madres de familia en el consejo directivo
- Organizar los comités de trabajo que guarden afinidad con el proyecto educativo institucional y el plan de mejoramiento del establecimiento educativo, de conformidad con los planes de trabajo que acuerde con el rector. Los comités podrán contar con la participación de un directivo o docente de la Institución designado por el rector para tal fin. (Decreto 1286 de 2005, art. 7)

## GESTION, SEGUIMIENTO, CONTROL Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

### GESTIÓN INSTITUCIONAL

Corresponde al desarrollo de los procesos organizativos, académicos, convivenciales y pastorales que dan vida al PEI y garantizan el cumplimiento de la misión educativa. La gestión institucional debe estar alineada con la legislación educativa colombiana, el Plan Decenal de Educación 2026–2035 y las directrices de la Secretaría de Educación Municipal, PIEMSA, el proyecto educativo Inspectorial. El compromiso, la transparencia y la mejora continua son pilares de una gestión educativa efectiva y transformadora. Todas las acciones deben estar documentadas y sustentadas para garantizar la trazabilidad y confiabilidad del proceso.

- Aplicar el PEI como documento orientador de toda acción institucional.
- Desarrollar el Plan de Mejoramiento Institucional (PMI) como guía de los procesos de calidad.
- Coordinar acciones entre directivos, coordinadores, docentes y administrativos mediante reuniones periódicas y comités funcionales.
- Garantizar el uso responsable de los recursos físicos, humanos y financieros.
- Asegurar la integración tecnológica mediante plataformas institucionales.

### SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL

Es el proceso mediante el cual se revisan y valoran las acciones planificadas, identificando avances, dificultades y oportunidades de mejora.

- Utilizar herramientas como cronogramas, actas, plataformas institucionales (PowerApps, SIMAT, SIMPADE, SIE, entre otras) y evidencias documentales.
- Realizar seguimiento mensual al cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA).
- Establecer momentos de seguimiento académico (informes parciales y finales por momentos formativos).
- Monitorear acciones del Comité de Convivencia, Comité de Calidad y Consejos Directivo y Académico.

## CONTROL INSTITUCIONAL

Hace referencia a los mecanismos de verificación, regulación y corrección de las acciones institucionales, para que se ajusten a las metas trazadas.

- Aplicar controles administrativos (asistencia, puntualidad, cumplimiento de funciones).
- Supervisar el uso de recursos y la ejecución presupuestal según la ley.
- Implementar protocolos de seguridad, convivencia y bioseguridad institucional.
- Fortalecer el rol de control social de los padres de familia y el gobierno escolar.
- Consolidar informes de control interno y rendición de cuentas con base en indicadores de gestión.

## EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

Proceso reflexivo y participativo que permite valorar el impacto de las acciones institucionales en función del PEI y el PMI.

- Aplicar instrumentos de evaluación institucional al finalizar cada semestre (encuestas, matrices FODA, autoevaluaciones).
- Evaluar el desempeño docente y administrativo conforme a los criterios institucionales y normativa nacional.
- Analizar resultados de pruebas internas y externas (SABER, pruebas institucionales, evaluaciones por competencias).
- Socializar resultados de la evaluación institucional con toda la comunidad educativa y definir planes de mejora.
- Presentar informe de evaluación institucional en la rendición de cuentas al finalizar el año.
- **Evaluación de la enseñanza (práctica docente):** Se enfoca en analizar y valorar la efectividad de las estrategias pedagógicas, los métodos de enseñanza, los recursos utilizados y la gestión del aula por parte del docente. Su objetivo es mejorar la calidad de la instrucción.
- **Evaluación del currículo:** Examina la pertinencia, relevancia, coherencia y actualización de los planes de estudio, los contenidos, las metodologías y los criterios de evaluación propuestos. Busca asegurar que el currículo responda a las necesidades de los estudiantes y del contexto.

- **Evaluación de programas y proyectos educativos:** Analiza la implementación, el desarrollo y los resultados de iniciativas educativas específicas, como programas de refuerzo, proyectos de innovación o estrategias de inclusión. Su fin es determinar su impacto y sostenibilidad.
- **Evaluación institucional:** Valora el funcionamiento general de una institución educativa en términos de su gestión, organización, recursos, clima escolar, procesos pedagógicos y resultados académicos. Busca identificar fortalezas y áreas de mejora a nivel organizacional.
- **Evaluación del sistema educativo:** Se realiza para obtener información sobre el estado general de la educación, identificar tendencias, comparar resultados entre diferentes grupos o regiones y orientar la toma de decisiones políticas y la asignación de recursos.

## PLAN DE MEJORAMIENTO 2025

PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL 2025					
GESTION DIRECTIVA					
PROCESO	COMPONENTE	OBJETIVO	META	INDICADOR	ACTIVIDADES
CLIMA ESCOLAR	Manual de convivencia	Actualizar el manual de convivencia de acuerdo con la normatividad vigente, al PEI institucional y las necesidades del contexto educativo.	A 30 de Noviembre de 2025 se contará con un documento del manual de convivencia actualizado de acuerdo con la normatividad vigente, al PEI institucional y a las necesidades del contexto educativo.	Documento del manual de convivencia actualizado de acuerdo con la normatividad vigente, el PEI institucional y las necesidades del contexto educativo.	Revisión de la normatividad vigente y el PEI institucional
					Sistematizar las orientaciones y directrices planteadas por la SEM-pasto y los integrantes de la comunidad educativa para la actualización del manual de convivencia.
					Consolidar el documento del manual de convivencia con los insumos recolectados.

GESTION ACADÉMICA					
PROCESO	COMPONENTE	OBJETIVO	META	INDICADOR	ACTIVIDADES
GESTIÓN EN EL AULA	Evaluación en el aula	Actualizar el sistema de evaluación en concordancia con referentes de calidad, de la evaluación formativa por competencias y el PEI y en el aula acuerdo con las necesidades y diversidad de estudiantes, para mejorar el índice de promoción institucional	A 30 de noviembre de 2025 se contará con el sistema de evaluación actualizado de acuerdo con los referentes de calidad de una evaluación formativa por competencias y el PEI institucional y a las necesidades y diversidad de los estudiantes, para mejorar el índice de promoción institucional		Realizar la revisión del sistema de evaluación institucional y ajustar en concordancia de los referentes de calidad de una evaluación formativa por competencias, el PEI, según las necesidades y diversidad de los estudiantes.
			A 17 de diciembre de 2025 se contará con el 80 % de los docentes que aplican en el aula evaluación formativa por	Porcentaje de docentes que aplican en el aula una evaluación formativa de competencias de acuerdo con los referentes del	Sistematizar los ajustes planteados por los integrantes de la comunidad educativa pastoral para la actualización del sistema de evaluación Institucional. Consolidar el sistema de evaluación institucional con los insumos recolectados, socialización y aplicación. Hacer sesiones de trabajo por áreas para la aplicación de evaluación por competencias según las experiencias de docentes y hacer seguimiento

			competencias según los referentes del sistema de evaluación institucional y las necesidades y diversidad de los estudiantes para mejorar el índice de promoción institucional.	sistema evaluación institucional y a las necesidades y diversidad de los estudiantes para mejorar el índice de promoción institucional. Porcentaje de promoción de estudiantes en la institución en el año 2025	a las estrategias de evaluación por competencias aplicadas por los docentes en el aula. Hacer seguimiento a estudiantes con dificultades académicas Hacer seguimiento a las estrategias de evaluación y a las actividades de apoyo aplicadas por los docentes.
--	--	--	--	--	--

### GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

PROCESO	COMPONENTE	OBJETIVO	META	INDICADOR	ACTIVIDADES
ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	Archivo Gestión Documental	Ejecutar la recepción, organización y montaje del Archivo general de la Institución de acuerdo con la	A de noviembre de 2025, la institución contara con el archivo central organizado por gestiones. 70%	Documento de la gestión de archivística Institucional. - Numero de Actividades ejecutadas / actividades programadas * 100	Aseo, pintura, dotación de mobiliario: Estantes, escritorio y silla, cajas de archivo, carpetas de archivo.
					Avanzar en la recepción planeada de los documentos de cada dependencia.

PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 125 de 235



		documentación de cada gestión.			Consolidar la documentación de cada gestión: organizar, foliar, archivar, ubicar en los estantes correspondientes.
	<b>Mejoramiento y adecuaciones de la planta física</b>	Reparación y reposición de cubierta de 4to piso, bloque carrera 16, sección de Básica Secundaria.	Hasta julio 30 de 2025, cambio de las tejas defectuosas del 4to piso, bloque carrera 16. 80%	Seguimiento y verificación del cumplimiento en la reparación y cambio de cubierta de 4to piso bloque carrera 16. Número de Actividades ejecutadas / actividades programadas * 100	Cotizaciones de materiales y suministros.
					Renovación de cotizaciones de mano de obra.
					Verificación de documentos contractuales. Inicio de Obra hasta su finalización.
					Contratación y ejecución de obra.
	<b>Mantenimiento y adecuaciones de la planta física</b>	Adecuar espacios acordes para personas con movilidad reducida.	Hasta julio 30 de 2025 acondicionar un sanitario para persona con movilidad reducida en el sector del 4to piso bloque carrera 16. 80%	Seguimiento y verificación del cumplimiento en la adecuación de espacios para personas con movilidad reducida en el sector del 4to piso bloque carrera 16. Número de Actividades ejecutadas / actividades programadas * 100	Cotizaciones para las adecuaciones.
					Contratación de maestro para: adecuación de unidad sanitaria; elaboración de puerta metálica según medidas, compra de materiales, accesorios y suministros
					Inicio de Obra hasta su finalización.

GESTION DE LA COMUNIDAD					
PROCESO	COMPONENTE	OBJETIVO	META	INDICADOR	ACTIVIDADES
ACCESIBILIDAD	Proyectos de vida	Formular un programa para apoyar la formulación de los proyectos de vida de los estudiantes, en concordancia a sus necesidades y expectativas, y considerando las posibilidades que ofrece el entorno para su desarrollo	A 17 de diciembre de 2024 se contará con un programa para apoyar la formulación de los proyectos de vida de los estudiantes, en concordancia a sus necesidades y expectativas, y considerando las posibilidades que ofrece el entorno para su desarrollo	Documento del programa para apoyar la formulación de los proyectos de vida de los estudiantes	Hacer un sondeo de las posibilidades que ofrece el entorno para el desarrollo de los proyectos de vida de los estudiantes
					Sistematizar las observaciones planteadas por los integrantes de la comunidad educativa para la formulación de un programa para apoyar la formulación de los proyectos de vida de los estudiantes
					Consolidar el documento del programa para apoyar la formulación de los proyectos de vida de los estudiantes

## OBJETIVOS METAS E INDICADORES PARA EL PLAN 2023-2025

OBJETIVOS	METAS	INDICADORES
<p><b>GESTIÓN DIRECTIVA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar estrategias que favorezcan a la comunidad educativa Pastoral de la I.E.M. San Juan Bosco, hacia la comunicación organizacional, el desarrollo de las competencias y liderazgo prospectivo.</li> <li>Optimizar y alinear los procesos educativos por medio de la resignificación del PEI, de los documentos institucionales y de sus respectivos registros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución eficaz del 90% del plan de Desarrollo Institucional y Cultura Organizacional de los Saberes y la Alternatividad.</li> <li>Aprobación e implementación del 90% del PEI y de los documentos institucionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia del Plan de Desarrollo Institucional y Cultura organizacional.</li> <li>Resolución de aprobación de los Documentos Institucionales.</li> <li>Seguimiento del Plan de Mejora.</li> </ul>
<p><b>GESTIÓN ACADÉMICA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar los procesos educativos a fin de formar buenos cristianos y honestos ciudadanos con altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas.</li> <li>Garantizar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de la articulación de éstos con el PEI y el Plan de Estudios, a fin de aportar al</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lograr una eficacia del 80% en el desarrollo del Plan de Mejora Institucional del Proceso académico.</li> <li>Se desarrollarán el 90% de las actividades programadas en los Proyectos Pedagógicos que favorezcan el cuidado y la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia del Plan de Mejora Institucional.</li> <li>Cumplimiento de actividades de Proyectos pedagógicos.</li> </ul>

<p>desarrollo social y económico del país, en armonía con el medio ambiente.</p>	<p>protección de la “casa común” que nos acoge</p>	
<p><b>MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN MIPG:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantizar la mejora continua del sistema de gestión a través de la articulación e implementación MIPG</li> <li>• Asegurar el uso de las tecnologías de la Información para el desarrollo eficaz de los procesos y la protección de datos.</li> <li>• Optimizar el SGI por medio de la resignificación del PEI, de los documentos institucionales y de sus respectivos registros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación del 80% del plan de trabajo de la implementación del MIPG</li> <li>• Acrecentar en un 20% el uso de las tecnologías de la Información, en el desarrollo y seguimiento de los procesos para optimizar el Sistema de Gestión Integrado y la toma de decisiones estratégicas.</li> <li>• Revisión y ajuste del 80% de la información documentada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento del plan de trabajo del MIPG</li> <li>• Implementación de las Tics en los procesos del Sistema de Gestión Integrado.</li> <li>• Aprobación de la información documentada.</li> </ul>
<p><b>GESTIÓN DE PASTORAL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar los procesos educativos a fin de formar buenos cristianos y honestos ciudadanos con altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alcanzar un 90% de la transversalidad de la propuesta educativo pastoral encaminada a fortalecer el compromiso cristiano, social y ecológico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de la transversalidad de la Propuesta Pastoral.</li> </ul>

<p><b>SUBPROCESO DE BIENESTAR INSTITUCIONAL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar los procesos educativos a fin de formar buenos cristianos y honestos ciudadanos con altas competencias humanas, sociales, espirituales, intelectuales, culturales y ciudadanas.</li> <li>• Contribuir al mejoramiento integral de la calidad de vida y de las competencias de los padres de familia, docentes, directivos docentes y demás integrantes de la CEP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar el 90 % de las actividades lideradas por el docente de orientación escolar y del gestor de inclusión.</li> <li>• Diseño y desarrollo del 90% del plan de capacitación a los integrantes de la CEP para atender a sus necesidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de actividades.</li> <li>• Cumplimiento del plan de capacitación.</li> <li>• Atención individual en orientación de acuerdo con las necesidades de los miembros de CEP</li> <li>• Acompañamiento grupal desde orientación de acuerdo con las solicitudes de docentes y directivos.</li> </ul>
<p><b>GESTIÓN HUMANA Y DE SST</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover el autocuidado y asegurar la prevención de accidentes de trabajo y enfermedades laborales a través del cumplimiento de requisitos legales en lo relacionado con la contratación de empleados y contratistas, y el mejoramiento de sus condiciones de trabajo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar el 95% del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, con la asesoría de la Inspectoría Salesiana, de la Diócesis, la SEM y de la ARL Positiva.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento y desarrollo del SG SST</li> </ul>

<p><b>GESTIÓN ADMINISTRATIVO:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar el servicio educativo-pastoral, garantizando la calidad de la formación a través de un plan de financiación y de inversión para el desarrollo de proyectos pedagógicos y actividades institucionales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución del 95% del presupuesto para atender a las necesidades de la comunidad educativa pastoral.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficacia del presupuesto.</li> </ul>
---	--	---

## PLAN DE DESARROLLO

El Plan de Desarrollo Institucional es el instrumento de planificación estratégica que orienta la gestión educativa de la I.E.M. San Juan Bosco a mediano y largo plazo (2023-2025). Articula los principios del PEI, el contexto local, los propósitos educativos salesianos y los planes territoriales y nacionales como el Plan Decenal de Educación 2026–2035.

### Estructura básica del Plan de Desarrollo Institucional

#### 1. Diagnóstico institucional actualizado

- Análisis de intereses de la CEP
- Evaluación de resultados académicos, convivenciales, pastorales y administrativos
- Análisis del contexto socioeducativo de la comunidad

#### 2. Misión, visión y principios orientadores

- Reafirmar la identidad salesiana y la formación integral como eje del proceso educativo
- Vincular las proyecciones institucionales al contexto local y regional

#### 3. Líneas estratégicas de desarrollo:

- Gestión pedagógica: calidad educativa, formación docente, evaluación por competencias
- Gestión administrativa y financiera: uso eficaz de recursos, infraestructura, TIC

- Gestión comunitaria: participación, gobierno escolar, relaciones con las familias
- Gestión pastoral y convivencial: acompañamiento, formación en valores, espiritualidad salesiana
- Gestión ambiental y proyección social: sostenibilidad, cultura ciudadana, vinculación con el entorno

#### 4. Objetivos estratégicos y metas

- Definir objetivos medibles y metas alcanzables por cada línea estratégica
- Alinear los objetivos con los indicadores del Sistema de Evaluación Institucional y del Índice Sintético de Calidad Educativa

#### 5. Plan de acción y cronograma de ejecución

- Actividades, responsables, recursos, plazos e indicadores
- Vinculación con el Plan Operativo Anual (POA)

#### 6. Mecanismos de seguimiento, evaluación y mejora continua

- Informes semestrales de avance
- Evaluación participativa (docentes, estudiantes, familias, egresados)
- Ajustes periódicos según contexto y resultados

## Principios orientadores del Plan de Desarrollo Institucional

- Calidad educativa con enfoque humano y cristiano: que promueve el desarrollo integral de cada estudiante.
- Carisma salesiano: inspirado en el sistema preventivo de Don Bosco, centrado en la razón, la religión y el amor.
- Inclusión y equidad: atención a la diversidad y a las trayectorias educativas diferenciadas.
- Participación democrática: compromiso de todos los estamentos en el diseño, ejecución y evaluación del PDI.
- Transparencia y rendición de cuentas: prácticas claras, verificables y comunicadas a la comunidad educativa.

## PLAN OPERATIVO ANUAL

El Plan Operativo Anual (POA) es el instrumento de planificación y gestión que organiza de manera concreta y sistemática las acciones, recursos y responsables para el cumplimiento de los objetivos propuestos en el Proyecto Educativo Institucional (PEI) y el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto. Este plan traduce las metas estratégicas en actividades específicas a desarrollarse durante el año lectivo, orientando la labor de cada área y estamento institucional (dirección, coordinación,

docentes, administrativos y comités) hacia la mejora continua de la calidad educativa, la convivencia, la gestión pastoral, administrativa y comunitaria.

### **Finalidad del POA**

- Garantizar la coherencia entre la planeación estratégica y la acción concreta.
- Coordinar y calendarizar las actividades formativas, pedagógicas, pastorales, administrativas y de seguimiento.
- Facilitar el seguimiento, control y evaluación de los procesos institucionales.
- Promover la responsabilidad compartida y la rendición de cuentas.

### **Componentes clave del POA**

1. Objetivos específicos (alineados con el PEI y el PDI)
2. Actividades concretas con fechas, responsables y recursos definidos
3. Indicadores de gestión y mecanismos de seguimiento
4. Cronograma anual por momentos formativos o periodos académicos
5. Evidencias de cumplimiento y evaluación de resultados

El POA es una herramienta viva, debe ser revisado periódicamente, ajustado según las realidades del entorno educativo y social, y construido participativamente por todos los actores que hacen parte de la comunidad educativa.

## **DOCUMENTACION, INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES**

### **CARACTERÍSTICAS GENERALES**

Las estrategias y procesos de documentación, información y comunicaciones en la IEM San Juan Bosco deben responder a los siguientes criterios:

#### **1. Organización y sistematicidad**

- Todo documento debe estar debidamente clasificado, fechado y archivado (físico o digital), facilitando su identificación, ubicación, consulta y trazabilidad.
- Se establecerán formatos institucionales estandarizados para oficios, actas, circulares, comunicados y demás instrumentos de gestión.

## 2. Transparencia y legalidad

- La documentación institucional debe cumplir con la normativa vigente (Ley General de Educación, Ley de Transparencia, Decreto 1075 de 2015, La Ley 1581 de 2012, de Protección de Datos Personales en Colombia).
- La información oficial debe ser veraz, clara y sustentada, protegiendo los derechos de la comunidad educativa.

## 3. Oportunidad y accesibilidad

- La información debe llegar de forma oportuna a sus destinatarios (docentes, padres de familia o acudientes, estudiantes, autoridades).
- Deben utilizarse canales diversos y eficaces, asegurando que los mensajes sean comprensibles y accesibles.
- Se busca optimizar el acceso a la información mediante almacenamiento en la nube y formatos digitales asegurando la disponibilidad en tiempo real para los usuarios autorizados.

## 4. Seguridad y confidencialidad

- Se garantiza la protección de datos personales y la reserva de documentos sensibles conforme a la Ley 1581 de 2012 y demás normativas sobre habeas data.
- Las plataformas tecnológicas utilizadas cuentan con niveles de seguridad y autenticación gestionados por el administrador de sistemas, para proteger la integridad de la información institucional.

## 5. Identidad institucional

- Toda comunicación debe reflejar el lenguaje, símbolos y valores propios de la espiritualidad salesiana y la identidad de la IEM San Juan Bosco.
- Toda comunicación institucional debe contar con aval de coordinación o rectoría según el caso.
- Las respuestas a solicitudes, derechos de petición y observaciones deben darse dentro de los términos legales establecidos (máximo 15 días hábiles).
- El manejo responsable de la información es deber de todo el personal que integra la institución.

# PROCESOS CLAVES

## 1. Gestión documental

- Registro y radicación de comunicaciones entrantes y salientes (físicas y electrónicas).

- Archivo organizado de actas, planes, informes, evidencias y expedientes académicos y administrativos.
- Clasificación por dependencia y tipología: académica, administrativa, pastoral, financiera, de convivencia.
- Uso de herramientas digitales como correo institucional, PowerApps y sistemas de archivo compartido administrados por Secretaría Académica y Sistemas.

## 2. Flujo de información interna

- Difusión de circulares, memorandos y comunicados por parte de rectoría, coordinaciones y comités a través de correo institucional, carteleras, grupos oficiales de WhatsApp o reuniones formales.
- Retroalimentación de docentes, estudiantes y padres de familia mediante formatos de seguimiento, encuestas, reuniones y comités.
- Consolidación de información periódica: informes académicos, seguimientos convivenciales, reportes de asistencia, resultados de pruebas.

## 3. Comunicación externa

- Relación con la Secretaría de Educación Municipal, Diócesis de Pasto, Inspectoría de Medellín, entidades aliadas, medios de comunicación y comunidad en general.
- Redacción y envío de oficios, informes institucionales, reportes, solicitudes y rendiciones de cuentas.
- Manejo de redes sociales institucionales bajo criterios éticos y comunicacionales definidos por la rectoría.

## 4. Canales institucionales de comunicación

- Correo electrónico institucional: Para comunicaciones formales y trámites internos/externos bajo el dominio de @salesianos.edu.co.
- Plataformas educativas (PowerApps, Microsoft Teams, OneDrive y Microsoft Forms): Para seguimiento académico y administrativo.
- Redes sociales oficiales de Facebook y página web <https://www.sanjuanboscopasto.edu.co/>: Para comunicación comunitaria, eventos y celebraciones.
- Aplicaciones de mensajería en grupos de WhatsApp
- Carteleras y espacio de los “buenos días” escolar: Información visible y oportuna para estudiantes y visitantes.
- Reuniones presenciales y virtuales: Consejo académico, directivos, docentes, padres y estudiantes.

# DOCUMENTOS Y REGISTROS

## CARACTERÍSTICAS DE LOS DOCUMENTOS Y REGISTROS

Los documentos y registros son instrumentos clave para la gestión educativa, la trazabilidad institucional y la garantía de derechos y deberes de los miembros de la comunidad educativa. Las principales características que deben cumplir son:

1. **Autenticidad:** Todo documento debe ser verificable en su origen (firmado, sellado o avalado por la instancia correspondiente).
2. **Integridad:** Debe estar completo y sin alteraciones, desde su emisión hasta su archivo definitivo.
3. **Actualización:** Los documentos y registros deben estar vigentes y actualizados conforme a los cambios normativos, institucionales o administrativos.
4. **Accesibilidad controlada:** Deben estar disponibles para su consulta autorizada, en formatos físicos o digitales, pero garantizando la confidencialidad cuando sea necesario.
5. **Organización sistemática:** La gestión documental debe seguir un sistema de clasificación, archivo y conservación que facilite su búsqueda y control, conforme a la Tabla de Retención Documental y directrices del Archivo General de la Institución.
6. **Soporte legal y administrativo:** Los documentos deben responder a una función específica dentro del proceso académico, administrativo, convivencial o pastoral.

## CLASIFICACIÓN DE DOCUMENTOS Y REGISTROS

### 1. Académicos

- Caracterización
- Manual de diseño para la prestación del servicio Proyectos de área y aula
- Proyectos pedagógicos
- Modelo pedagógico
- Plan de estudios
- Plan de ayuda para estudiantes
- Proceso de matrícula
- Reglamentos de áreas especializadas
- Procedimiento para la utilización de aulas especializadas
- Listados de estudiantes
- Planeador docente
- Asistencia y seguimiento académico
- valoración y acompañamiento de procesos formativos del estudiante
- Evaluaciones, informes por momentos formativos

- Resultados de pruebas internas y externas
- Actas del Consejo Académico y Comisiones de Evaluación y Promoción
- Certificados Actas de Grado y diplomas expedidos
- Registros de matrícula

## 2. Administrativos

- Manual de funciones
- Actas de reuniones (Consejo Directivo, Comité de calidad, etc.)
- Presupuesto, compras y ejecución financiera
- Inventarios y solicitudes de mantenimiento

## 3. Convivenciales y pastorales

- Informes disciplinarios y planes de mejora
- Registros de acompañamiento a procesos formativos de los estudiantes
- Actividades de pastoral y celebraciones religiosas
- Registros de acciones de gestión de inclusión y orientación escolar

## 4. Legales e institucionales

- PEI, PDI, PMI y POA
- Manual de convivencia, SIEE y protocolos institucionales
- Resoluciones rectorales y circulares internas
- Correspondencia oficial entrante y saliente
- Contratos, actas y convenios

# PROCESOS PARA EL MANEJO DE DOCUMENTOS Y REGISTROS

## 1. Producción

- Elaboración de documentos oficiales siguiendo formatos institucionales.
- Validación por la instancia correspondiente (docente, coordinación, rectoría).

## **2. Recepción y radicación**

- Registro de documentos recibidos o enviados mediante sistema de radicación física o digital.
- Asignación de la dependencia emisora, receptora y de la conservación del documento.

## **3. Organización y archivo**

- Clasificación en carpetas físicas o digitales con criterios de fecha, dependencia y tipo documental.
- Seguimiento de la Tabla de Retención Documental para tiempos de conservación.

## **4. Consulta y uso**

- Acceso por personal autorizado previa solicitud.
- Control de préstamos de documentos físicos o copias certificadas.

## **5. Conservación y protección**

- Asegurar condiciones físicas adecuadas (ambiente seco, ventilado, sin riesgo de deterioro).
- Respaldo de información sensible en sistemas digitales con claves de seguridad.

## **6. Depuración y disposición final**

- Aplicación de la TRD para la eliminación, digitalización o envío al archivo central o histórico.
- Levantamiento de acta de disposición documental cuando corresponda.

## **7. Administración de plataformas documentales**

- Administrar, mantener y capacitar al personal en el uso adecuado de plataformas.

## RESPONSABLES INSTITUCIONALES

DEPENDENCIA	FUNCIONES PRINCIPALES
Rectoría	Custodia de documentos legales, resoluciones, PEI, convenios.
Administración	Custodia de Hojas de vida, presupuestos, documentos contables y financieros, mantenimiento, salud y seguridad en el trabajo.
Coordinaciones	Seguimiento y archivo de procesos académicos, convivenciales y pedagógicos.
Secretaría académica	Registro, actualización y resguardo de documentos estudiantiles académicos. Administración de plataformas institucionales.
Docentes	Custodia y entrega oportuna de registros de aula, asistencia y planeación.
Servicios generales y comité de Calidad	Apoyo en conservación física y digital.

## SEGURIDAD DE LOS DATOS E INFORMACIÓN

La seguridad de los datos e información es el conjunto de medidas, normas y procedimientos destinados a proteger la información personal, académica, administrativa o institucional contra accesos no autorizados, pérdida, alteración, robo o divulgación indebida. Es cuidar la información para que:

- Solo la vean o usen personas autorizadas.
- No se pierda ni se dañe.
- No sea modificada o manipulada sin permiso.
- No se comparta con quien no debe conocerla.

En el contexto educativo, como el de la I.E.M. San Juan Bosco, esto incluye:

- Proteger los datos personales de estudiantes, docentes y familias.

- Asegurar que las calificaciones, historiales académicos o informes disciplinarios no sean divulgados sin autorización.
- Resguardar los documentos oficiales de la institución.
- Usar con responsabilidad las plataformas digitales y el correo institucional.

Porque protege:

- El derecho a la intimidad y la privacidad de las personas.
- La reputación y el buen nombre de los miembros de la comunidad.
- La confianza institucional entre estudiantes, familias y directivos.
- El cumplimiento de la ley, especialmente la Ley 1581 de 2012 sobre protección de datos personales en Colombia.

## PRINCIPIOS GENERALES:

1. **Confidencialidad:** Toda información que contenga datos personales, sensibles o institucionales debe ser manejada bajo criterios de reserva y solo por personas autorizadas.
2. **Integridad:** Los datos deben mantenerse completos, correctos y sin alteraciones indebidas.
3. **Disponibilidad controlada:** La información debe estar disponible solo para quienes tienen permiso y responsabilidad sobre ella, de acuerdo con sus funciones. El acceso a plataformas debe configurarse con niveles de usuario y autenticación segura.
4. **Legalidad:** La institución se compromete al cumplimiento de la Ley 1581 de 2012 sobre protección de datos personales y sus decretos reglamentarios.
5. **Responsabilidad institucional:** Todo miembro del equipo directivo, docente o administrativo que maneje información tiene el deber de custodiarla y reportar cualquier uso indebido.

## TIPOS DE DATOS QUE SE DEBEN PROTEGER:

- Datos personales de estudiantes y acudientes: nombres, documentos, direcciones, teléfonos, datos de salud, observaciones disciplinarias o psicológicas.
- Información académica: calificaciones, reportes de seguimiento, asistencia, planes de aula.
- Datos laborales y contractuales: hojas de vida, documentos personales del personal docente y administrativo.

- Documentos institucionales sensibles: actas de consejo, protocolos, resoluciones, evaluaciones internas.
- Registros digitales en plataformas como PowerApps, SIE, SIMAT, correo institucional, archivos en nube, etc.

## MEDIDAS DE SEGURIDAD Y USO RESPONSABLE

### 1. Seguridad física y documental

- Almacenar documentos en lugares cerrados y seguros.
- Evitar dejar documentos a la vista en salones, oficinas o espacios comunes.
- Controlar el acceso a archivos físicos (archivadores, carpetas confidenciales).

### 2. Seguridad digital

- Usar contraseñas seguras y personales en plataformas institucionales (correo, PowerApps, SIE).
- No compartir usuarios ni claves entre funcionarios.
- Cerrar sesión al terminar el uso de una plataforma.
- Utilizar solo equipos autorizados o protegidos con antivirus para manejo de datos sensibles.
- Evitar usar redes públicas de Wifi para el manejo de información institucional.
- Realizar copias de seguridad periódicas en plataformas como Microsoft Access, OneDrive o SharePoint.
- Solicitar acompañamiento del área de sistemas en caso de incidentes de seguridad digital (filtración, pérdida de datos, hackeo).

### 3. Protección de datos personales

- Solicitar siempre autorización escrita para la toma de fotos o videos a estudiantes en actividades institucionales.
- No divulgar listas con datos personales en redes sociales, carteleras o medios públicos.
- Abstenerse de compartir información sensible con personas ajenas a la institución.
- Incluir cláusulas de protección de datos en los formularios y comunicaciones institucionales.

### 4. Comunicación responsable

- Toda información oficial debe emitirse a través de los canales institucionales definidos (correo, comunicados firmados, reuniones oficiales).

- Se debe revisar el lenguaje y contenido de los mensajes enviados en grupos institucionales o redes sociales, respetando la intimidad de las personas.

## RESPONSABLES Y CONTROL

Área	Responsabilidad
Rectoría	Define las políticas de seguridad informacional.
Coordinaciones	Controlan el acceso y uso de datos académicos y de convivencia.
Secretaría académica	Custodia y protección de expedientes estudiantiles.
Docentes	Uso ético de la información de sus estudiantes.
Comité de Calidad	Soporte técnico para la protección digital y almacenamiento seguro.

## SANCIONES POR MAL USO DE LA INFORMACIÓN

El uso indebido, divulgación no autorizada o alteración de datos personales o institucionales constituye una falta grave, sujeta a sanciones disciplinarias y, en algunos casos, a sanciones legales según el Código Penal Colombiano (Delitos contra la intimidad y el buen nombre).

## COMUNICACIONES

La comunicación institucional en la I.E.M. San Juan Bosco es el proceso permanente, intencionado y bidireccional mediante el cual se intercambian mensajes, orientaciones, ideas y decisiones entre los diferentes estamentos de la comunidad educativa (directivos, docentes, estudiantes, familias, administrativos y aliados externos), con el fin de fortalecer la convivencia, garantizar la transparencia, facilitar la gestión escolar y promover los valores del carisma salesiano. Se trata de una comunicación fundamentada en el principio de la RAZON como una de

las bases del Sistema Preventivo de don Bosco que implica la Claridad que se vuelve formativa, pedagógica y ética, que educa al tiempo que informa, y que construye comunidad desde el diálogo, la confianza y la responsabilidad.

**Alcances:** La comunicación institucional en la I.E.M. San Juan Bosco tiene los siguientes alcances:

1. **Informativo:** Garantiza que los actores conozcan las decisiones, cronogramas, procesos, logros, compromisos y situaciones que afectan la vida institucional.
2. **Formativo:** Promueve la cultura del respeto, la participación, la escucha activa y el uso adecuado del lenguaje, en coherencia con los principios del PEI y la espiritualidad salesiana.
3. **Organizativo:** Coordina acciones entre dependencias, optimiza la toma de decisiones y previene malentendidos.
4. **Relacional:** Característica de la escuela católica que fortalece la relación directa con las personas, el sentido de pertenencia, la identidad institucional y la cohesión entre los miembros de la comunidad.
5. **Preventivo:** Evita conflictos y favorece la resolución oportuna de situaciones al brindar información clara, pertinente y oportuna.

**Estilo de comunicación institucional:** La comunicación en la IEM San Juan Bosco debe caracterizarse por ser:

- **Salesiana:** Inspirada en el sistema preventivo de Don Bosco: razón con la claridad en la comunicación; Religión, siempre relacionada con la trascendencia y la espiritualidad y Amor con la disponibilidad a dar el primer paso.
- **Clara y directa:** Con mensajes comprensibles, sin ambigüedades ni tecnicismos innecesarios.
- **Oportuna:** Emitida en los tiempos adecuados, sin demoras que afecten los procesos.
- **Respetuosa y empática:** Con lenguaje que construye, valora y reconoce al otro.
- **Participativa:** Que escucha y da lugar a las voces de estudiantes, padres, docentes y demás actores.
- **Coherente:** Alineada con los valores institucionales y las normas educativas.

**Criterios para una buena comunicación institucional:**

- Toda información oficial debe ser validada por las instancias responsables (coordinaciones o rectoría).
- Se deben priorizar los canales institucionales definidos para cada tipo de comunicación.
- Los mensajes deben conservar un tono institucional, pedagógico y respetuoso, incluso en entornos digitales o informales.
- Las comunicaciones que involucren datos personales o situaciones delicadas deben manejarse con reserva y confidencialidad.

- Toda retroalimentación recibida debe valorarse como oportunidad de mejora.

## AMBIENTE ORGANIZACIONAL

El ambiente organizacional es el conjunto de condiciones, relaciones, actitudes, prácticas y dinámicas que se viven al interior de la institución y que influyen directamente en el bienestar, la convivencia, la productividad y el sentido de pertenencia de sus integrantes. Incluye estos factores:

- El clima laboral y emocional.
- La calidad de la comunicación interna.
- El estilo de liderazgo y toma de decisiones.
- El trato entre compañeros, estudiantes y familias.
- La coherencia entre normas, valores y acciones institucionales.

Un ambiente organizacional sano promueve la armonía, la confianza, la colaboración y el cumplimiento de los objetivos educativos.

**Objetivo del ambiente organizacional en la IEM San Juan Bosco:** Crear un entorno institucional positivo, participativo, respetuoso y evangelizador, donde todas las personas se sientan valoradas, escuchadas y comprometidas, al estilo de Don Bosco, quien promovía una comunidad educativa con corazón de familia.

### Indicaciones para lograr un buen ambiente organizacional en la IEM San Juan Bosco:

#### 1. Practicar una comunicación asertiva y respetuosa

- Escuchar activamente.
- Evitar rumores, juicios y actitudes defensivas.
- Dar y recibir retroalimentación de manera constructiva.
- Usar siempre un lenguaje que edifique y promueva la unidad.

#### 2. Fomentar el trabajo colaborativo

- Promover espacios para el diálogo, la planeación conjunta y la toma de decisiones compartida.
- Reconocer los aportes de todos los estamentos: docentes, administrativos, estudiantes, padres de familia, servicios generales.
- Resolver los conflictos de forma dialogada, siguiendo los canales institucionales y la legislación Colombiana.

### 3. Cuidar el entorno físico y simbólico

- Mantener orden y limpieza en los espacios de trabajo y convivencia.
- Respetar los bienes institucionales y fomentar su cuidado.
- Valorar los signos religiosos y símbolos institucionales como parte del espíritu salesiano.

### 4. Fortalecer el liderazgo pedagógico y humanizante

- Los directivos y coordinadores deben actuar con justicia, cercanía y sentido pastoral.
- Ser referentes de coherencia, profesionalismo y apertura al diálogo.
- Promover el ejemplo como herramienta de transformación del ambiente.

### 5. Motivar el sentido de pertenencia

- Celebrar los logros de manera colectiva.
- Reconocer el esfuerzo, la creatividad y la actitud positiva.
- Involucrar a todos en las actividades culturales, pastorales y pedagógicas.

### 6. Promover el cuidado socioemocional

- Promover el cuidado de sí: de la vida, del cuerpo, del intelecto y del Espíritu.
- Acompañar y apoyar a los miembros de la comunidad en momentos difíciles
- Promover el cuidado de los otros: de los niños, niñas y jóvenes que nos han sido confiados
- Reconocer las emociones como parte del proceso humano y educativo.
- Saber pedir ayuda y brindar ayuda
- Favorecer ambientes de contención, escucha y acogida.

### 7. Alinear prácticas con la identidad salesiana

- Inspirarse en el sistema preventivo: razón, religión y amor.
- Construir relaciones basadas en el afecto, el respeto y la confianza.
- Ofrecer una escuela que sea casa, patio, parroquia y escuela para todos.

*"Una casa sin afecto es un cuerpo sin alma" – San Juan Bosco*

El ambiente organizacional en nuestra institución debe ser reflejo de un espíritu educativo que humaniza, une y transforma.

## 3.GESTION ACADEMICA - PEDAGÓGICA

*Como Educadores, colaboramos con los jóvenes, para desarrollar sus talentos y aptitudes hasta la plena madurez. Const.32*

La **Gestión Académica y Pedagógica** en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto es el eje central del quehacer educativo, orientado a garantizar procesos de enseñanza y aprendizaje de calidad, pertinentes, inclusivos y transformadores, en coherencia con el **Proyecto Educativo Institucional (PEI)**, los principios del **Sistema Preventivo de Don Bosco** y las políticas públicas educativas nacionales y locales.

Esta gestión articula todas las acciones relacionadas con el diseño, implementación, seguimiento y evaluación del currículo, asegurando que la propuesta formativa responda a las necesidades de los estudiantes y a los retos de la sociedad actual. Tiene como propósito fundamental el desarrollo integral de los estudiantes, fortaleciendo sus competencias académicas, éticas, sociales y espirituales.

### **Componentes fundamentales:**

1. **Currículo institucional:** Organización coherente y flexible de contenidos, competencias, metodologías y evaluaciones, que promueven aprendizajes significativos y una formación integral centrada en el estudiante.
2. **Prácticas pedagógicas:** Estrategias didácticas innovadoras, participativas y contextualizadas, que favorecen la inclusión, el pensamiento crítico, la autonomía y el aprendizaje colaborativo, bajo una mirada humanista y evangelizadora.
3. **Evaluación educativa:** Procesos de valoración formativa, objetiva y continua del desempeño de los estudiantes, orientados al mejoramiento y la promoción del aprendizaje, en consonancia con el **Sistema Institucional de Evaluación y Promoción de Estudiantes** y los principios de justicia restaurativa.
4. **Formación y acompañamiento docente:** Espacios de desarrollo profesional permanente, reflexión pedagógica y trabajo en equipo, para fortalecer la práctica educativa y garantizar la calidad de los procesos de aula.
5. **Ambiente pedagógico:** Clima de respeto, confianza, diálogo y corresponsabilidad, donde se favorece la participación activa de los estudiantes y el acompañamiento cercano de los educadores como orientadores de vida.
6. **Proyectos pedagógicos transversales y de apoyo:** Integración de iniciativas como la educación ambiental, la inclusión, la escuela de padres, el uso del tiempo libre, la proyección a la comunidad y la pastoral educativa, como parte integral del proceso formativo.

En la I.E.M. San Juan Bosco, esta gestión académica-pedagógica está iluminada por la espiritualidad salesiana, enfocada en "educar evangelizando y evangelizar educando", y se concreta en una escuela que acoge, acompaña y transforma la vida de sus estudiantes.

## SISTEMA PREVENTIVO DE DON BOSCO

En el nivel educativo, la prevención consiste en promover el crecimiento integral de los educandos anticipándose a las situaciones, en modo tal que, en lugar de castigar las faltas, resulte imposible que ocurran. La capacidad preventiva sólo es posible si el educador razona para encontrar las causas de lo que sucede, pues, de otra forma, no podrá intervenir sobre ellas y, por tanto, no podrá prevenir. Igualmente, sin un trato amable y justo, no será posible responder a la soledad afectiva de los jóvenes, ni será posible transmitirle los verdaderos valores.

En este sentido, los tres elementos constitutivos del Sistema Preventivo: Razón, Religión y amabilidad, están intrínsecamente conectados entre sí.

**La Razón:** es una de las bases del verdadero diálogo puesto que indica la disposición para lograr consensos, más que defender las propias posiciones. Cuando Don Bosco habla de la razón, se refiere a que el educador se gana el corazón de sus alumnos aun cuando los corrige. Esta incluye la claridad en las comunicaciones y declaraciones.

**La Religión:** como elemento esencial en la vida de todo ser humano corresponde a la dimensión de trascendencia desde una óptica de fe.

**El amor:** es la otra base del Sistema Preventivo. Nos lleva a “ganarnos” auténticamente el corazón de los estudiantes. “No basta con amar a los jóvenes, es preciso que ellos se den cuenta de que son amados” y fieles al consejo de San Juan Bosco, el educador salesiano, “busca la manera de hacerse querer más que de hacerse temer”, es el estar dispuestos y disponibles siempre a dar el primer paso.

En síntesis, la filosofía salesiana hunde sus raíces en educar y formar al niño y al joven para la vida. Esta formación se caracteriza por **la oración, el trabajo, el estudio y la lúdica**, cuatro elementos que San Juan Bosco supo conjugar en una pedagogía de amor y de servicio al ser humano y de glorificación a Dios.

# PRINCIPIOS DE LA EDUCACIÓN SALESIANA

## 1. Preventividad: el arte de educar en positivo

Don Bosco entiende la preventividad no solo como imitativo o formador si el educando nació para el bien, corrigiendo desviaciones y preparando el camino por medio de una sólida formación de su carácter, el educador se esfuerza de atraer por su nobleza y hermosura. El arte de hacer que los jóvenes crezcan desde dentro, apoyándose en su libertad interior, venciendo condicionamientos y formalismos exteriores; el arte de ganar el corazón de los jóvenes, de modo que caminen con alegría y satisfacción hacia el bien, corrigiendo desviaciones y preparando el camino por medio de una sólida

## 2. Centralidad en el joven: pedagogía de la acogida

Significa acoger a los jóvenes con el realismo optimista propio del Sistema Preventivo, asumir su vida concreta, compartir con ellos la existencia, la búsqueda de sentido, el esfuerzo para encontrar cauces de protagonismo y la soci-

## 3. La animación: un estilo educativo

Animar en estilo educativo es crear relaciones que responden individualmente con confianza y trabajo en fondo el trabajo liberando el trabajo en fundamental a apoyo de propio crecimiento: capaz de superar la pasividad y propuesta de valorada y lo que implica trabajar oportunos en/ adonamiento actual que para atayar buena propuesta educativa moderna.

## 4. Educar evangelizando y evangelizar educando. Principios pastorales

Los educadores tienen conciencia de orientar a los jóvenes a experiencias alegres de la transmisión sistemática de conocimientos. El Educador es miembro activo de la Comunidad Educativa. Vive corresponsablemente su vocación educadora integralmente en su propia improvisación educativa

## MODELO PEDAGOGICO “PEDAGOGIA ACTIVA”

Los modelos en general “pueden considerarse como construcciones mentales, que tratan de representar la realidad, prefigurando un conjunto de relaciones que definen un fenómeno, con el propósito de facilitar su entendimiento”<sup>5</sup>. El concepto que manejamos para efecto de este documento es que el modelo pedagógico es la representación de una teoría pedagógica, entendida ésta, como “el conjunto de principios, orientaciones y recomendaciones interconectadas y estructuradas para influir sobre la actividad educativa”<sup>6</sup>. En ese sentido, la I.E.M. San Juan Bosco, se orienta por la corriente de la **PEDAGOGÍA ACTIVA**, la cual, nace con las obras pedagógicas de Rousseau, Herbart, Decroly, Claparede, Montessori, Dewey, Kerschensteiner, Froebel, Freinet, entre otros; y practicada por San Juan Bosco en su tarea educativa.

La pedagogía activa significa un avance en las prácticas educativas al hacer énfasis en las escuelas experimentales, abierta a las innovaciones y a los campos de la técnica; a la investigación, a la observación de las problemáticas ambientales, socioeconómicas y culturales. Lo mismo que “hacer énfasis en el estudiante, en su actividad y sus motivaciones, en la búsqueda de la autonomía; en la vivencia de los valores y libertad de métodos fundamentados en la acción”<sup>7</sup>.

La pedagogía activa impulsa la experimentación científica, el desarrollo de los intereses del niño, potencia la libertad, la autonomía, la solidaridad, considera al educando globalmente valorando su voluntad, su inteligencia y su afectividad. Busca el desarrollo natural del estudiante, de las sensaciones a partir del contacto directo o indirecto con las actividades del mundo circundante y el uso consiguiente de la experiencia conseguida; la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos interrelacionando las diversas materias. “Respetar y desarrollar la personalidad. Forma en el carácter y los atributos intelectuales, artísticos, sociales y afectivos propios del estudiante, utiliza el trabajo manual y la organización de una disciplina personal libremente aceptada y desarrolla el espíritu de cooperación”<sup>8</sup>.

El papel del docente en la corriente de la pedagogía activa se centra en observar los niños y jóvenes en sus diferentes manifestaciones, los espacios, la higiene, el aire, el calor, el medio, los juegos, los cuerpos, los movimientos para conocerle y formarlo. Es decir, con la corriente de la pedagogía activa se ingresa al mundo de la cultura de la indagación.

---

<sup>5</sup> MEN. Formación de Maestros Elementos para el Debate. Bogotá 1999. P. 9

<sup>6</sup> MEN. Formación de Maestros Elementos para el Debate. Bogotá 1999. P. 9

<sup>7</sup> VALLEJO, León. Seminario Vygotsky. CEID-ADIDA. Medellín. 2002. P. 130

<sup>8</sup> QUICENO, Humberto. Corrientes Pedagógicas en el Siglo XX en Colombia. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 14.

La corriente de la pedagogía activa se caracteriza por un conjunto de rasgos e ideas comunes que la identifican. Independientemente de las diferencias, tendencias y grupos que en su seno se han producido y conformado podemos distinguir como sus ejes problemáticos los siguientes:

1. “El niño como protagonista, principio y fin de la educación, la escuela para el niño y no el niño para la escuela, los programas y los métodos gravitan alrededor del niño”<sup>9</sup>. La irrupción de la psicología infantil imprimió un sello indeleble a la teoría y a las prácticas de la teoría activa. El fin esencial de la educación es propiciar la actividad centrada en el niño, la que parte de la voluntad y la inteligencia personal para desembocar en un enriquecimiento intelectual, moral y espiritual del sujeto. La importancia del niño se expresa hoy en la observancia de los derechos del niño, los cuales son tenidos en cuenta en nuestra práctica pedagógica; como el derecho a la vida, el derecho a la salud física, intelectual, espiritual, moral; el derecho a la igualdad, sin discriminación de origen, raza, color, religión, sexo, o cualquier otra condición; el derecho a la educación; el derecho a la comprensión y al afecto; el derecho a la prioridad, donde él debe ser primero en toda circunstancia y lugar; el derecho a la libertad; el derecho al futuro; el derecho a la información; y el derecho al juego y al trabajo.

2. La actividad como aspecto básico para el aprendizaje, la formación de la personalidad y el conocimiento, donde el conocimiento no es la simple copia de las cosas, sino su construcción interior, por lo que la pedagogía tiene que fundarse en la actividad del que aprende. Se concibe el conocimiento en una triple vertiente: “como actividad, que es el nexo específicamente humano con la realidad objetiva para aprehenderla en la perspectiva de su transformación. Como proceso, en el curso sociohistórico de la actividad creadora, material y espiritual de los seres humanos, en el que se forma su saber, sobre la base del cual surgen los fines y motivaciones de las acciones humanas. Como resultado, es la representación sensorio-racional de la realidad que se origina y se verifica en la práctica”<sup>10</sup>.

La actividad se expresa no sólo en la manipulación de los objetos, en las observaciones de sus desplazamientos, sino en el modo como va construyendo el conocimiento desde la vida orgánica y física (movimiento espontáneo, de traslación y juego) hasta la vida intelectual (desarrollo de operaciones mentales, realización de proyectos, investigación y aprendizaje). Es decir, la corriente de la pedagogía activa al hacer énfasis en la Intuición considera que en la adquisición del conocimiento intervienen procesos internos en interacción con el mundo exterior.

---

<sup>9</sup> GANTIVA, Jorge. Las Contradicciones de la Pedagogía Activa. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 40.

<sup>10</sup> CASTRO, Luis. Constructivismo y Educación. CEID-ADIDA. Medellín. P.178

3. Escuela para la vida, la vida en la escuela, ésta es la máxima con la que generalmente se conoce la pedagogía activa, la pedagogía por eso tiene el objeto de ayudar a organizar la vida, a organizar procesos vitales, sensitivos, para que la escuela pudiera cantar y gozar. Decroly con los centros de interés recomienda los paseos, los clubes, el cine, las cooperativas., etc. Adquiere importancia la lúdica, el humor, la terapia de la sonrisa en cada uno de los diferentes eventos pedagógicos (Ver anexo No. 4).
4. Individualidad y autonomía. “La corriente de la pedagogía activa distingue como ninguna el reconocimiento que hace de la individualidad, de la autonomía del niño y del joven”<sup>11</sup>. Distingue las diferencias ideológicas e individuales, los caracteres y aptitudes personales, y considera al niño como personalidad humana viviente. En el proceso del conocimiento la autonomía expresa la libertad de la escuela, la libertad de elección de programas y de método, y la libertad de darse su propio gobierno escolar.
5. La escuela para el trabajo, en la corriente de la pedagogía activa se trata de producir, trabajar, la escuela se transforma en la clase taller. Aprender haciendo, saber es realizar y no exponer. Georg Kerschensteiner, considera a las escuelas como verdaderos centros de educación, cuando se asocia el pensamiento a la acción, el otorgar mayor atención a la experiencia e introducir el espíritu social. En palabras de Kerschensteiner, la escuela del libro debe transformarse en la escuela del trabajo.
6. En la I.E.M. San Juan Bosco, se busca la formación integral, su lema: FORMANDO CON AMOR BUENOS CRISTIANOS Y HONESTOS CIUDADANOS, como sistema preventivo se caracteriza por la oración, el trabajo, el estudio, la proyección, disciplina y la lúdica, como elementos que San Juan Bosco supo conjugar en una pedagogía del amor y de servicio al ser humano.

En ese sentido, interesa la formación en los procesos de desarrollo que tienen que ver con:

- Lo cognitivo, que hace relación con el trabajo de índole mental, es decir, al pensamiento dentro del cual están los aprendizajes de conocimientos propios de cada una de las áreas y los procesos de pensamiento como la atención, la memoria, la observación, la clasificación, el análisis, la síntesis, la inducción, la deducción, la asociación, la creatividad, el juicio, el razonamiento lógico, etc.

---

<sup>11</sup> GANTIVA, Jorge. Las Contradicciones de la Pedagogía Activa. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 40.

- Lo comunicativo.
- Lo valorativo y actitudinal, se relaciona con los valores, la conciencia, las actitudes, la autoestima, la toma de decisiones, la construcción de un ambiente para el comportamiento recto y justo.
- Lo corporal, que tiene que ver con el equilibrio, la velocidad, la fuerza, la direccionalidad, la orientación.
- Lo relacionado a la expresión y experiencia estética, que está relacionado con las diferentes manifestaciones de la belleza, la sensibilidad, la contemplación, el disfrute y el uso del lenguaje simbólico y metafórico.

De las consideraciones hechas se pueden inferir las siguientes recomendaciones didáctico-metodológicas que orientan la práctica pedagógica en la I.E.M. San Juan Bosco.

- Preparación psíquica del estudiante para la asimilación activa del conocimiento.
- Desarrollo de la atención.
- El desarrollo de la capacidad de percepción y observación.
- La formación de ideas, conceptos y juicios.
- Desarrollo del pensamiento.
- Desarrollo del poder imaginativo.
- Desarrollo de destrezas y habilidades prácticas.
- Uso y comprobación del conocimiento y capacidades.
- Consolidación de conocimientos y capacidades.
- El desarrollo de la memoria.
- El desarrollo de los sentimientos.
- El desarrollo de las convicciones.
- El desarrollo de la voluntad.
- El desarrollo del carácter.

Asimismo, el docente debe tener en cuenta:

- Que para un conocimiento complejo se debe partir de lo básico.
- Que la educación es comunicación.
- La importancia de las relaciones interpersonales entre el estudiante y el profesor.
- Frente al cómo enseñar y aprender se debe partir de problemas concretos y reales, interesantes y cercanos a los estudiantes para que estos pongan en juego su creatividad, iniciativa y sus concepciones personales.
- El aprendizaje es acumulativo, el sujeto aprende con base en conocimientos previos de carácter formal e informal.

## LA METODOLOGIA DE LA PREGUNTA COMO ESTRATEGIA PEDAGÓGICA

La metodología de la pregunta es una herramienta de aprendizaje, de reflexión como fuente de conocimiento y como una posibilidad de pensar. “Preguntar y pensar, son dos procesos inseparables”<sup>12</sup>. La conversación como comunicación interpersonal tiene necesariamente una estructura de intercambio de pregunta y respuesta.

El uso de preguntas propicia la reflexión, el planteamiento de problemas o hipótesis. Favorece la comunicación entre los estudiantes, su atención y la creación de un ambiente favorable de aprendizaje.

Debe tenerse en cuenta que la ciencia, el conocimiento y la solución de problemas se inician y se nutren continuamente a partir de las preguntas. Con la pregunta nace la curiosidad, y con la curiosidad se incentiva la imaginación.

“Preguntar el qué, porqué, para qué, cómo, trasciende toda forma de conocimiento, es inherente al hombre”<sup>13</sup>.

En el procedimiento del redescubrimiento, que no es otra cosa que una forma moderna de la dialéctica socrática consiste en hacer pasar el espíritu del estudiante diversas fases que se encuentran en la elaboración de las ciencias. Se forma en el razonamiento inductivo y deductivo al tratar de ver, buscar, de comprender, de formular hipótesis, de verificarlas, de sacar conclusiones.

---

<sup>12</sup> ZULETA, Orlando. La pedagogía e la Pregunta. Rev. Educación y Cultura. P: 59.

<sup>13</sup> MILLAN BAYONA, Fulvia. Filosofía y Desarrollo del Pensamiento.; en magazín Aula Urbana. No. 12. 1997. P: 10.

El estudiante puede elaborar preguntas a partir de la lectura de un texto, de la información de la clase, de la observación de una lámina o de los resultados de una experiencia, de una excursión a la naturaleza, de una visita a un centro de interés científico.

Asimismo, el profesor puede proponer un cuestionario, haciéndose preguntas que exijan no solamente reflexión sino también deducciones y conjeturas. La pregunta debe provocar el pensamiento y la investigación, agrupar las nociones, los hechos, los descubrimientos y las aplicaciones, lo mismo que reflexionar acerca de los mensajes de los medios de comunicación masivos. HAGAMOS QUE CADA PREGUNTA SEA CAPAZ DE AVIVAR LA IMAGINACIÓN, LA FANTASIA Y LA CURIOSIDAD.

Con la pregunta se busca desarrollar las capacidades y potencialidades creadoras del sujeto humano, reivindicando la independencia cognoscitiva del estudiante en la construcción del saber y la cultura, donde el profesor no trasmite verdades acabadas y definitivas, sino que construye y plantea situaciones, que conjuntamente con los alumnos busca resolver, mostrando la lógica de los razonamientos y señalando posibles vías de exploración, o puntos de vista diversos para la solución de los problemas, revelando la dinámica de las estructuras y planteamientos del problema y de sus contradicciones, identificando y argumentando los diferentes y sucesivos pasos de la búsqueda, de manera que el estudiante sea protagonista de la construcción y aproximación al conocimiento.

Las preguntas son importantes para la metodología de los proyectos concebidos por Dewey y Klipartki, como estrategias que “hacen coincidir el proceso de conocimiento con el proceso pedagógico de aprendizaje a partir de una situación problémica, una acción encaminada a resolverla, un ambiente natural, unos propósitos respecto a su aplicación y una serie de medidas y medios para su realización”<sup>14</sup>.

Esta visión general se concreta en el nivel de preescolar con los proyectos lúdicos pedagógicos porque el niño en edad preescolar aprende jugando. Por la interacción del niño con el medio a través del juego le permite asimilar el entorno escolar, cultural, social y afectivo al niño en su conciencia. Se caracterizan los proyectos lúdicos pedagógicos por la actividad motriz, desarrollo de los sentidos y del movimiento; la actividad manual como estrategia de explicación del mundo; el desarrollo del lenguaje en sus diversas expresiones.

En la educación básica primaria, secundaria y media se concretan en los proyectos obligatorios y transversales que se desarrollan en la Institución con el fin de dar respuestas a preguntas, a problemas e hipótesis; como integración de aprendizajes; como potenciadores de la

---

<sup>14</sup> CALVO, Gloria. Los Grandes Pedagogos. Art. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 28

iniciativa y en el trabajo en colectivo y grupal; así como garantizar la vinculación de la enseñanza con la vida y la realidad social en que se desarrollan.

Con la estrategia de la metodología de la pregunta y los proyectos en general se busca alcanzar un aprendizaje comprensivo (significativo), integrado, aprendizaje independiente, aprendizaje basado en procesos y resultados, orientado a la resolución de problemas, aprendizaje orientado a la producción, aprendizaje orientado a las fuentes de información, aprendizaje auto valorativo y aprendizaje basado en la negociación. Las destrezas, las habilidades, los hábitos, el desarrollo de operaciones mentales, en otras palabras, las competencias, se desarrollan en los numerales antes mencionados.

## ESTRUCTURA CURRICULAR

El Ministerio de Educación en la Ley General de Educación define el currículo como “el conjunto de criterios, planes de estudio, programas, metodologías y procesos que contribuyen a la formación integral y a la construcción de la identidad cultural nacional, regional y local, incluyendo también los recursos humanos, académicos y físicos para poner en práctica las políticas y llevar a cabo el proyecto Educativos Institucional”<sup>15</sup>. Es decir, el currículo es el resultado de un proceso de selección y organización de la cultura para su enseñabilidad y aprendizaje. La tendencia de hoy dice Magendzo, investigador chileno, que en la actualidad existe una tendencia – como producto de las demandas sociales, culturales, morales, y productivas que se le hacen al currículo- de dimensionarlo como algo más que de una colección de disciplinas y contenidos. Se exige precisar las habilidades, actitudes, competencias y patrones de comportamiento que deben ser aprendidos, los valores implícitos y explícitos que se incorporan a la educación, las formas de enseñar y aprender, los aprendizajes esperados, niveles de logro que se desea aprender (estándares), etc.

Por ello, el currículo de la I.E.M. San Juan Bosco, se orienta con los fundamentos epistemológicos, entendiendo que el mundo exterior es reflejado en la conciencia humana, donde los objetos y fenómenos de la realidad influyen sobre los órganos sensoriales provocando las correspondientes sensaciones y percepciones sobre las cuales se asienta el pensamiento, la razón.

---

<sup>15</sup> Ley General de Educación.

Con los fundamentos antropológicos, con los cuales se concibe al hombre como un ser que no es dado por la condición natural del hombre, sino que tenemos que llegar a serlo, llegar a ser persona, puesto que todo hombre es un ser inacabado en proceso permanente de autoconstrucción, cuya existencia es una energía en crecimiento constante hacia su plena realización.

Con los fundamentos psicológicos, sustentados en la teoría del desarrollo humano, se busca alcanzar el humanismo expresado en la libertad y desarrollo multilateral, posibilidad de desarrollar de manera armónica sus capacidades, para encarar toda la riqueza de la personalidad humana. Ello significa que el hombre no es un ser dado de una vez y para siempre, inmutable, que sus particularidades son determinadas en forma directa por el carácter de su actividad de producción y por las relaciones sociales que se encuentran durante esa actividad.

Con los fundamentos sociológicos, se busca formar un hombre generador de relaciones verdaderamente humanas entre las personas, que realmente se lo encamine a asumir compromisos sociales que contribuyan a construir una sociedad más justa, superando el individualismo. El humanismo presupone una completa igualdad social, y ante todo la creación de condiciones, que resulten posibles el desarrollo armónico de la personalidad.

Los fundamentos pedagógicos se enmarcan en la pedagogía activa y la metodología de la pregunta, antes explicados.

La estructura curricular se orienta por el criterio de la educación global, donde el currículo incluye aprendizajes o núcleos temáticos de interés mundial, a partir de la aceptación, conciencia, y decisión de enfrentar problemas de índole contextual, conceptual, teleológicos, teóricos, prácticos, de la naturaleza, de las relaciones entre las gentes, del poder y control que subyacen en las prácticas pedagógicas, de pertenencia social y académica como la crisis ambiental, los avances de la ciencia, y la tecnología, los medios de comunicación y la informática, la defensa y el respeto a los derechos humanos, la energía, el hambre, la pobreza, el racismo, y otros.

Los orígenes de la integración se encuentran en Claparede, cuando habla del carácter global del niño, en Wallon, cuando se refiere a los actos globalizadores en el niño, en Decroly con los centros de interés; quien asimismo conceptualiza la vida psíquica como totalidad y formula la idea de la globalización como unidad estructural de la vida instintiva e inteligente del niño de acuerdo a los intereses del niño. A él se debe la máxima “se aprende haciendo”; finalmente la globalización se sustenta con Dewey con el método de proyectos que sugiere organizar el currículo alrededor de problemas interesantes que se deben resolver en equipo.

“El enfoque globalizador o integrador se concreta correlacionando diversas disciplinas que posibiliten un nivel de integración; a través de temas, tópicos e ideas que permiten integrar contenidos o actividades diferentes, pasando la asignatura a un segundo plano; se ve la investigación como una estrategia globalizadora, como un recurso para el desarrollo del currículo, y no como una disciplina más”<sup>16</sup>. Una estructura curricular pone en relación una intención de formación, propósito, una metodología de desarrollo del proceso y unos contenidos de la cultura.

Formar integralmente implica tener en cuenta en el diseño curricular, por un lado, la lógica de estructuración gradual y secuencial en el proceso de desarrollo y formación de la persona y, por otro lado, la lógica de la integración del saber de la cultura. Lógica, ésta última que a la vez debe tener en cuenta la integración al interior de una misma disciplina o ciencia (integración disciplinaria) y la integración entre varias temáticas de diferentes disciplinas o ciencias afines o complementarias para el tratamiento de problemáticas específicas (integración interdisciplinaria).

Como puede verse la integración curricular no se reduce, únicamente, a la integración de contenidos culturales que se presentan en las distintas áreas del conocimiento, “sino que abarcan los procesos lógicos de formación de las distintas dimensiones y potencialidades de los seres humanos, como el desarrollo cognitivo, competencias comunicativas, procesos biológicos y físicos, procesos valorativos y actitudinales y procesos de expresión y experiencia estética”<sup>17</sup>.

En consideración a lo planteado la estructura curricular de la I.E.M. de San Juan Bosco se caracteriza por ser Abierta al facilitar el análisis de problemáticas particulares y generales; flexible para adelantar un trabajo curricular contextualizado; en espiral para profundizar los conceptos a medida que se avance en el conocimiento, en los grados de estudio y el proceso formativo; e integrada para articular los conceptos de las distintas ciencias que conforman un área determinada, lo mismo que integración entre áreas.

En ese sentido, se trata de adelantar un trabajo de integración de saberes de las distintas disciplinas que componen un área determinada. Identificar los ejes temáticos de cada área, entendidos como la columna vertebral de un área de conocimiento que agrupan temáticas importantes de las distintas disciplinas. Las preguntas problematizadoras para promover la investigación y la generación de nuevos conocimientos. Los estándares entendidos como grandes metas o propósitos por área del conocimiento y por grado académico, de los resultados del esfuerzo educativo escolar en los estudiantes. Los saberes concebidos como núcleos para trabajar temáticas integradoras en

<sup>16</sup> RUIZ, Jaime. Documento P. 46.

<sup>17</sup> VALLEJO, León. Las Corrientes pedagógicas Contemporáneas y la innovación del currículo. CEID. ADIDA. P 252

torno a problemas, proyectos e ideas integradoras que posibiliten la relación entre teoría y práctica. Los ámbitos conceptuales para trabajar conceptos propios de las ciencias de un área de conocimiento, con los cuales se ayuda a investigar y resolver las preguntas problematizadoras. Los conceptos para estudiar los diversos saberes de las áreas. “Los Aprendizajes que deben expresarse no solo en términos de saber, sino también de saber hacer, es decir de competencias. Evidencias de aprendizajes concebidas como las evidencias del saber y saber hacer”<sup>18</sup>.

## PLAN DE ESTUDIOS Art. 79. LEY 115/94

El plan de estudios es un documento que estructura el esquema, de **áreas obligatorias y fundamentales** y de **áreas optativas** con sus respectivas asignaturas, e intensidad horaria, las cuales hacen parte del currículo de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco.

El Ministerio de Educación en la Ley General de Educación define el currículo como “el conjunto de criterios, planes de estudio, programas, metodologías y procesos que contribuyen a la formación integral y a la construcción de la identidad cultural nacional, regional y local, incluyendo también los recursos humanos, académicos y físicos para poner en práctica las políticas y llevar a cabo el proyecto Educativo Institucional. El plan de estudios contiene los siguientes aspectos:

- La intención e identificación de los contenidos, temas y problemas de cada área, señalando las correspondientes actividades pedagógicas.
- La distribución del tiempo y las secuencias del proceso educativo, señalando en qué grado y período lectivo se ejecutarán las diferentes actividades.
- Los desempeños, competencias y conocimientos que los educandos deben alcanzar y adquirir al finalizar cada uno de los períodos del año escolar, en cada área y grado, según hayan sido definidos en el proyecto educativo institucional-PEI- en el marco de las normas técnicas curriculares que expida el Ministerio de Educación Nacional. Igualmente incluirá los criterios y los procedimientos para evaluar el aprendizaje, el rendimiento y el desarrollo de capacidades de los educandos.
- El diseño general de planes especiales de apoyo para estudiantes con dificultades en su proceso de aprendizaje.
- La metodología aplicable a cada una de las áreas, señalando el uso del material didáctico, textos escolares, laboratorios, ayudas audiovisuales, informática educativa o cualquier otro medio que oriente soporte la acción pedagógica.
- Indicadores de desempeño y metas de calidad que permitan llevar a cabo la autoevaluación institucional.

---

<sup>18</sup> RICARDO, Lucio. Estándares Académicos en el Contexto Escolar Colombiano. Mimeografiado. Pasto. 2003. P.3.

## ORGANIZACIÓN

### Valoración de áreas y asignaturas

Se analizan los documentos de entrada para realizar ajustes al plan de estudio. El consejo académico analiza el esquema estructurado de las áreas obligatorias, fundamentales y optativas con sus respectivas asignaturas e intensidad horaria, por grados; propuesto por la comunidad educativa pastoral CEP para definir los posibles ajustes. Igualmente se listan los proyectos pedagógicos obligatorios e institucionales que hacen parte de la propuesta.

El área de Matemáticas: aritmética, álgebra, trigonometría y cálculo, tendrá un valor del 80% y geometría, estadística y probabilidades, tendrá un valor del 20%, de acuerdo con la intensidad horaria y el área de Lengua Castellana, tendrá un valor del 80% y lectoescritura, tendrá un valor del 20%, de acuerdo con la intensidad horaria.

El área de Ciencias Naturales y biología tendrá un valor del 80% y Química, tendrá un valor del 20%, de acuerdo con la intensidad horaria en Ciencias naturales en el grado 6° y Biología de 6° a 8°. En los grados 9°, 10° y 11° química se valora como asignatura en forma independiente.

En las áreas de sociales y ética y valores se integra con cátedra de la paz en básica primaria y en básica secundaria y media académica. En la malla curricular de sociales se distinguirá con el eje 6, y la valoración se hace en el área de Ciencias Sociales.

Las demás áreas y asignaturas se valoran independientemente.

En el grado Noveno se hace un cambio en la intensidad horaria por disponibilidad de docentes y la solicitud presentada por el área de Educación Física. Por tanto, el área de Educación Religiosa tendrá 1 hora semanal y el área de Educación física Recreación y Deporte 2 horas semanales

En este año 2023 se realiza el siguiente cambio: Por disponibilidad de docentes de Educación Religiosa y moral, cambia la intensidad horaria de sexto a octavo, antes dos (2) Horas semanales ahora una (1) Hora semanal

Por solicitud presentada por el área de Ciencias Naturales y Tecnología Informática en el grado 8° se aumenta una hora semanal en Ciencias Naturales quedando con cuatro (4) horas semanales y los grado sexto y séptimo en Tecnología Informática se trabaja una hora semanal en robótica y 2 horas de Tecnología Informática. La asignatura de Robótica hace Parte de Tecnología Informática y se valora con el 20%. Y la asignatura tecnología informática con el 80%

## **Tiempo de desarrollo curricular.**

Por resolución 2706 del 7 de diciembre 2021 de la SEM, el calendario académico los determina en 40 semanas. La IEM San Juan Bosco en el SIE determina tres momentos formativos de la siguiente manera: el primero y segundo de 13 semanas y el tercer momento formativo de 14 semanas.

## **Actividad formativa.**

Es la formación impartida a la comunidad educativa en horario de 7:00 a 7:30 a.m. que se llama “Buenos días” y se desarrolla así: lunes con Preescolar, martes con básica secundaria y media académica y miércoles con básica primaria

También la Dirección de grado enfocada a la formación integral de estudiantes orientada por el director de grado en el horario de 7:00 a 7:30 am; sin embargo, en algunas ocasiones se dan algunas directrices desde las Coordinaciones y Rectoría. Se programa así: para Preescolar y básica primaria los martes y para los miércoles básica secundaria y Media Académica

## **Promoción de la Lectura.**

Proyecto Institucional de lectura, escritura y oralidad (Píleo) que se desarrolla en las horas de lectoescritura y español

## Grupos atendidos: TRANSICIÓN, BÁSICA PRIMARIA, BÁSICA SECUNDARIA Y MEDIA

TRANSICIÓN	BASICA PRIMARIA	BASICA SECUNDARIA	MED. VOCACIONAL
Transición: 4 grupos	Primero: 3 grupos Segundo: 3 grupos Tercero: 4 grupos Cuarto: 3 grupos Quintos: 3 grupos	Sexto: 4 grupos Séptimo: 4 grupos Octavo: 4 grupos Noveno: 4 grupos	Décimo: 4 grupos Undécimo: 4 grupos
4 GRUPOS	16 GRUPOS	16 GRUPOS	8 GRUPOS
<b>TOTAL, GRUPOS ATENDIDOS: 44</b>			

## Intensidad horaria

PREESCOLAR- TRANSICIÓN	
ESTRUCTURA DIDACTICA	HORAS SEMANALES
<b>Normas y valores que orientan su entorno social:</b> Se construye identidad en relación con su entorno, mediante su participación en la familia, cultura y mundo.	2
<b>Coordinación, motricidad, y lúdica:</b> “exploran y se relacionan con el mundo para comprenderlo y construirlo”.	3
<b>Conocimiento del entorno a través de los sentidos:</b> “exploran y se relacionan con el mundo para comprenderlo y construirlo.	3
<b>Aproximación al lenguaje oral y escrito:</b> comunican libremente sus ideas, sentimientos y emociones.	5
<b>Actividad creadora y autónoma:</b> expresan, imaginan y representan su realidad.	5
<b>Normas y valores para el cuidado de sí mismo, de los demás y de su entorno:</b> valoran positivamente pertenecer a una familia, cultura y mundo.	2
<b>TOTAL</b>	<b>20 horas</b>

BÁSICA PRIMARIA						
AREAS	ASIGNATURAS	I.H.S.				
		GRADOS				
		1°	2°	3°	4°	5°
CIENCIAS NATURALES Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	Ciencias Naturales	4	4	4	4	4
CIENCIAS SOCIALES, HISTORIA, GEOGRAFÍA, CONSTITUCIÓN POLITICA Y DEMOCRACIA	Geografía e Historia Democracia y Constitución	4	4	4	4	4
	Cátedra para la paz					
EDUCACIÓN ARTISTICA	Trabajo Manual, Dibujo y Música	2	2	2	2	2
EDUCACIÓN RELIGIOSA	Educación Religiosa	1	1	1	1	1
EDUCACIÓN ETICA Y VALORES HUMANOS	Ética y Valores Humanos	1	1	1	1	1
EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTE	Educación Física y Deporte, Recreación y Expresión Corporal	2	2	2	2	2
HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	Lengua castellana –Lectoescritura	4	4	4	4	4
IDIOMA EXTRANJERO	Inglés	2	2	2	2	2
MATEMÁTICAS	Aritmética- Geometría, Estadística y Probabilidades	4	4	4	4	4
TECNOLOGIA E INFORMATICA	Informática	1	1	1	1	1
<b>TOTALES</b>		<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

BASICA SECUNDARIA Y MEDIA ACADÈMICA							
AREAS	ASIGNATURAS	INTENSIDAD HORARIA SEMANAL POR GRADOS					
		6°	7°	8°	9°	10°	11°
CIENCIAS NATURALES Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	Ciencias Naturales	4					
	Biología		4	4	4		
	Tecnología						
	Química			1	1	4	4
	Física				1	4	4
CIENCIAS SOCIALES, HISTORIA, GEOGRAFIA, CONSTITUCION POLÍTICA Y DEMOCRACIA	Geografía, Historia, Democracia, Constitución Política.	4	4	4	4	3	3
	Catedra de la Paz						
EDUCACIÓN ARTISTICA Y CULTURAL	Dibujo y Color	2	2	2	2	1	1
EDUCACION ETICA Y EN VALORES	Valores Humanos	1	1	1	1	1	1
EDUCACIÓN FÍSICA, RECREACIÓN Y DEPORTES	Educación Física y Deporte, Recreación y Expresión Corporal	2	2	2	2	2	2
EDUCACIÓN RELIGIOSA	Religión	1	1	1	1	1	1
HUMANIDADES, LENGUA CASTELLANA	Lengua Castellana Lectoescritura	5	5	5	5	3	3
HUMANIDADES, IDIOMA EXTRANJERO	Inglés	3	3	3	3	3	3
FILOSOFIA	Filosofía					2	2
MATEMÁTICAS	Aritmética, Álgebra, Trigonometría. Calculo Geometría, Estadística y Probabilidades	5	5	5	4	4	4
TEGNOLOGÍA E INFORMÁTICA	Informática Robótica	3	3	2	2	2	2
<b>TOTALES</b>		<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

## PROYECTO DE ÁREA

El proyecto de área es el documento que organiza las asignaturas al interior del área y la pertinencia, la metodología y los criterios de evaluación del área, así mismo estructura la intensidad horaria y las competencias, los contenidos y los desempeños básicos de las diferentes asignaturas de cada una de las áreas.

Se implementa teniendo en cuenta los requerimientos del ministerio de Educación Nacional en la parte legal, de norma y en la parte curricular de educación estándares, lineamientos, orientaciones curriculares, derechos básicos y mallas curriculares teniendo en cuenta fundamentaciones de las áreas en áreas y asignatura que están implementadas.

## ORGANIZACIÓN Y AJUSTES

Los proyectos de área de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco están ceñidos a los elementos de entrada establecidos en el presente manual. A continuación, se describen los pasos para el diseño de un proyecto de área:

	CONTENIDO (Qué)	DESCRIPCIÓN (Cómo)
1	IDENTIFICACIÓN	Establece la intensidad horaria semanal y anual de la asignatura y/o área, teniendo en cuenta el grado y la legislación relacionada con ello. De igual manera, se presenta la relación de docentes por grado y niveles

2	INTRODUCCIÓN	<p>Presenta el Proyecto de Área respondiendo las siguientes preguntas:</p> <p>¿Cuáles son las motivaciones, intencionalidades y expectativas que se tienen para hacer dicho proyecto?</p> <p>¿Qué se pretende con este proyecto en la institución?</p> <p>¿Qué actitudes y aptitudes busca desarrollar en el estudiante?</p> <p>¿Qué conocimientos busca desarrollar en el estudiante?</p>
3.	<b>MARCO CONTEXTUAL</b>	
	DIAGNOSTICO	<p>Señala las fortalezas y oportunidades de mejoramiento en el área conforme a la evaluación final del año anterior, así como:</p> <p>El resultado de pruebas externas y rendimiento académico. Dificultades relevantes: desarrollo curricular, procesos internos (estadística final), desarrollo de estándares y competencias, material didáctico, intensidad horaria y estrategias de evaluación en el aula</p> <p>Análisis específico para el área y el contexto.: Identifica las <b>Fortalezas</b> (internas), <b>Oportunidades</b> (externas), <b>Debilidades</b> (internas) y <b>Amenazas</b> (externas) relevantes para el desarrollo del área permite un diseño más estratégico y realista del proyecto de área.</p> <p><b>Características Socioeconómicas de la Comunidad:</b> Análisis del nivel socioeconómico de las familias de los estudiantes, las principales actividades económicas de las familias y cómo estas influyen en las expectativas y necesidades educativas.</p> <p><b>Problemáticas o Desafíos Sociales:</b> Identificación de problemáticas relevantes en el entorno (ej. violencia, desempleo, acceso a servicios básicos, uso de drogas, conflictos ambientales) y cómo el proyecto de área puede contribuir a su abordaje</p> <p><b>Infraestructura y Recursos:</b> Descripción de las instalaciones (aulas, laboratorios, biblioteca, zonas deportivas, salones especializados, recursos tecnológicos como computadores, acceso a internet), y cómo estos recursos disponibles (o sus limitaciones) impactan el desarrollo del área</p> <p><b>Ambiente y Clima Escolar:</b> Descripción del ambiente de convivencia, las dinámicas de relación entre estudiantes, docentes y directivos, el nivel de participación de la comunidad educativa</p>
4.	PLAN DE MEJORAMIENTO	<p>Indica las metas a alcanzar por el área al final de año escolar, teniendo en cuenta: oportunidad de mejoramiento, objetivo, metas e indicadores</p> <p><b>Objetivo estratégico:</b> Permite desarrollar una acción en un tiempo</p> <p>¿Qué quiero lograr?</p>

		<p>¿Para qué quiero lograr? Deben ser medibles- claros-precisos y evaluables</p> <p><b>Meta:</b> tiene 3 partes: 1. Un que: Aspecto, 2. Un cuánto: cantidad ,3. Un cuándo: tiempo Toda meta está asociada al objetivo y debe ser clara</p> <p><b>Un indicador:</b> expresión numérica que permite medir, evaluar y comparar en el tiempo el desempeño de los procesos en relación con sus objetivos estratégicos y metas.</p> <p><b>De proceso:</b> Consecución de la meta; brindan información <i>durante</i> el proceso</p> <p><b>De resultado:</b> Lo que logre de esa meta, indican que ocurre al <i>final</i></p> <p><b>De impacto:</b> Es una medida que cuantifica los cambios de un determinado factor crítico en el logro de unos resultados concretos y significativos</p>
5		<b>MARCO CONCEPTUAL</b>
5.1	<b>JUSTIFICACIÓN CURRICULAR</b>	<p><b>Fundamentación Legal y Normativa:</b></p> <p>Establece:                  Qué Artículos de la constitución se refieren a la enseñanza del área y qué dice al respecto                  La Ley General de Educación, 115/94, en qué artículos se refieren a la enseñanza del área y qué dice al respecto                  El Decreto 1860/94 en qué artículos se refieren a la enseñanza del área y qué dice al respecto                  La Resolución 2343 de junio 5 de 1996, en qué artículos se refieren a la enseñanza del área y qué dice al respecto                  El MEN qué directrices ha establecido en los lineamientos y estándares curriculares orientaciones, derechos básicos, para la enseñanza del área</p> <p><b>Lineamientos Curriculares del MEN:</b> Se hace referencia a los Lineamientos Curriculares específicos para el área, explicando cómo se interpretan y aplican</p> <p><b>Estándares Básicos de Competencias (EBC):</b> Se mencionan los EBC del área para cada nivel y grado, destacando su rol como referentes de calidad</p> <p>Orientaciones curriculares: Lineamientos Curriculares específicos para el área, explicando cómo se interpretan y aplican</p> <p><b>Derechos Básicos de Aprendizaje (DBA):</b> Se hace alusión a los DBA del área, resaltando su importancia como aprendizajes estructurantes <b>Derechos Básicos de Aprendizaje (DBA):</b> Se hace alusión a los DBA del área, resaltando su importancia como aprendizajes estructurantes</p>

		<p><b>visión, principios y filosofía del PEI de la institución, reflejando su identidad y particularidades</b></p> <p>Sistema Nacional de Evaluación Estandarizada de la Educación Alineación del examen SABER 11°, Documentos reglamentarios para competencias ciudadanas y laborales, PRAE, PESCC, tiempo libre, Paz y democracia, pastoral, cátedra por la paz, educación matemática y financiera, Proyecto Municipal de Educación PIEMSA, Propuesta Pastoral, Objetivos de desarrollo sostenible, Objetivos del siglo XXI y Proyecto de movilidad segura. y documento crese, Documento: catedra para la paz</p>
5.2	<b>ENFOQUE Y EPISTEMOLOGÍA DEL ÁREA</b>	<p>Describe el marco teórico conceptual del área, haciendo una breve conceptualización sobre la disciplina del conocimiento que se desarrolla en dicho plan. Se responde a la pregunta ¿Qué es? y ¿Cuáles son sus características?</p> <p><b>Concepción del Área del Conocimiento:</b></p> <p><b>Naturaleza y Objeto de Estudio:</b> Se define qué es el área y cuál es su objeto de estudio principal. Se busca responder a preguntas como: ¿Qué tipo de conocimiento construye esta área? ¿Cuáles son sus conceptos fundamentales?</p> <p><b>Propósito o Razón de Ser:</b> Se justifica la importancia del área en la formación integral de los estudiantes, explicando su relevancia para el desarrollo personal, social y cultural. ¿Para qué se enseña esta área? ¿Qué valor añade a la vida de los estudiantes?</p> <p><b>Relación con otras Áreas:</b> Se establece cómo el área se interrelaciona con otras disciplinas del currículo, promoviendo un enfoque interdisciplinario y transversal del conocimiento.</p>
5.3	<b>MODELO PEDAGOGICO</b>	<p>Plantea la manera de como el Área asume y desarrolla la aplicación del modelo pedagógico de la Institución, en el aula, teniendo en cuenta el sistema preventivo de Don Bosco y los siguientes aspectos, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El educando como protagonista del área.</li> <li>- La actividad como aspecto básico para el aprendizaje.</li> <li>- La individualidad y la autonomía</li> <li>- La escuela para el trabajo</li> <li>- La escuela para la vida</li> </ul>
5.4	<b>ENFOQUE PEDAGÓGICO Y DIDÁCTICO</b>	<p><b>SISTEMA PREVENTIVO</b></p> <p>Describir como promover el crecimiento integral de los estudiantes anticipándose a las situaciones, que en lugar de castigar las faltas, resulte imposible que ocurran, con un trato amable y justo en el desarrollo de habilidades y actitudes en la formación personal del estudiante y en qué sentido, los tres elementos</p>

		<p>constitutivos del Sistema Preventivo: Razón, Religión y amabilidad, están intrínsecamente conectados entre sí en el área</p> <p><b>ACTITUDES: PASTORAL</b></p> <p>Describen las actitudes que se esperan y serán desarrolladas en los estudiantes a través del estudio y aprendizaje de las competencias del área. Formación personal, pastoral y el sistema preventivo salesiano y pilares fundamentales razón, religión y amor)</p> <p><b>ESTRATEGIA METODOLÓGICA - METODOLOGÍA DE LA PREGUNTA</b></p> <p>Especifica ¿Cómo se aplicará según el área en el aula, la metodología de la pregunta?, Con base en los cuatro momentos: Iniciar, explorar, aclarar y aplicar</p> <p><b>Concepción de la Enseñanza:</b> Se describe las estrategias generales de enseñanza por competencias que se promoverán. ¿Cómo se espera que el docente facilite el aprendizaje en esta área?</p> <p><b>Metodologías Generales:</b> Se delinear las metodologías didácticas predominantes (aprendizaje basado en proyectos, aprendizaje por problemas, aprendizaje cooperativo, indagación, trabajo por competencias, etc.).</p>
5.4	<b>COMPETENCIAS</b>	<p><b>Tipos de Competencias Para Desarrollar: Competencias Básicas o Fundamentales:</b> Comunicación Lingüística, Competencia Matemática y Competencias Básicas en Ciencia y Tecnología, Competencia Digital, Aprender a Aprender, <b>Competencias generales:</b> Interpretativa, Argumentativa y Propositiva, Competencia Valorativa o Actitudinal, y las Competencias Específicas del Área.</p> <p><b>Relación Competencia-Contenido-Contexto:</b> Cómo el desarrollo de las competencias se logra a través de la movilización de conocimientos, habilidades y actitudes en situaciones significativas y contextualizadas</p>
		<p>Competencias ciudadanas y las competencias transversales (pensamiento crítico, resolución de problemas, creatividad) para cada área, identifica aquellas que corresponden el área, ubicándolas por grado.</p> <p>Sistema Nacional de Evaluación Estandarizada de la Educación Alineación del examen SABER 11° Competencias ciudadanas y laborales, PRAE, PESCC, tiempo libre, Paz y democracia, pastoral, cátedra por la paz, educación matemática y financiera, Proyecto de movilidad segura y de Pileo. Competencias del Proyecto Municipal de Educación PIEMSA. Competencias Propuesta Pastoral</p>

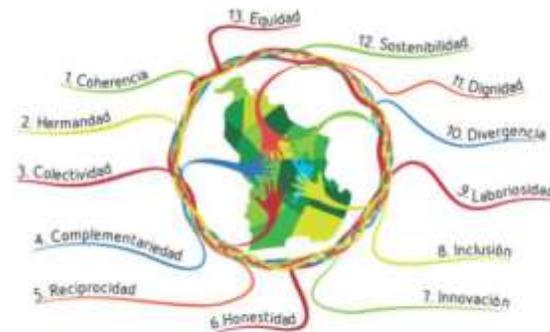
PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 168 de 235



Institución Educativa Municipal  
**San Juan Bosco**  
SALABANOS DE DON BOSCO - PASTO

Competencias de Objetivos de desarrollo sostenible  
Competencias s del siglo XXI  
Competencias de los Objetivos desarrollo sostenible  
Competencias del programa del MEN Crese



Los principios de PIEMSA, después de ser estudiados y apropiados pueden ser parte del ideario del PEI, es decir, hacer parte de los principios del componente de Horizonte Institucional.



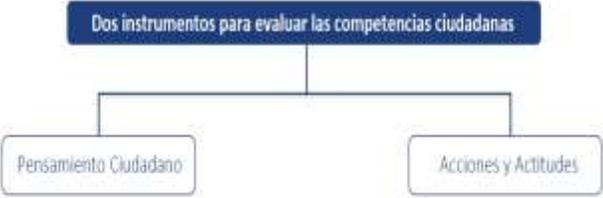
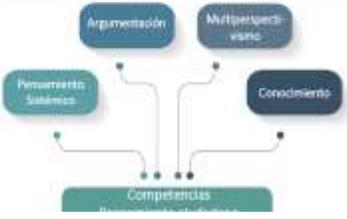
**CRESE:** Educación ciudadana, para la reconciliación, socioemocional, antirracista y para la acción climática



**Ejes para la acción**

No es una lista de chequeo, ni se trata de pasar por todos los ejes temáticos.



		<div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;">  </div>
<p><b>INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN</b></p>		<p>Los proyectos de estudio deben hacer hincapié en el aprendizaje interdisciplinario que ayude a los estudiantes a acceder al conocimiento y promover el alcance de saberes, al mismo tiempo que desarrollan sus capacidad de aplicarlo y de cuestionarlo en espacios de investigación e innovación.</p> <p>La investigación e innovación deben convertirse en el eje para la construcción del conocimiento, y para que desarrollen proyectos y experiencias educativas para la vida.</p> <p>Para generar una cultura investigativa es necesario gestionar actividades que favorezcan nuevos logros a partir de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La concepción, definición y gestión de líneas de investigación disciplinares e interdisciplinares, integrando componentes transversales como el desarrollo del pensamiento, la convivencia y el desarrollo socioemocional.</li> <li>- Crear, fortalecer, dar consistencia y continuidad a los semilleros de investigación.</li> <li>- Fundamentar el desarrollo de los semilleros desde el descubrimiento y el espíritu investigativo del estudiante de acuerdo a sus intereses, capacidades y oportunidades y motivados con ayuda pedagógica cercana.</li> </ul>

		<p>De igual sentido fundamentar y fortalecer el contenido del proyecto con acápites que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conceptualicen, expliquen y sustenten la importancia, impacto del proceso de investigación</li> <li>- Expliquen la forma como se integra y articula transversalmente el espíritu y cultura investigativos en los procesos académicos, convivenciales y comunitarios.</li> <li>- Determinar estrategias y procedimientos articulados a la proyectos de aula.</li> <li>- Elaborar el Plan de investigación.</li> </ul> <p>La innovación es el resultado directo de la investigación. Por ello, es clave que transforme de manera transversal la práctica pedagógica.</p>
6	<b>CRITERIOS DE EVALUACIÓN</b>	<p>Presenta como se adapta el proceso de evaluación en el área al Sistema de Evaluación Institucional en el proceso de formación y seguimiento académico de los estudiantes</p> <p>Criterios de evaluación: son los <b>indicadores específicos y observables</b> que se utilizan para juzgar el nivel de desempeño de un estudiante en relación con una competencia. Deben ser claros, precisos, relevantes y públicos para que los estudiantes comprendan qué se espera de ellos y cómo serán evaluados.</p>
7	<b>PLANES DE APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO</b>	<p>Establece las actividades de apoyo y acompañamiento de los estudiantes que presentan dificultades a nivel académico, en el transcurso y al final del año lectivo</p>
8	<b>RECURSOS</b>	<p>Especifica los recursos: Pedagógicos, didácticos, tecnológicos y económicos que se requieren para el desarrollo del currículo y de las actividades propias del área, incluyendo aquellos que no son propios de la institución, tales como museos, bibliotecas públicas, laboratorios de otras instituciones, aulas especializadas</p>
9	<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<p>Cita los textos, artículos y demás documentos con los cuales se fundamenta el proyecto de área</p>
10	<b>MALLA CURRICULAR</b>	<p>Contiene los siguientes aspectos: Identificación: Nivel, grado, Competencias, componentes y ejes de organización curricular</p> <p>Malla curricular: Momento formativo</p> <p>Pregunta problematiza dora, estándares, saberes, aprendizajes y niveles de desempeños.</p> <p>Articulación con otras competencias</p>

## PLANEADOR DOCENTE

Es el documento que permite planear el trabajo de los docentes por momento formativo, de acuerdo con la asignación académica garantizando el desarrollo del proyecto de Área; teniendo en cuenta los aprendizajes, las evidencias de aprendizaje, los saberes específicos a abordar, estrategias de enseñanza y estrategias de evaluación.

## ORGANIZACIÓN Y AJUSTES

El Planeador Docente de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco está ceñido a los elementos de entrada establecidos en el presente manual. A continuación, se describe el proceso para su organización y ajuste:

### Procedimiento para revisión y seguimiento

Para la revisión y seguimiento al proyecto de área y transversalidad con otras competencias y proyectos pedagógicos institucionales y obligatorios mediante el registro planeador docente.

PLANEADOR DOCENTE	REVISIÓN			SEGUIMIENTO		
	Quién	Cómo	Cuándo	Quién	Cómo	Cuándo
	Jefe de área y/o coordinador académico	Revisión documental	Al inicio de cada periodo	Jefe de área y/o coordinadores de sesión	Revisión documental	Al final de cada periodo

## Diseño del Planeador Docente

	CONTENIDO (Que)	DESCRIPCIÓN (Cómo)
1	<b>Identificación</b>	Presenta el área, la asignatura, grado, el periodo, así como la fecha de inicio y final de este, además de el o los docentes responsables de su ejecución
2	<b>Aprendizajes</b>	<p>Representa el conjunto de conocimientos, habilidades y valores que debe asimilar el estudiante en el proceso pedagógico</p> <p>Aprendizajes Son las <b>acciones concretas, observables y evaluables</b> que realizan los estudiantes al aplicar sus competencias en un contexto determinado.</p> <p>Describen lo que los estudiantes <b>hacen</b> con sus conocimientos, habilidades y actitudes. Son una manifestación de la competencia en acción. Pueden ser más amplios y generales, abarcando varias acciones o procesos. Se enfocan en la <b>capacidad de aplicar</b> el aprendizaje en situaciones específicas</p> <p>Se refieren a los <b>conocimientos, habilidades, actitudes y valores</b> que los estudiantes adquieren como resultado del proceso educativo. En un enfoque por competencias, los aprendizajes están directamente relacionados con el desarrollo de esas competencias.</p> <p>Deben ser significativos, es decir, deben conectar con los conocimientos previos de los estudiantes y tener relevancia para su vida presente y futura.</p>
3	<b>Evidencias de aprendizajes</b>	Son síntomas, indicios, señales, rasgos o conjuntos de rasgos, datos e información perceptible, que, al ser confrontados con el aprendizaje esperado, nos dan evidencias significativas de los avances en pos de alcanzar el desempeño

		<p>Evidencias de aprendizaje son las evidencias específicas que permiten determinar en qué nivel se está logrando ese aprendizaje</p> <p>Son esenciales para hacer la evaluación más objetiva, transparente y útil para la retroalimentación y la mejora del aprendizaje.</p> <p>Son las <b>producciones o manifestaciones concretas</b> realizadas por los estudiantes que permiten al docente inferir el nivel de desarrollo de sus aprendizajes y competencias. Estas evidencias pueden ser muy diversas, como: Respuestas a preguntas orales o escritas., Solución de problemas, elaboración de proyectos, presentaciones, participación en debates, trabajos escritos, registros de observación, autoevaluaciones, portafolios.</p>
4	<b>Saberes</b>	<p>Presenta los saberes específicos a desarrollar de acuerdo con los contenidos estipulados en la malla curricular (se especifican)</p>
5	<b>Estrategias de enseñanza por competencias</b>	<p>Procedimientos que el docente aplica para buscar el aprendizaje del estudiante utilizando recursos y técnicas.</p> <p><b>Estrategias de enseñanza</b> por competencias se centran en crear experiencias de aprendizaje que permitan a los estudiantes desarrollar y aplicar sus conocimientos, habilidades y actitudes de manera integrada; buscan que los estudiantes sean capaces de "hacer" con lo que saben.</p> <p>Desarrollan competencias como: resolución de problemas, pensamiento crítico, trabajo en equipo, comunicación, investigación, creatividad, análisis, pensamiento crítico, toma de decisiones, argumentación, empatía, colaboración, autonomía, liderazgo, negociación, resolución de conflictos, responsabilidad, pensamiento estratégico, curiosidad, e interpretación</p> <p>Algunas estrategias de enseñanza por competencias: Aprendizaje Basado en Problemas, Aprendizaje Basado en Proyectos, estudio de Casos, Aprendizaje Cooperativo, Simulación y juegos de Roles, Aprendizaje por Descubrimiento e Indagación, Tareas Auténticas y Portafolios</p>
6	<b>Estrategias de evaluación por competencias</b>	<p>Actividades, técnicas e instrumentos que permiten recolectar evidencias para determinar los avances en el desempeño de los estudiantes, de acuerdo con el sistema de evaluación institucional.</p>

		<p>Las estrategias de evaluación por competencias son los <b>planes de acción y los métodos que los docentes utilizan para recoger evidencias del desarrollo de las competencias en los estudiantes.</b> Estas estrategias deben ir más allá de las pruebas tradicionales y centrarse en observar y analizar cómo los estudiantes aplican sus conocimientos, habilidades y actitudes en contextos significativos.</p> <p>Algunas estrategias de evaluación por competencias:</p> <p><b>Observación Directa, Análisis de Desempeño (Productos, Portafolios, Estudios de Caso y Resolución de Problemas, Simulaciones y Juegos de Roles, Autoevaluación y Coevaluación, Pruebas Situacionales o de Desempeño</b></p> <p><b>Instrumentos y Estrategias de Evaluación por Competencias:</b></p> <p><b>Portafolios:</b> Colecciones de trabajos que muestran su progreso a lo largo del tiempo en el desarrollo  <b>Estudios de Caso:</b> Análisis y resolución de problemas complejos basados en situaciones reales.  <b>Proyectos:</b> Tareas complejas que requieren la aplicación integrada de diversas competencias  <b>Simulaciones:</b> Creación de escenarios que permiten demostrar sus competencias en un contexto controlado.  <b>Desempeños:</b> Observación directa, aplicando sus competencias en situaciones prácticas  <b>Rúbricas de Evaluación:</b> Matrices que definen los criterios y los niveles de desempeño para evaluar las competencias.  <b>Listas de Cotejo y Escalas de Valoración:</b> Instrumentos para registrar la presencia o el nivel de desarrollo de ciertos aspectos de una competencia.</p>
7	<p><b>Proceso de revisión, y seguimiento</b></p>	<p>Evidencia el proceso de revisión a través del número de temáticas programadas, número de temáticas desarrolladas y las observaciones, en donde se consignan logros o dificultades que se presentaron durante el transcurso del momento formativo, así como las acciones correctivas o de mejora pertinentes. Al final se hace cierre del trabajo hecho.</p> <p>También se deja evidencia de la revisión y seguimiento, por medio de las observaciones y las firmas de las personas que realizan proceso de Jefes de área y/o Coordinador Académico</p>

## GUÍA METODOLÓGICA DE LA CLASE

Con el fin de orientar el trabajo del docente del área en el aula durante las sesiones de clase, se presenta la Guía Metodológica de la Clase, la cual considera los momentos que debe tener en cada saber, tales como: Iniciación, Exploración, Aclaración y Aplicación.

### ORGANIZACIÓN Y AJUSTES

La guía metodológica de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco está ajustada a los elementos de entrada establecidos en el presente manual. A continuación, se describe los pasos a seguir para su organización. Esta se puede diligenciar de manera física o digital:

### Diseño Guía Metodológica de la Clase

GUÍA METODOLÓGICA DE LA CLASE			
Docente:			
ÁREA y/o asignatura:		Saber:	Evidencia de aprendizaje
MOMENTO	FASE	LO QUE SE ESPERA	TIEMPO ESTIMADO
ACTIVIDADES DE INICIACIÓN	ORGANIZACIÓN DEL AULA	Orden, aseo, saludo	5 minutos
	REVISIÓN DEL UNIFORME	Presentación personal correcta y según las normas de la institución	
	MOTIVACIÓN	Oración, la frase del día, corta reflexión, informaciones importantes	
EXPLORAR	COMPROMISOS	Revisión de tareas, lecturas asignadas y otros compromisos del estudiante con su aprendizaje	5 minutos

	CONTEXTUALIZACIÓN	El planteamiento de la temática a abordar, teniendo en cuenta problemas cotidianos, de manera que se contextualice el saber y se exploren los conocimientos previos del estudiante respecto al tema a tratar	
<b>ACLARAR</b>	DESARROLLO DE LA CLASE	Socialización de los saberes presentados en el planeador, a partir de la pedagogía activa, y la metodología de la pregunta. Es así como; hace preguntas que no impliquen memorización sino análisis, realiza correcciones, aclaraciones y ampliaciones pertinentes. De igual manera; promueve la lecto-escritura, producción de textos, estimulación de la expresión verbal, desarrollo del pensamiento y solución de problemas Estrategias de enseñanza: Referenciar guía o taller y/o actividades	30 minutos
<b>APLICAR</b>	EVALUACIÓN DINAMICA	El docente identifica los avances y dificultades de los estudiantes en el proceso utilizando los diversos instrumentos de evaluación. Teniendo en cuenta dicho resultado, implementa actividades de apoyo y acompañamiento, que impliquen explicaciones, aclaraciones, ampliaciones del docente. Estrategias de evaluación: Referenciar guía o taller y/o actividades	10 minutos
	NUEVOS COMPROMISOS	El docente asigna trabajo para afianzar el saber de aprendizaje dado y/o consultas sobre el tema siguiente	

## SISTEMA DE EVALUACION Y PROMOCION INSTITUCIONAL (Documento Anexo GDM 005)

El Sistema de Evaluación y Promoción Institucional de la I.E.M. San Juan Bosco es una herramienta pedagógica que orienta, regula y dinamiza los procesos de valoración de los aprendizajes, en consonancia con el Proyecto Educativo Institucional (PEI), el enfoque humanista salesiano, y los lineamientos de PIEMSA, que promueve una evaluación integral, inclusiva, continua y contextualizada.

## LA EVALUACION

La evaluación académica en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto es un proceso pedagógico, sistemático, integral y formativo, orientado a valorar el avance, el desempeño, las competencias y los aprendizajes significativos de los estudiantes en coherencia con los fines de la educación, los estándares del Ministerio de Educación Nacional (MEN) y la propuesta educativa institucional inspirada en el Sistema Preventivo de Don Bosco.

Esta evaluación busca promover el desarrollo humano, ético, cognitivo y espiritual de los estudiantes, y se fundamenta en principios de justicia, equidad, inclusión, oportunidad, flexibilidad, respeto a los ritmos de aprendizaje y sentido restaurativo.

### **Evaluación Formativa:**

Es un proceso continuo y sistemático que se lleva a cabo durante el proceso de enseñanza-aprendizaje, Su principal objetivo es monitorear el progreso del estudiante, identificar sus fortalezas y debilidades, y proporcionar retroalimentación oportuna y específica para ayudarle a mejorar su aprendizaje.

- **Identifica criterios, retroalimenta y recoge evidencias; dimensiones de la retroalimentación: Cognitiva, organizativa y emocional.**
- Valora el desempeño de los estudiantes al resolver situaciones o problemas que signifiquen retos genuinos para ellos, retos que les permitan poner en juego diversas capacidades, así como integrarlas y combinarlas.
- Identifica el nivel actual en el que se encuentran los estudiantes respecto a las competencias con el fin de ayudarlos a avanzar hacia niveles más altos.
- Da instrucciones claras

### **La evaluación formativa busca responder a preguntas como:**

- ¿Cómo está aprendiendo el estudiante?
- ¿Qué dificultades está encontrando?
- ¿Qué necesita para seguir avanzando?
- ¿Cómo puedo ajustar mi enseñanza para apoyar mejor su aprendizaje?

### Características:

1. **Formativa y continua:** Acompaña de manera permanente el proceso de aprendizaje, proporcionando retroalimentación constante y oportuna para que el estudiante tome conciencia de sus fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora.
2. **Integral:** Considera no solo el dominio cognitivo, sino también las dimensiones actitudinal, procedimental, socioemocional y espiritual del desarrollo del estudiante.
3. **Flexible y diferenciada:** Reconoce la diversidad de ritmos, estilos y contextos de aprendizaje, adaptando criterios y estrategias de evaluación para atender las necesidades específicas de los estudiantes, en especial aquellos con apoyos o procesos de inclusión.
4. **Participativa:** Involucra al estudiante, al docente, a la familia y a otros actores institucionales en la comprensión y valoración del proceso formativo, a través de criterios claros, justos y compartidos.
5. **Basada en Criterios:** Se basa en criterios previamente definidos en el Sistema Institucional de Evaluación de Estudiantes (SIEE), alineados con los estándares básicos de competencias, desempeños y logros esperados.
6. **Ética y restaurativa:** La evaluación es una oportunidad para el crecimiento, no un castigo. Se utiliza como herramienta para la corrección amorosa, la reflexión sobre el error y la superación de las dificultades de manera dialogada y respetuosa.

### Funciones de la evaluación:

- **Diagnóstica:** Identifica las condiciones iniciales del aprendizaje.
- **Formativa:** Acompaña y retroalimenta el proceso.
- **Sumativa:** Valora los logros al final de un período o nivel.
- **Promocional:** Determina el avance del estudiante a un nuevo grado, según criterios establecidos.

### Instrumentos y momentos:

Incluye la aplicación de rúbricas, listas de chequeo, portafolios, proyectos, evaluaciones escritas, actividades orales, autoevaluaciones, coevaluaciones, observación sistemática, entre otros, desarrollados durante cada Momento Formativo académico y en función del Plan de Área y del Proyecto Educativo Institucional.

En la IEM San Juan Bosco, la evaluación académica es un acto profundamente humano y educativo, que fortalece la autonomía, el pensamiento crítico, el compromiso consigo mismo y con la comunidad, en el camino de formar “buenos cristianos y honrados ciudadanos”, fieles al legado pedagógico de Don Bosco.

### Criterios de Evaluación en una Evaluación Formativa por Competencias:

- **Niveles de Desempeño Claros:** Descripciones cualitativas que indican el grado de dominio de una competencia
- **Evidencias de Aprendizaje Múltiples y Variadas:** Se basa en la recolección continua de diversas evidencias que demuestren el desarrollo de las competencias
- **Criterios Específicos para Cada Competencia:** Para cada competencia que se evalúa, se establecen criterios detallados que describen qué se espera que el estudiante sea capaz de hacer en cada nivel de desempeño.
- **Énfasis en el Proceso y el Producto:** Se valora el camino que sigue el estudiante para desarrollar la competencia.
- **Retroalimentación Continua y Específica:** La evaluación formativa se centra en proporcionar a los estudiantes información detallada sobre sus fortalezas y áreas de mejora en relación con los criterios de desempeño.
- **Participación del Estudiante:** Se fomenta la autoevaluación y la reflexión sobre el propio progreso en el desarrollo de las competencias.

### COMPETENCIA

En el contexto educativo, una **competencia** se define como la **capacidad de movilizar, articular e integrar diversos saberes** (conocimientos, habilidades, actitudes y valores) para **actuar de manera eficaz y autónoma** en un contexto determinado, resolviendo problemas y enfrentando situaciones de la vida cotidiana, académica o profesional.

### Elementos de una Competencia:

- **Saber (Conocimientos):** Conjunto de hechos, conceptos, principios y teorías que el individuo comprende y puede utilizar.
- **Saber Hacer (Habilidades y Destrezas):** Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica, utilizando herramientas, técnicas y procedimientos de manera efectiva.
- **Saber Ser y Convivir (Actitudes y Valores):** Las disposiciones personales, los valores éticos y la capacidad de interactuar de manera positiva con otros. Esto incluye la responsabilidad, la autonomía, la colaboración y el respeto.
- **Contexto:** Las competencias siempre se manifiestan en un contexto específico. La eficacia de una persona al aplicar una competencia puede variar según la situación.
- **Actuación Eficaz y Autónoma:** Implica la capacidad de tomar decisiones informadas y llevar a cabo acciones apropiadas para lograr un objetivo o resolver un problema sin depender constantemente de la guía de otros.
- **Movilización e Integración:** La esencia de una competencia radica en la capacidad de combinar y utilizar de manera coordinada los diferentes tipos de saberes para abordar una situación.

### Características de las Competencias:

- **Son Complejas:** Involucran la combinación de múltiples saberes.
- **Son Holísticas:** Consideran al individuo en su integralidad (cognitivo, procedimental y actitudinal).
- **Son Contextuales:** Se desarrollan y se manifiestan en situaciones específicas.
- **Son Transferibles:** Se desarrollan en un contexto, también pueden aplicarse en situaciones similares.
- **Son Desarrollables:** Se aprenden y se pueden mejorar a lo largo del tiempo con la práctica y la reflexión.
- **Se Demuestran a Través del Desempeño:** Se observa en su actuación ante una tarea o problema.

### Importancia del Enfoque por Competencias en la Educación:

- **Prepara para la Vida:** Busca desarrollar en los estudiantes las capacidades necesarias para desenvolverse con éxito en diversos ámbitos de su vida.
- **Fomenta el Aprendizaje Significativo:** Conecta el aprendizaje con situaciones reales y relevantes para los estudiantes.
- **Promueve la Autonomía y la Responsabilidad:** Impulsa a los estudiantes a tomar un papel activo en su propio aprendizaje y a ser responsables de sus acciones.
- **Desarrolla el Pensamiento Crítico y la Resolución de Problemas:** Al enfrentar situaciones complejas, los estudiantes desarrollan habilidades de análisis, evaluación y toma de decisiones.
- **Facilita la Transferencia del Aprendizaje:** Al enfocarse en la aplicación de los saberes, se busca que los estudiantes puedan utilizar lo aprendido en diferentes contextos.

### Evaluación por Competencias:

La evaluación por competencias se centra en determinar si el estudiante es capaz de **aplicar sus conocimientos, habilidades y actitudes** de manera integrada para resolver problemas y desenvolverse eficazmente en situaciones reales o simuladas. No se limita a medir la memorización de contenidos, sino la capacidad de "saber hacer" en un contexto determinado.

Una competencia implica un "saber", un "saber hacer" y un "saber ser". la competencia de "comunicación efectiva" no solo implica conocer las reglas gramaticales (saber), sino también saber expresarse claramente de forma oral y escrita (saber hacer) y mostrar respeto por las opiniones de los demás (saber ser).

### Técnicas de Evaluación por Competencias:

Existen diversas técnicas para evaluar competencias, que van más allá de las pruebas tradicionales. Algunas de ellas incluyen:

- **Observación directa:** El docente observa el desempeño del estudiante en actividades prácticas, discusiones, trabajos en grupo, etc.
- **Análisis de desempeño:** Se evalúan los productos realizados por los estudiantes, como informes, proyectos, presentaciones, portafolios, etc., considerando criterios específicos.
- **Estudios de caso y resolución de problemas:** Se presentan situaciones complejas para que los estudiantes las analicen y propongan soluciones, evidenciando su capacidad de aplicar conocimientos y habilidades.
- **Simulaciones y juegos de roles:** Los estudiantes participan en situaciones simuladas que requieren la aplicación de competencias específicas.
- **Portafolios:** Colecciones de trabajos del estudiante que muestran su progreso a lo largo del tiempo y su capacidad para reflexionar sobre su propio aprendizaje.
- **Autoevaluación y coevaluación:** Los estudiantes reflexionan sobre su propio desempeño y evalúan el trabajo de sus compañeros, desarrollando habilidades metacognitivas y de juicio crítico.
- **Rúbricas o matrices de valoración:** Instrumentos que definen los criterios y niveles de desempeño para evaluar una competencia específica de manera objetiva y consistente.

### Fundamentos y principios orientadores (PIEMSA)

El sistema se basa en una comprensión amplia y formativa de la evaluación, alineada con los siguientes principios:

- **Complementariedad:** Concibe al ser del sur como un ser que vive con y desde los demás, en la reciprocidad de saber ofrecer y saber recibir las verdades y las realidades buscando ser cada vez mejores; por esto evalúa no solo lo cognitivo, sino también lo actitudinal, ético, comunicativo, espiritual, social y emocional.
- **Alternatividad:** como la búsqueda permanente de soluciones para orientar los procesos de mejora continua, identificando avances, dificultades y rutas para el desarrollo del potencial de cada estudiante.
- **Participación y colectividad:** que concibe al ser del sur como parte de comunidades diversas unidas por una fuerza social intangible que le da identidad cultural local y le asegura un fuerte sentir de pertenencia; incluye la voz activa de estudiantes, docentes y familias en la reflexión sobre los aprendizajes y la toma de decisiones.

- **Flexibilidad y contextualización:** Todo es susceptible de mejorarse, de renovarse, por esto, reconoce las condiciones socioculturales, personales y familiares de los estudiantes.
- **Inclusión:** como actitud y resultado de vincular a las personas, conocimientos, sentires y culturas en los ambientes de formación humana; por esto valora la diversidad, ofrece apoyos pedagógicos pertinentes y elimina barreras para el aprendizaje y la participación.

## Finalidades del sistema de evaluación y promoción institucional

- Promover procesos de autoevaluación, coevaluación y heteroevaluación como prácticas formativas permanentes.
- Acompañar el desarrollo de competencias básicas, ciudadanas, laborales y socioemocionales.
- Identificar logros, avances y necesidades de aprendizaje para diseñar acciones de mejora.
- Determinar criterios claros, públicos y coherentes para la promoción escolar, en función del progreso, el esfuerzo y las trayectorias educativas.

## Características del Sistema de Evaluación y Promoción Institucional de la I.E.M. San Juan Bosco

- Está articulado con el Sistema Preventivo de Don Bosco, por lo cual fomenta la evaluación desde la razón (justicia y claridad), la religión (sentido y valores) y el amor (Disponibilidad, acompañamiento y apoyo).
- Tiene un enfoque flexible, dialógico y restaurativo, lo que permite acompañar trayectorias educativas con sentido humano, evitando exclusiones o juicios sancionatorios.
- Prioriza la evaluación continua y cualitativa, más allá de lo numérico, como proceso dinámico de construcción del conocimiento.
- Favorece la retroalimentación oportuna y significativa como parte esencial del aprendizaje.
- Define momentos evaluativos (informes parciales y finales), con criterios claros y explícitos por áreas, proyectos y dimensiones del desarrollo.

## Procesos clave del sistema de evaluación y promoción institucional

1. Planeación evaluativa: diseñada por cada docente en coherencia con los estándares, DBA y criterios de evaluación institucionales y de cada área.

2. Seguimiento al aprendizaje: a través de rúbricas, portafolios, diarios, exposiciones, actividades integradoras y evaluaciones por desempeño.
3. Socialización de resultados: mediante boletines, encuentros de familias, círculos de diálogo y comités de seguimiento.
4. Promoción escolar: se define considerando el rendimiento académico, el desarrollo personal, la participación y la intervención oportuna ante dificultades.

El Sistema de Evaluación y Promoción Institucional de la IEM San Juan Bosco no es un fin en sí mismo, sino un medio para potenciar aprendizajes con sentido, justicia y afecto. Evalúa para transformar, promueve para incluir, y valora a cada estudiante como protagonista de su proceso formativo

## PROYECTOS PEDAGÓGICOS

Es un documento que permite esbozar la estructura, organización y desarrollo de los proyectos pedagógicos establecidos en el artículo 14 de la ley 115 de 1994 y los proyectos institucionales establecidos por la institución en cada una de las gestiones como una actividad pedagógica e institucional que permita mejorar las competencias, aptitudes y actitudes de la CEP; teniendo en cuenta sus propias necesidades y expectativas, dando respuesta a ellas.

La Institución Educativa Municipal San Juan Bosco se fundamenta en el **Sistema Preventivo de Don Bosco** y la **pedagogía activa**. Esto se logra a través de la integración de proyectos transversales que buscan conectar la educación con las problemáticas y necesidades del contexto social, cultural y ambiental. La meta es formar ciudadanos críticos, éticos y comprometidos con la transformación de su entorno.

Destaca la necesidad de que la educación aborde los problemas globales y locales, como la pobreza, la violencia y la crisis ambiental. Se busca una educación que promueva la participación ciudadana, la inclusión, la equidad y la autorregulación. Para ello, se establece que la **transversalidad** es el eje central.

**Transversalidad:** Busca integrar saberes científicos, tradicionales y cotidianos para abordar problemas del contexto. En el ámbito educativo, la transversalidad se convierte en un mecanismo para la reflexión crítica y la pertinencia de la educación, fomentando la toma de decisiones éticas y responsables.

**Proyectos Transversales:** La Ley General de Educación de Colombia establece como obligatorios los ejes de democracia, protección ambiental y educación sexual.

Los proyectos transversales del PEI de San Juan Bosco se centran en estas temáticas, buscando incidir en la formación integral de los estudiantes y su capacidad para proponer soluciones a los problemas de su realidad. Esto se logra a través de la **interdisciplinariedad**, que se entiende como el diálogo entre diversas áreas y saberes para abordar un problema común. Esto promueve la reflexión sobre los valores, prácticas y actitudes, y la formación de ciudadanos con un pensamiento científico y crítico.

## Organización y ajustes

Los Proyectos pedagógicos Obligatorios e Institucionales de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco están ajustados a los elementos de entrada establecidos en el presente manual. A continuación, se describe los pasos a seguir para su organización y ajuste

## Diseño de los Proyectos Pedagógicos Institucionales

	CONTENIDO (Qué)	DESCRIPCIÓN (Cómo)
1	IDENTIFICACIÓN	Todos los Proyectos obligatorios de la I.E.M. San Juan Bosco, deben contener en la identificación los siguientes elementos: Nombre del proyecto, área responsable, gestión responsable, gerente del proyecto, competencias, a quien está dirigido (alcance) y los corresponsables del proyecto.
2	INTRODUCCIÓN	Se presenta el Proyecto dando respuestas a las siguientes preguntas:

		<p>¿Cuáles son las motivaciones, intencionalidades y expectativas que se tienen para hacer dicho proyecto?</p> <p>¿Qué se pretende con este proyecto en la institución?</p> <p>¿Qué actitudes y aptitudes busca desarrollar en los destinatarios?</p>
3	<b>MARCO DE REFERENCIA</b>	
3.1	<b>MARCO CONCEPTUAL</b>	Define los conceptos clave del proyecto que se utilizan en el proyecto, como derechos humanos, desarrollo sostenible, competencias ciudadanas y visión sistémica. Estos conceptos se integran en el currículo para abordar la problemática priorizada.
3.2	<b>MARCO CONTEXTUAL</b>	<p><b>Describe el entorno</b> en el que se llevará a cabo el proyecto.</p> <p>Detalla el lugar geográfico, la época y las condiciones sociales, económicas o culturales.</p> <p>Ayuda a delimitar el alcance del estudio, mostrando por qué es relevante en ese contexto específico.</p> <p>Sitúa el proyecto en un escenario real, permitiendo una interpretación más profunda de los resultados.</p>
3.3	<b>MARCO LEGAL</b>	Describe las leyes, decretos y demás normas que sustentan el proyecto
4	<b>OBJETIVOS</b>	Estos inician con un verbo en infinitivo, además deben cumplir tres aspectos importantes: Qué, Cómo y Para qué. Se define un objetivo general y los objetivos específicos que se consideren necesarios, estos deben estar directamente relacionados.
5	<b>JUSTIFICACIÓN</b>	Debe responder ¿Por qué es importante que se desarrolle este proyecto en la institución?, cual es la pertinencia, y cuáles son los beneficios.

6	DIAGNÓSTICO	<p>Debe tener en cuenta la problemática y la necesidad.</p> <p><b>Problemática:</b> Plantea el problemas o problemas de la población a la cual va a ser dirigida el proyecto y sus causas.</p> <p><b>Necesidades:</b> Describe lo que se requiere conceptualizar, construir, orientar o mejorar a partir del problema.</p>
7	PROPUESTA DE INTERVENCIÓN	<p>Aquí se debe describir la Modificación y la Actividad de Mejoramiento.</p> <p><b>Modificación:</b> Explica, los cambios de actitud, aptitud o comportamiento que se esperan a partir de la necesidad descrita.</p> <p><b>Actividad de Mejoramiento:</b> Describe las actividades que se van a realizar para lograr los cambios planteados en la modificación.</p>
8	ESTRATEGIA METODOLÓGICA	<p>Es la aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG que todos los proyectos deben desarrollar, respondiendo al siguiente proceso:</p> <p><b>Dirigir y Planear:</b> Plantea metas y define un plan operativo describiendo las actividades</p> <p><b>Ejecutar:</b> Presenta las acciones a ejecutar</p> <p><b>Hacer Seguimiento y Evaluar:</b> Describe como se verificará lo planeado, este punto se apoya con el cumplimiento de los objetivos que se definieron.</p> <p><b>Controlar:</b> Define las acciones correctivas, preventivas y o de mejora, si lo planeado no se ejecuta con satisfacción al final del proceso.</p>
9	ACTIVIDADES DEL PROYECTO O CRONOGRAMA	<p>Menciona el nombre de la actividad, la o las personas responsables de su ejecución, la fecha en la que se realizará y el objetivo que tiene la actividad, al finalizar se realizan las observaciones pertinentes sobre la ejecución de las actividades</p>

10	RECURSO	Los elementos que necesita el proyecto para ejecutarse de la mejor manera
11	BIBLIOGRAFÍA	Cita los textos, artículos y demás documentos con los cuales se fundamenta el proyecto

LOS PROYECTOS PEDAGÓGICOS INSTITUCIONALES:				
PROYECTOS PEDAGÓGICOS TRANSVERSALES	PROYECTOS PEDAGÓGICOS OBLIGATORIOS	PROYECTOS PEDAGÓGICOS ARTICULADOS EN LAS ÁREAS	PROYECTOS CON ARTICULACIÓN	PROYECTOS DE BIENESTAR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PRAE</li> <li>• Tempo Libre y hábitos de vida saludable.</li> <li>• Educación Sexual</li> <li>• Paz y democracia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PGIRE</li> <li>• Servicio Social Obligatorio</li> <li>• Plan de Movilidad Escolar</li> <li>• Escuela de Familias</li> <li>• Mediación escolar</li> <li>• Exalumnos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TIC,</li> <li>• Bilingüismo</li> <li>• Píleo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SENA</li> <li>• SENATIC</li> <li>• ONDAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientación Escolar</li> <li>• Pastoral</li> <li>• Salud en la Escuela.</li> <li>• Vamos a Leer.</li> <li>• Escuela Móvil</li> </ul>

## 4. GESTION ADMINISTRATIVA

La Institución Educativa Municipal San Juan Bosco, viene adelantando procesos de cambio e innovación, en ese orden de ideas la gestión administrativa debe implementar medidas que procuren la mejora continua con políticas y estrategias para garantizar el desarrollo de acciones adecuadas y oportunas ante los retos educativos que exige la sociedad actual. Hay cuatro (4) aspectos que se deben tener en cuenta:

**Planeación:** Se debe adoptar la previsión gerencial, financiera y administrativa, donde se estudian las necesidades, se revise la disponibilidad de los recursos, se prioriza los requerimientos y se fijan las metas para procurar anticiparse a los posibles escenarios en el desarrollo diario de las diferentes gestiones.

**Organización:** Proteger los recursos utilizados para llevar a cabo un desarrollo efectivo que culmine en el logro de resultados. Se trata de orientar las acciones de manera coherente y funcional para el bienestar de la CEP.

**Dirección:** Haciendo referencia al talento humano, canalizar y gestionar las funciones del personal en cuanto a relaciones interpersonales, disciplina, motivación, trabajo en equipo, capacitación, satisfacción individual, bienestar general para beneficio de la misión institucional.

**Evaluación:** Abarca el monitoreo continuo, análisis de rendimiento, hacer control efectivo, identificar oportunidades y debilidades, realizar cambios graduales, ajustar los procedimientos, optimizar el tiempo y así ofrecer una mejor atención a la comunidad educativa.

El componente administrativo de la Institución se aproxima al modelo integrado o comprensivo, en toda la estructura organizacional, y se orienta por los siguientes principios generales contemplados en la administración escolar que favorecen la funcionalidad eficiente de la Institución:

- **Atribución de responsabilidades**, ejercida por el personal competente en el cargo que desempeña, bien sea: directivo, docente, administrativo o personal de apoyo.
- **Coherencia**, al plasmar lo teórico o lo planeado en documentos Institucionales como el P. E. I., manual de convivencia, plan de mejoramiento, procesos, procedimientos en cada gestión. Es una actividad práctica, constante, dinámica con proyección hacia el futuro.

- **Armonía**, que hace posible el acuerdo y el funcionamiento de todas las partes de los componentes, de ese todo llamado Institución Educativa.
- **Creatividad**, representada en la capacidad de innovar, que han logrado los actores de la comunidad educativa para responder a los situaciones y desafíos que se presenten en la actualidad o en un futuro.
- **El modelo integrado o comprensivo** no se aparta de las normas legales jurídicas del componente administrativo; en sí, utiliza la integración para generar procesos de cambio e innovación en la orientación y desempeño de: dirección, coordinación, gestión y apoyo, en los consejos directivo y académico, comisiones de evaluación y promoción, comités operativos, equipos de área y paralelos, reuniones generales de docentes, estudiantes, padres de familia, y demás organismos que conforman el P. E. I. de la Institución. Así mismo este modelo no excluye a los demás enfoques, por el contrario, se apoya en ellos. En la planificación, fijación y consecución de metas a corto, mediano y largo plazo tal como se definen en el proyecto de la I. E. M. San Juan Bosco, recurre al enfoque científico racional, que se centra en la eficiencia y eficacia para alcanzar resultados. En vista de que el proyecto Institucional está basado en valores como parte fundamental en la formación del estudiante salesiano y estos valores hacen parte del acervo cultural de la comunidad, se hace necesario apoyarse en el enfoque interpretativo simbólico, para comprender, aclarar y explicar los procesos y procedimientos dando mayor importancia al significado de la vivencia de los valores, que se aceptan y se comparten con todos los miembros de la comunidad escolar.

Para tomar decisiones sobre la implementación y modificación, en los componentes del P.E.I. se apoya en el enfoque socio-crítico, a través del análisis, socialización y debate, se acuerdan: propuestas, inquietudes, ideas y se adoptan los elementos, estrategias y procesos que al ejecutarse permitirán el cambio, desarrollo e innovación en el proyecto educativo, por ello la institución siempre está abierta al cambio positivo en la programación curricular, proyectos pedagógicos, proyectos de aula, talleres productivos que junto a la libertad de pensamiento y la autonomía favorecen la formación integral del estudiante salesiano, incitan a la creatividad para lograr objetivos, metas y hacer realidad el ideal de formar personas con amor para la vida que contribuyan a la sana convivencia, a la preservación del medio ambiente- defensa del planeta y a mejorar la calidad de vida a nivel individual y colectivo.

## ADMISIONES MATRICULAS Y REGISTRO ACADEMICO.

La institución cuenta con un proceso de admisiones y matrículas ágil, oportuno, continuo que tiene en cuenta las necesidades de los estudiantes y los padres de familia, y que es reconocido por la comunidad educativa; tiene como objetivo garantizar la prestación oportuna del servicio en condiciones de calidad, eficiencia y equidad, que asegure el acceso y la permanencia de los estudiantes en los diferentes niveles del sistema educativo. Se promueve el mantener la cobertura de cupos con un proceso ágil y organizado, la institución cumple de manera acorde con un proceso de matrícula sistematizado de acuerdo con las disposiciones legales. La base de datos de la institución y documentación de los estudiantes matriculados, incluyendo registros de matrícula, historial académico, informes evaluativos y soportes administrativos en formato físico y digital se encuentra actualizada. La institución cuenta con un proceso que permite gestionar de manera oportuna la expedición de boletines de calificaciones, cumpliendo con los momentos previos a su generación, digitación, impresión y entrega, boletines de fácil manejo accesibles para los docentes y padres de familia en cuanto al registro de las valoraciones de los estudiantes. En los planes de mejora se requiere presentar y gestionar solicitudes para la autorización de cupos en reemplazo de los estudiantes retirados, matriculando nuevos estudiantes provenientes de colegios privados y de otros municipios. Así mismo mantener de manera periódica la calidad y disponibilidad de la información académica, asegurando su actualización constante. En el momento tenemos matriculados **1356** estudiantes, por niveles así: Preescolar 76, Primaria 528, Básica secundaria y media académica 752.

## GESTIÓN HUMANA.

Implementa todos los procedimientos y actividades de la Gestión Humana, en concordancia con la normatividad vigente y la primacía del valor de la persona que permita una motivación permanente frente al trabajo diario, un adecuado clima organizacional y el bienestar integral del personal.

Este procedimiento aplica para el personal remitido a la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco desde: Secretaría de Educación Municipal, Diócesis de Pasto y PIA Sociedad salesiana. Además, se debe evidenciar los procesos de los contratistas que requiere la I.E.M. San Juan Bosco, para la prestación del servicio educativo.

### Referencias:

- Código Sustantivo del Trabajo: en sus artículos 348, 349 y 350, define el contenido del Reglamento de higiene y seguridad industrial, las obligaciones de los empleadores a ofrecer condiciones ambientales salubres para el trabajo y a los trabajadores a cumplir con las normas que hacen que el trabajo sea seguro.
- Reforma Laboral: Ley 2466 cambios e inicios de Vigencias.
- Demas normas referentes a la defensa de los derechos y cumplimiento de los deberes del empleador y del trabajador.

## ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL

La institución cuenta con un sistema de archivo, que permite acceder de manera ágil y oportuna a la información que los estudiantes, familias o la CEP necesita. Mantiene información actualizada de los estudiantes, docentes y trabajadores. El archivo físico y digital está debidamente organizado de acuerdo con los requerimientos en cada oficina. El archivo aporta información clara a padres de familia, estudiantes, docentes y demás, El archivo de **gestión** se maneja de manera activa en cada dependencia, mientras que el archivo **central** recibe documentos del archivo de gestión una vez que su uso es menos constante pero aún necesario, para el archivo **histórico** se está trabajando en la dotación de mobiliario: estantes, escritorio, sillas, cajas de archivo, carpetas de archivo; la recepción, organización y montaje del archivo general de la institución de acuerdo a la documentación de cada coordinación o dependencia y finalmente consolidar la documentación de cada gestión: organizar, foliar, archivar, ubicar en los estantes correspondientes.

## EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Y FORMACIÓN POR COMPETENCIAS.

La I.E.M. San Juan Bosco tiene en Implementación un proceso y los procedimientos para la evaluación de su equipo de docentes y del personal administrativo; para los docentes el proceso está enmarcado en las directrices del Ministerio de Educación Nacional y es liderado desde la coordinación académica y para el personal de trabajadores desde la coordinación de talento humano. Los perfiles con que cuenta la institución se utilizan para la toma de decisiones de personal y son coherentes con su estructura organizativa. Además, su uso en procesos de solicitud, selección, e inducción del personal facilita el desempeño de las personas que se vinculan laboralmente a la institución. las competencias son base para un adecuado desempeño laboral, en el ejercicio de la docencia, la dirección y orientación de nuestra institución. Por otro lado,

algunas de estas competencias están relacionadas directamente con las actividades que realiza el personal administrativo y de apoyo en la ejecución de su trabajo, generalmente propios de una disciplina particular; otras competencias, por su parte, son independientes y se relacionan con el comportamiento habitual de las personas, con atributos individuales que favorecen la ejecución de una actividad específica. La institución pretende generar un programa de formación que responde a problemas identificados y demandas específicas; existen criterios claros para valorar la oferta externa y además se gestiona procesos internos de capacitación. La formación por competencias promueve el desarrollo integral del personal en beneficio de los propósitos de la institución.

## BIENESTAR LABORAL.

La institución cuenta con un programa de bienestar del personal en proceso de mejoramiento continuo que se va cumpliendo paulatinamente. Programa que es conocido y aceptado por la comunidad educativa desde una perspectiva de equidad. Se dispone de estrategias claras para la mediación y solución de conflictos y éstos se resuelven a través del diálogo y los acuerdos permanentes. Esto contribuye a que exista un buen clima laboral. Se busca establecer e implementar un sistema de estímulos y reconocimientos al personal docente, administrativo y de apoyo que sea de su agrado y promueva el sentido de pertenencia institucional.

## SISTEMA DE GESTION DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

La implementación del **SG-SST** en la institución educativa **es un aspecto muy importante no solo para velar por la salud de los trabajadores y docentes sino también para proteger a todos los estudiantes. San Juan Bosco tiene implementado un sistema que garantiza el bienestar de la CEP**, dónde por medio de una serie de programas, procedimientos y acciones reducimos la probabilidad de accidentes o enfermedades, garantizando un espacio seguro para todos. Se tiene en cuenta aspectos como la **movilidad segura**, atención de primeros auxilios, **plan de prevención y atención de emergencias**, actividades de identificación de peligros, valoración de riesgos y control de estos, atención y manejo de riesgo psicosocial, proyecto gestión de riesgo escolar. Este proceso es liderado por una profesional idónea, los coordinadores y el Señor Rector. Para este fin están conformados también: la **Brigada de emergencia**, el COPASST – **Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo**, CCL – **Comité de Convivencia Laboral**, quienes con sus acciones permiten que se mantenga activo y con participación completa de los mismos trabajadores y docentes el cumplimiento del SG - SST.

## GESTION FINANCIERA

Implementa todos los procedimientos y actividades de la Gestión Económica teniendo en cuenta la normatividad vigente y requerimientos de la dirección, para la prestación oportuna, eficiente y de calidad del servicio de apoyo a la Comunidad Educativa Pastoral, con instrumentos de supervisión, evaluación y mejoramiento continuo.

La gestión administrativa financiera debe ser **estratégica**, estar encaminada y basada en el desempeño global de la Institución, la cual nos permite determinar el cumplimiento de objetivos y metas estipulados en la misión y visión institucional, todas las actividades a desarrollar deberán estar enfocadas a la prestación del servicio de apoyo para el cumplimiento de las expectativas y necesidades de la comunidad educativa.

La Gestión financiera debe ser **funcional**, enfocada al cumplimiento de las obligaciones jurídicas y funcionales de la comunidad educativa y deberá comprender las actividades de corto plazo en referencia a las responsabilidades mensuales y semestrales. Dichas actividades son principalmente el cumplimiento con los entes de control y sus correspondientes rendiciones de cuentas y ejecuciones presupuestales, cancelación oportuna de retenciones e impuestos y cumplimiento con las cancelaciones a proveedores y servicios generados en lapsos de tiempos de acuerdo con las programaciones presupuestales de inicio de año.

La Gestión Financiera debe ser **operativa**, debe ser La reunión de las diversas actividades y compromisos generados por la comunidad educativa, alimenta los requisitos y necesidades que se presentan a diario, por tal razón la gestión económica debe organizar los procesos y actividades que a diario se deben desarrollar para que la unión de dichas actividades dé funcionalidad al sistema y procedimientos en la prestación del servicio.

**Puntos de Medición:** Se han definido pasos durante el proceso de la gestión financiera, los cuales determinan que acción se debe desarrollar en el proceso de contratación y el resultante que se debe realizar para el cumplimiento de las obligaciones y la satisfacción de la CEP. Dichos puntos de medición o pasos permiten establecer con claridad la manera de obtener evaluaciones confiables en el cumplimiento del proceso general.

**Evaluación y Toma de Decisiones:** La gestión administrativa y financiera, tiene la obligación de cumplir con su labor fundamental como proceso de apoyo en la prestación del servicio educativo y la obtención de la satisfacción de su comunidad. Con base en lo anterior es fundamental

que el flujo de información de los movimientos financieros, contables, presupuestales y de las novedades en la planta física sea continuo a la gestión directiva y de control, por lo tanto, la gestión administrativa económica entregará informes de la ejecución de dichos movimientos junto con sugerencias y estudios, los cuales permitan una más fácil acción en la toma de decisiones por parte de la gestión directiva y entes pertinentes.

**Mejoramiento Continuo:** La gestión administrativa económica ha creado registros confiables, que le permiten realizar la optimización y maximización de los recursos para el cumplimiento de las obligaciones que nacen en la prestación del servicio.

## **COSTOS EDUCATIVOS.**

La Institución Educativa San Juan Bosco no percibe recursos por matriculas o pensiones. Se recibe un aporte voluntario por cada familia que es autorizado por el consejo directivo en cada año escolar.

## **RECURSOS FINANCIEROS.**

La prestación del servicio educativo se implementa mediante convenio para la promoción e implementación de estrategias de desarrollo pedagógico en la I.EM. San Juan Bosco, Firmado entre Alcaldía Municipal y Diócesis de Pasto y se ejecuta de acuerdo con los rubros autorizados en la Canasta Educativa pactada en cada año escolar.

## **PRESUPUESTO:**

Para la elaboración y proyección del presupuesto se programa en la planeación institucional con la comunidad educativa pastoral, se presenta la propuesta al consejo directivo para su revisión y aprobación, una vez autorizado se procede a su ejecución paulatina de acuerdo con el cronograma de actividades anual que incluye: las actividades académicas, de orientación escolar, de convivencia, de educación inclusiva, de pastoral, de talento humano y SG- SST y plan de mantenimiento. Así entonces la oportuna programación y unión de las actividades diarias darán cumplimiento a los requisitos y obligaciones en la prestación del servicio educativo.

## COMPRAS Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS

Teniendo en cuenta la misión institucional que se cumple en San Juan Bosco se requiere un procedimiento que garantice una óptima adquisición de productos, equipos, mobiliario, suministros y demás, como en la contratación de servicios; esto requiere un esquema que asegure conceptos de calidad, eficiencia y oportunidad estableciendo relaciones que generen valor agregado a la institución.

Este procedimiento está relacionado con la compra de bienes o contratación de servicio será revisada por el ecónomo, previa presentación de la solicitud; el ecónomo determinara de que rubro se puede realizar el gasto presentado, el ecónomo junto con el almacenista revisan las cotizaciones, las propuestas y presentan al señor Rector para la correspondiente autorización; cuando el proveedor expide la factura o cuenta de cobro, esta será enviada junto con la solicitud a la oficina de contabilidad; una vez ejecutado el gasto, el almacenista deberá revisar los bienes, productos, suministros recibidos, o hacer seguimiento y revisión en el caso de la contratación del servicio con el apoyo del ecónomo; realizada la revisión del bien o servicio, el almacenista deberá hacer la correspondiente acta de entrega al interesado; para cancelar a los proveedores el ecónomo debe generar un boletín que debe ser avalado por el revisor fiscal y autorizado por el señor Rector.

## GESTIÓN LOGÍSTICA

Si como gestión logística entendemos los procesos que se generan en la institución para obtener la eficiencia de cada integrante del equipo de trabajo, garantizando la satisfacción de nuestros estudiantes; podemos decir que la IEM San Juan Bosco cuenta con espacios que permiten el desarrollo de las actividades escolares, material educativo en buenas condiciones y personal administrativo y de servicios generales que facilita de buena manera la labor educativa de los docentes.

## INFRAESTRUCTURA

La Institución San Juan Bosco está conformada en su infraestructura por: tres bloques construidos en diferentes épocas con acabados de acuerdo a la época de construcción y los cuales están construidos en dos y cuatro niveles respectivamente, de uso institucional, el cual inicio su construcción a partir del año 1935, pero con continuas remodelaciones y complementaciones hasta el año 2016 cumpliendo con los

requisitos mínimos de diseño y construcción que exige la normatividad vigente para cada época. El predio se encuentra ubicado en la calle 17 N° 16-46 del municipio de Pasto y el área total que ocupan las aulas estudiantiles en los tres bloques, tiene **7.404,10 m<sup>2</sup>** de construcción, en dos y cuatro niveles, La sección está conformada por tres bloques:

**El primero** con una edificación de dos plantas, ubicada sobre la calle 18, con estructura en concreto reforzado y piso en cerámica, que consta en su mayor parte de aulas escolares, pasillos y unidades sanitarias, también se encuentran las zonas duras, como son las zonas de circulación y una zona con prado sintético, también se encuentran las zonas duras en la primera planta: patio central - polideportivo. La edad aproximada de construcción de este bloque es de 44 años, y a nivel general la construcción se encuentra en Buen estado.

**El segundo** bloque ubicado sobre la carrera 16 presenta una edificación de cuatro plantas con estructura en concreto reforzado y piso en baldosa, la cubierta es parte en teja liviana y parte en teja plástica, apoyada sobre correas metálicas, consta en su mayor parte de aulas escolares, pasillos y unidades sanitarias. El proceso de construcción del primero al cuarto piso de este bloque se culmina en el año de 1977, edificación que de acuerdo con la inspección realizada se encuentra en Buen estado de conservación.

**El tercer** bloque ubicado sobre la calle 17: con estructura en concreto reforzado y piso en cerámica, cubierta en teja termo acústica, tiene ocho salones de clase, oficinas, pasillo y cuatro unidades sanitarias para hombres y mujeres. La construcción se empezó en el año 2014 y terminó en 2016, su estado de conservación es Muy Bueno.

Se cuenta con 51 salones de clase, sala de profesores, sección de primeros auxilios, 5 aulas especializadas, laboratorio de ciencias naturales y Medio Ambiente, biblioteca, sala de música, sala de danzas, sala de artes, 2 salones de proyectos, 18 oficinas administrativas, Teatro, Auditorio, salón auxiliar audiovisuales, restaurante escolar; patio central con canchas de: microfútbol, voleibol, baloncesto; parqueadero estudiantil de ciclas, espacio de recolección de residuos; tres entradas: calle 17, carrera 16, calle 18.

## RECURSOS DIDACTICOS

Los recursos didácticos: materiales, auxiliares, impresiones, mobiliario, herramientas tecnológicas son soportes utilizadas por los docentes de la institución educativa como una forma de apoyo para complementar y hacer más eficientes las actividades escolares; el Colegio cuenta con un material didáctico en buen estado para las diversas áreas, material deportivo de educación física, vestuario de danzas, instrumentos de banda de paz, laboratorio de química con equipos y accesorios para las prácticas, 2 salones para actividades de proyectos con equipos

audiovisuales, salón para educación inclusiva. Estos elementos y espacios pretenden la mejora continua en la formación integral de nuestros estudiantes promoviendo el desarrollo de las habilidades cognitivas y las aptitudes para el arte, la música, la danza y demás.

## RECURSOS TECNOLÓGICOS

La Institución tiene cuatro salas de informática con 36 equipos portátiles en cada una de ellas y un salón de inglés con equipos de cómputo, las cinco aulas especializadas con equipos audiovisuales, conexión a internet; teatro y auditorio, salón auxiliar de proyecciones con mobiliario y equipos audiovisuales en buenas condiciones para todas las actividades escolares.

## BIBLIOTECA.

Desde la biblioteca de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco que es un espacio de aprendizaje, se fortalecen los procesos académicos y de esparcimiento intelectual y social para la comunidad educativa, especialmente de los docentes y estudiantes. Este lugar cuenta con variedad de textos académicos dispuestos a contribuir en la consulta, investigación y aprendizaje de quienes acuden a la biblioteca, de igual manera se cuenta con internet y servicio audiovisual que contribuyen a la diversificación de estrategias de lectura y comprensión de textos, redacción y ortografía, entre otros, promoviendo actitudes críticas y reflexivas para la expansión de la cultura. Tanto con la lectura como con la escritura, se fortalecen el desarrollo del vocabulario, la expresión oral y la apropiación de los conocimientos en todos los niveles de la básica primaria, desde las prácticas sencillas dentro y fuera del contexto institucional, hasta con el buen uso de la tecnología; potencializando el interés en los contextos científico y lúdico, además de incentivar la escucha comprensiva, el reconocimiento de vocabulario y el desarrollo del esquema narrativo, la comprensión y producción de relatos expresivos y creaciones inéditas, que proporcionan a los estudiantes la oportunidad de descubrir y explorar el arte del lenguaje, que nos conecta con el mundo. La biblioteca tiene el mobiliario correspondiente para la atención a los estudiantes.

## SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR

La Institución no cuenta con transporte para los estudiantes. En actividades especiales o salidas educativas, desde administración se apoya, se acompaña, o se asesora con la contratación de transporte especializado para el bienestar de estudiantes, docentes, personal administrativo y de apoyo.

## SERVICIO DE ALIMENTACIÓN

El servicio de alimentación que se brinda a los estudiantes está dirigido por el Estado, a nivel regional desde la Secretaria de Educación Municipal con el programa de alimentación escolar PAE. Para el año escolar 2025 se trabaja con el operador Consorcio Nutriendo Corazones, quienes con su equipo de trabajo implementa todo el programa, desde el transporte y entrega de insumos y suministros para el servicio, pasando por la respectiva preparación, atención y servido a los estudiantes, hasta el orden aseo y desinfección diario del comedor escolar, cocina y bodegas de almacenamiento. La institución debe estar pendiente del buen estado en referencia a la infraestructura y mantenimiento de los equipos industriales que se utilizan el restaurante escolar.

Se cuenta también con cuatro tiendas escolares que prestan el servicio a los estudiantes, profesores y trabajadores en los horarios establecidos, cumpliendo con las normas exigidas por salud pública, los condicionamientos del programa de alimentación saludable y los lineamientos que propone el cuidado del medio ambiente - Proyecto PRAE.

La Institución Educativa Municipal San Juan Bosco como Entidad enfocada al bienestar de la sociedad pastusa, presenta una realidad escolar diferente, por ende, el P. E. I. se estructura en el contexto social y cultural de la región, sin desconocer las incidencias externas que influyen en la comunidad, por ello, el componente administrativo y financiero debe estar acorde a esa realidad para coordinar y utilizar los recursos humanos, tecnológicos, físicos y financieros en el logro de los objetivos misionales con procesos educativos integrales. La Institución no sólo espera ser administrada, sino ser orientada hacia la transformación, desarrollo y progreso educativo - productivo, de allí que la gestión escolar ejercida por el Rector y todo su equipo directivo, establece dentro de la planificación, reglas claras de acción en donde todos los actores (estudiantes, docentes, padres de familia, personal de apoyo, administrativos, directivos) contribuyan al logro de resultados que respondan al bienestar de la Comunidad Educativa Pastoral.

## 5.GESTION DE INTERACCION CON LA COMUNIDAD EDUCATIVA PASTORAL

La **Gestión de Interacción con la Comunidad Educativa** en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto es el conjunto de procesos, estrategias y acciones orientadas a promover la participación activa, corresponsable y solidaria de todos los estamentos de la comunidad educativa —estudiantes, familias, docentes, directivos, egresados, aliados institucionales y comunidad local— en la vida escolar y en la construcción colectiva del proyecto educativo.

Esta gestión se fundamenta en los principios del **Sistema Preventivo de Don Bosco** y en los valores de la **justicia restaurativa**, el respeto mutuo, la inclusión y la formación ciudadana, buscando fortalecer los vínculos afectivos, sociales y pedagógicos entre la institución y su entorno.

### Alcances y características:

1. **Participación corresponsable:** Involucra a las familias, estudiantes, docentes y comunidad en los procesos de toma de decisiones, planeación, seguimiento y evaluación institucional a través de los órganos de gobierno escolar como el Consejo Directivo, Consejo de Padres, Gobierno Escolar, entre otros.
2. **Escuela de familias:** Espacio formativo y reflexivo que fortalece el rol educativo de las familias, en coherencia con la Ley 2025 de 2020, promoviendo el acompañamiento afectivo, ético y académico de los hijos.
3. **Seguimiento a egresados:** Fortalece el vínculo con quienes han culminado su formación en la institución, promoviendo redes de apoyo, orientación vocacional, formación continua y participación en proyectos escolares.
4. **Proyección a la comunidad:** Desarrollo de acciones y proyectos que trascienden los muros escolares, articulando la institución con el entorno social, cultural, pastoral y ambiental, promoviendo el compromiso social, el liderazgo juvenil y el bien común.
5. **Alianzas institucionales:** Construcción de redes de colaboración con entidades públicas y privadas que potencien los procesos educativos, culturales, de bienestar y de inclusión.
6. **Cultura del buen trato y la convivencia:** Promoción de la comunicación asertiva, la resolución pacífica de conflictos y la formación en ciudadanía activa desde la pedagogía del amor.
7. **Espacios de participación juvenil:** Estímulo a la organización estudiantil, la participación democrática, la expresión artística, el liderazgo y el servicio solidario, como formas de construir ciudadanía desde la escuela.

La gestión de interacción con la comunidad educativa en la IEM San Juan Bosco reconoce que **educar es tarea de todos**, y busca generar una **escuela abierta, dialogante y comprometida con el desarrollo humano y comunitario**, siendo fiel al legado educativo de Don Bosco: formar “buenos cristianos y honrados ciudadanos”.



El fin primordial de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco desde su creación, determinado por la Diócesis de Pasto, desde hace ochenta y nueve años, ha sido, es y seguirá siendo “el servicio educativo a las clases populares de la ciudad de Pasto”; durante estas ocho

décadas han pasado centenares de estudiantes que han sido sobresalientes. A partir del año 2010 con la llegada de la Comunidad Salesiana a Pasto, con la implementación de los principios de Don Bosco, se ha continuado con el fin primordial, enfatizando los valores del carisma salesiano en la formación de las nuevas generaciones.

En la actualidad, se observa que las directrices que se plantearon los fundadores de esta Institución continúan desarrollándose con un gran sentido de proyección comunitaria, principalmente desde los siguientes aspectos:

1. Ofrecer su servicio a las clases populares de la ciudad de Pasto, entre ellas, principalmente, desarraigados de su territorio por la violencia que se presenta en el País, población migrante especialmente de nacionalidad venezolana.
2. Dentro de los marcos socioeconómico y político muy difícil por los que atraviesa el país, la Institución ofrece a la comunidad educativa una filosofía salesiana orientada desde los valores, el trabajo y la oración.
3. La Espiritualidad salesiana aviva la fe de la Comunidad Educativa Pastoral a través de la Eucaristía, acompañamiento espiritual, momentos de reflexión y de encuentro personal.
4. Se promueve el deporte como elemento didáctico de valioso aporte formativo, logrando el reconocimiento de algunos estudiantes a nivel local, departamental, nacional e internacional.
5. La Institución educativa promueve internamente, la participación en espacios y actividades culturales, artísticas y académicas.
6. Con relación a algunos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la agenda 2030, emanados por la ONU, como Institución educativa estamos respondiendo a:
  - a. Objetivo 2 - Hambre Cero: con una ejecución correcta del PAE.
  - b. Objetivo 3 – Salud y Bienestar: ofrecemos a la comunidad estudiantil, campañas de prevención de la salud; se incentiva la formación de conciencia de hábitos de vida saludable.
  - c. Objetivo 4 - Educación de calidad: con educación gratuita y accesible a grupos vulnerables y una esmerada planeación y ejecución de políticas educativas juntamente con la espiritualidad salesiana.

- d. Objetivo 5 y 10 - Igualdad de Género y Reducción de las desigualdades: Todas las personas (estudiantes, padres de familia, docentes, personal administrativo y de servicios generales) cuentan con las mismas oportunidades para desarrollar todo su potencial.
  - e. Objetivo 16 – Paz, Justicia e instituciones sólidas: Promovemos la inclusión y el respeto hacia las personas de diferente origen étnico, religión, género, orientación sexual u opinión; rechazamos cualquier tipo de violencia y propendemos a la solución justa, eficaz e inmediata de conflictos.
7. Con miras a mejorar el proyecto prospectivo de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco, se requiere enfatizar en los siguientes aspectos:
- a. Que la Media académica, previa capacitación del SENA y otras entidades, opte por la formación técnica y tecnológica.
  - b. Que todas las actividades de proyección que ofrece la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco implementen un sistema de evaluación interna para determinar alternativas de solución a las posibles dificultades que se presentan para una mayor eficiencia, eficacia y efectividad.

## MANUAL DE CONVIVENCIA

El Manual de Convivencia de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco de Pasto es un documento orientador, formativo y regulador que promueve la cultura del encuentro, el respeto mutuo y la restauración de las relaciones, en sintonía con los valores humanistas, espirituales y salesianos que identifican a nuestra comunidad educativa.

Este manual no es solo un conjunto de normas, sino una propuesta educativa integral, profundamente inspirada en el Sistema Preventivo de Don Bosco, que tiene como ejes fundamentales la razón, la religión y el amor. En coherencia con ello, y con el enfoque contemporáneo de la Justicia Restaurativa, el documento guía todos los procesos de convivencia escolar con un enfoque formativo, humanizante y reparador.

## Fundamentos que inspiran el Manual de convivencia:

### 1. Justicia Restaurativa

Se asume como principio rector para el manejo de los conflictos escolares. A través del diálogo, la empatía, la escucha activa y el compromiso con la reparación del daño, se busca:

- Restaurar las relaciones afectadas.
- Involucrar a quienes han causado daño, a quienes lo han sufrido y a la comunidad.
- Reintegrar a todos los miembros en un marco de respeto, responsabilidad y reconciliación.

### 2. Sistema Preventivo de Don Bosco

Este sistema es más que un método disciplinario: es una **propuesta de vida educativa y pastoral**, que:

- Promueve **la razón**, como base del diálogo, la comprensión de las normas y la toma de decisiones responsables.
- Cultiva **la religión**, como vivencia del deseo de Dios, que da sentido y profundidad a la existencia, y como espacio para anunciar la belleza del bien.
- Fomenta **el amor educativo**, entendido como cercanía, afecto auténtico y presencia significativa de adultos referentes que acompañan con ternura y firmeza.

## Características del Manual de Convivencia:

- **Formativo antes que punitivo:** orientado al crecimiento personal y comunitario.
- **Participativo y flexible:** construido con el aporte de todos los estamentos y adaptable a los contextos cambiantes.
- **Evangelizador:** busca el bien integral de los estudiantes, animando procesos de interioridad, reconciliación y sentido.
- **Preventivo:** procura anticiparse a las dificultades mediante el acompañamiento, la reflexión, la escucha activa y el clima positivo.

## Procesos destacados:

- **Acuerdos escolares de convivencia:** como mecanismos pedagógicos y restaurativos que permiten reparar el daño, asumir compromisos y restablecer la confianza.
- **Círculos restaurativos y mediación escolar:** como estrategias para resolver conflictos de forma dialogada y educativa.
- **Intervención pedagógica diferencial:** que respeta las trayectorias individuales y considera los factores contextuales, familiares y emocionales de cada situación.

El Manual de Convivencia de la IEM San Juan Bosco es una invitación permanente a **vivir la escuela como una casa donde se dialoga, se comparte y se educa en libertad responsable**, promoviendo la paz, la inclusión y el sentido de comunidad. **Como Don Bosco, como modelo, buscamos no solo corregir, sino también formar, acompañar y construir esperanza.**

## PASTORAL EDUCATIVA

### LA EVANGELIZACIÓN ES SIEMPRE UNA ACCIÓN ECLESIAL

La Pastoral Juvenil Salesiana busca contribuir a una cultura vocacional, fundamentada en los valores del Evangelio y del Espíritu Salesiano para formar “Honestos ciudadanos y buenos cristianos”, fortaleciendo el clima de familia, que se convierte en experiencia de iglesia, haciendo que la evangelización sea fruto del compromiso de toda la Comunidad Educativa Pastoral. Una comunidad en la cual todos, consagrados y laicos, padres de familia y estudiantes, educadores y personal administrativo, de apoyo y servicios generales, son sujetos activos, protagonistas de la evangelización de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias.

La educación y la evangelización son fruto de la convergencia de personas, intervenciones y competencias, en un proyecto compartido y realizado corresponsablemente. La Pastoral Juvenil salesiana pasa de ser la acción de cada uno, a la coordinación de las diversas actuaciones, búsqueda de entendimiento y de complementariedad entre todos, búsqueda de colaboraciones, esfuerzo de organización y capacidad de proyectar.



La Comunidad Educativa Pastoral (CEP) tiene como desafío la conformación de un grupo humano con un gran sentido de pertenencia y corresponsabilidad; con una mentalidad abierta, en cuanto al modo de pensar, de valorar y de obrar, de afrontar los problemas y el estilo de las relaciones (con los niños, con los jóvenes, entre los educadores y los agentes de la Pastoral); dando una participación más plena a la familia, que es la célula de la sociedad y de la iglesia, primera e indispensable comunidad educadora.

Toda la Comunidad Educativa Pastoral (CEP) se compromete a hacer conscientes a los padres de su responsabilidad educativa, frente a los nuevos paradigmas emergentes y acompañar con atención particular a las parejas jóvenes, implicándolas activamente en la misma CEP. Conviene hacer un atento discernimiento comunitario SDB (Salesianos de Don Bosco) y laicos, para reconocer y responder a las problemáticas más urgentes de la familia, aprovechando sus múltiples recursos. Es deseable una implicación cada vez más participativa de la familia en el Proyecto Educativo Pastoral Salesiano (PEPS).

## MOVIMIENTO JUVENIL SALESIANO (MJS)

El Movimiento Juvenil Salesiano está conformado por diferentes grupos y asociaciones juveniles integrados en la Pastoral Juvenil Salesiana, unidos por la propuesta educativa y evangelizadora inspirada en el espíritu y estilo de San Juan Bosco y de Santa María Mazzarello.

Los elementos de identidad que caracterizan al MJS son, por un parte, la referencia la Espiritualidad Juvenil Salesiana y la pedagogía salesiana; por otra, la vinculación entre los grupos y las asociaciones para cooperar mutuamente en el propio compromiso de formación según la propuesta educativo-pastoral salesiana.

Actualmente, en la IEM San Juan Bosco, se están conformando los diferentes grupos que constituirían el MJS.

Estos grupos son los sujetos primarios del MJS, en el que los jóvenes se encuentran y se ayudan en su camino de educación en la fe. Es necesario unir en una red Inspectorial los grupos existentes y aquellos que van surgiendo. Estos grupos comunicados entre sí, constituyen una red, donde todos son considerados por su valor educativo. Esta vinculación entre los grupos se produce mediante la participación en los valores salesianos y la coordinación de iniciativas comunes, que son ocasiones significativas de dialogo, de confrontación, de formación cristiana y de expresión juvenil (cultural, artística, deportiva, académica, apostólica, religiosa, etc.).

El MJS es un movimiento juvenil, educativo y mundial: **Juvenil**, porque los jóvenes son los verdaderos protagonistas del desarrollo educativo del **Movimiento**, acompañados por sus educadores, con la responsabilidad que les es propia y dentro del proyecto pastoral local. **Educativo**, porque se ofrece a todos los jóvenes para hacerlos sujetos y protagonistas de su crecimiento humano y cristiano, con audacia misionera, abierto a los alejados, con voluntad de incidencia en el territorio y en la sociedad civil; cuida, así mismo, su inserción y aportación a la iglesia local. **Mundial**, porque, yendo más allá de las realidades individuales, se extiende a todo el mundo en los diferentes contextos culturales donde está la misión Salesiana.

### **Necesidades y Expectativas de los estudiantes.**

EL MJS organiza toda su actividad en función de la persona de los niños y jóvenes (estudiantes) y da preferencia a los siguientes campos de acción: (en los que se tienen en cuenta las necesidades y expectativas de los estudiantes como: asistencia, escucha, orientación entre otras.)

- La educación y la evangelización, acompañando a los estudiantes hacia la plenitud de la vida cristiana mediante ambientes positivos estimulantes (modelos concretos alternativos de vida cristiana), donde se respira familiaridad y confianza.
- El asociacionismo y la vida eclesial, estimulando a los jóvenes para que se comprometan en la vida de la iglesia, con colaboración activa.
- El compromiso apostólico, personal y comunitario, al servicio desinteresado de los otros y con una “lectura salesiana” de la realidad cotidiana según el Evangelio.
- El compromiso sociopolítico, especialmente en las instituciones civiles que promueven iniciativas a favor de los jóvenes.
- Los procesos de comunicación y de participación (informaciones, noticias, experiencias) y también los encuentros comunes en los diversos niveles, según las posibilidades.

## LA ESPIRITUALIDAD JUVENIL SALESIANA

La Espiritualidad Juvenil Salesiana es un elemento fundamental de la acción pastoral salesiana; es su fuente de vitalidad evangélica, su principio de inspiración y de identidad, su criterio de orientación. En ella el niño, niña, adolescente, joven aprende a expresar un modo nuevo de ser creyente en el mundo, y organiza la vida en torno a algunas percepciones de la fe, opciones de valores y actitudes evangélicas.

Esta espiritualidad es común a todos los grupos, proyectos, procesos, actividades, ambientes y lugares. Se vive desde un proceso educativo - evangelizador y además es la fuerza para caminar hacia la meta de ser santos desde el redescubrimiento del Sistema Preventivo, es decir, desde nuestro modo original de hacer real la evangelización de los jóvenes.

Es una espiritualidad que favorece la “formación de buenos cristianos y honestos ciudadanos”, el crecimiento progresivo de la fe hasta su maduración, y no sólo una siembra, una propuesta ocasional o algún otro gesto o rito tradicional. El camino Señalado por la Espiritualidad Juvenil Salesiana (EJS) requiere no sólo de trabajo de siembra, sino también constancia y pericia en el cultivo y serio esfuerzo para llevarla adelante; es decir, requiere una pedagogía de la santidad verdaderamente original, que tiene sus raíces en el ámbito de Valdocco inspirado por Don Bosco.

La EJS favorece la alegría de vivir con el encuentro con Dios, Jesús Eucaristía, María Auxiliadora, Don Bosco y Madre Mazzarello, entender la vida como vocación, cultivar el compromiso social y político, cuidar de la vida y de la naturaleza, descubrir la importancia de la interioridad y la identidad como discípulos misioneros y de este modo ser signos y misioneros del amor de Dios a todos, especialmente a los más pobres y necesitados. Los núcleos fundamentales de la Espiritualidad Juvenil Salesiana son los siguientes:

- **ESPIRITUALIDAD DE LOS COTIDIANO:** encontrar a Dios todos los días, en todo momento y circunstancia.
- **ESPIRITUALIDAD DE LA ALEGRÍA Y EL OPTIMISMO:** “Estar siempre alegres en el Señor”, estas palabras hicieron eco en el corazón de Don Bosco y prueba de ello es su lema “tristeza y melancolía fuera de la casa mía”
- **ESPIRITUALIDAD DE LA AMISTAD CON JESÚS Y MARÍA:** Jesús es el Buen Pastor, compañero de camino y modelo de vida, con el que estamos llamados a establecer una relación profunda a través de la meditación de la Palabra, la oración y la celebración de los sacramentos, especialmente la Reconciliación y la Eucaristía. Además, Don Bosco siempre nos enseñó que María es nuestra Maestra y guía, en quién nos

podemos refugiar y solicitar auxilio en los momentos más difíciles de la vida. Son ellos dos caminos seguros para nuestro crecimiento y llegar a la salvación. En este proceso, es María a quien a Jesús nos conduce y es Jesús quién al Padre nos lleva.

- **ESPIRITUALIDAD DE COMUNIÓN CON LA IGLESIA:** El MJS es un grupo de personas que siente la necesidad de ser amigos y tienen como centro y amigo común a Cristo. Por tal motivo, el MJS es parte de la Iglesia, Pueblo de Dios. En este sentido, se favorece una comunidad que educa y evangeliza con sentido de colaboración y corresponsabilidad; y sobre todo sustentada en la oración y en los sacramentos. Por eso participa en la vida y acción de la iglesia local como miembros activos y responsables, siendo discípulos –misioneros.
- **ESPIRITUALIDAD DE SERVICIO RESPONSABLE:** asumir el compromiso y la tarea de educar en la construcción de una sociedad más humana y justa, a la luz de los valores del Evangelio, con predilección por los jóvenes más pobres. Se trata de forjar "honrados ciudadanos y buenos cristianos" apostándole a:
  - Promover la dignidad de toda persona como hijos de Dios, así como sus derechos humanos.
  - Realizar el propio estudio y trabajo con honestidad y calidad profesional
  - Respetar la pluralidad de personas y culturas, contribuyendo así con la paz de nuestro país.
  - Favorecer el voluntariado social, vocacional o misionero y el compromiso y la participación en la política.

En síntesis, los integrantes del MJS quieren ser: SIEMPRE ALEGRES CON CRISTO PARA EL MUNDO, COMO MARÍA. Los grupos juveniles que pertenecen al MJS están divididos en cuatro niveles, con el proceso de crear un proceso continuo de crecimiento, un mejor acercamiento a la realidad de la niñez, adolescencia y juventud y facilitar el trabajo entre ellos, así:

- **Nivel Compañía:** conformado por niños y niñas de 5 a 10 años Primaria Inicio de su proceso de crecimiento en la fe.
- **Nivel Amistad:** conformado por adolescentes entre 11 a 14 años (sexto a octavo aproximadamente) En este nivel se continua con la formación humana y cristiana.
- **Nivel Proyección:** conformado por jóvenes entre los 15 y 17 años (noveno a undécimo aproximadamente) en este nivel el joven ya tiene capacidad para crear un programa vital y ponerlo en acción; de igual manera, se hace más consciente de su papel en la sociedad y se motiva a llevar a cabo actividades de proyección social.

- **Nivel Misión:** conformado por jóvenes de los 18 años en adelante. En este nivel el joven ya tiene la capacidad de ser más crítico frente a la sociedad y desde sus capacidades, oportunidades y convicciones, puede desarrollar su programa vital favoreciendo transformación en positivo, del contexto que lo rodea.  
**Proyecto de Vida:** se trabaja a través de las áreas de Ética y valores y Religión, las demás áreas del plan de estudio trabajan de forma transversal, mediante competencias ciudadanas y laborales y fundamentados en la **Práctica Integral de Vida Salesiana (PIVSA)**.

**Práctica Integral de Vida Salesiana (PIVSA)** es entendido como un constructo fundamental de realización espiritual, personal y social, en permanente ajuste y transformación, de acuerdo con la edad evolutiva, las circunstancias, el entorno, el contexto. El Proyecto de Vida está inmerso, de pocas o muchas formas, en la diversidad del aprendizaje y el desarrollo, no es un proyecto más, ni mucho menos aparte, es el corazón de la formación humana integral. Por eso un Proyecto de Vida Salesiano se concibe y ejecuta transversal en todas las áreas del conocimiento, en el fomento e interiorización de valores éticos, morales y espirituales y las habilidades sociales, que guían al niño y al joven hacia el objetivo de “Buenos Cristianos, Honestos Ciudadanos”.

Desde la concepción del Sistema Preventivo, del modelo pedagógico humanista y de la psicología humanista, el modelo pedagógico institucional y la pedagogía activa, la formación y acompañamiento de nuestros estudiantes se da en un ambiente de familia que acoge, que escucha, que dialoga, que entiende las necesidades de información y de curiosidad. Es un ambiente que permite a los estudiantes expresarse libremente e ir construyendo bases para el entendimiento de cada una de las etapas de su desarrollo sexual, psicoafectivo y social, y para la toma de decisiones responsables en el presente y el futuro inmediato, bases que serán el soporte para su proyección de vida.

En la estructura se tienen como base los objetivos de las dimensiones de la Pastoral Juvenil Salesiana, contenidas en el Proyecto Educativo Pastoral Salesiano Inspectorial, PEPSI:

## PROYECTO EDUCATIVO PASTORAL SALESIANO INSPECTORIAL, PEPSI:

Nombre de la Obra salesiana	AMBIENTE- SECTOR					CATEGORÍAS						
IEM SAN JUAN BOSCO PASTO	OR	COL	ETDH	P	OSS	ESC	PTO	CS	IG	T	LP	LC
		X		X		X	X	X	X	X	X	X

Objetivo del PEPS: Garantizar las dimensiones y opciones de la Pastoral Juvenil Salesiana desde el camino de la interioridad a la espiritualidad que favorezca el acompañamiento a los niños/niñas, adolescentes y jóvenes y la Comunidad Educativa Pastoral - CEP.

## DIMENSIONES DEL PEPS

### DIMENSIÓN DE EDUCACIÓN Y CULTURA

DIMENSIONES DEL SER HUMANO	CO	CG	F	E	SP	EM	ES	AF
	X	X	X	X	X	X	X	X
OBJETIVO	OPCIONES				INTERVENCIONES			GESTIÓN/DEPEND/ÁREA
Garantizar procesos de una educación que evangeliza y que educa, desde estrategias que permitan el crecimiento integral de los destinatarios de la IEM San Juan Bosco de Pasto	1- Transversalización del aguinaldo y la propuesta pastoral en los proyectos y planes de área. 2- Haciendo seguimiento a la transversalización pastoral con los agentes de la CEP.				1- Socializando con los agentes de la CEP y los NNA el aguinaldo y la propuesta pastoral.			Directiva, Misional y Administrativa Económica.

DIMENSIÓN DE EDUCACIÓN EN LA FE																
DIMENSIONES DEL SER HUMANO	CO	X	CG	X	F	X	E	X	SP	X	EM	X	ES	X	AF	X
OBJETIVO	OPCIONES						INTERVENCIONES						GESTIÓN/DEPEND/ÁREA			
Ofrecer un plan sistemático de evangelización que fortalezca el proceso de fe de todos los que estén implicados en la acción educativo – pastoral de la IEM San Juan Bosco de Pasto	1- Apuesta institucional por la Pastoral del encuentro camino a la interioridad. 2- Acallar los ruidos para proponer el dialogo con los ambientes juveniles. 3- Animación laical desde el empoderamiento de la espiritualidad juvenil, laicos al encuentro.						1- Articulación con parroquia para la formación en vida sacramental. 2- Articulación con la comunidad Jesuita para la preparación y ejercicios espirituales de grado 11. 3- Acompañamiento y ambientación del encuentro eucarístico. 4- Camino de la propuesta pastoral (Yo pacto un encuentro conmigo, un encuentro con los otros, un encuentro con Jesús).						Directiva, Misional y Administrativa Económica.			

DIMENSIÓN EXPERIENCIA ASOCIATIVA																	
DIMENSIONES DEL SER HUMANO	CO	x	CG	x	F	X	E	x	SP	x	EM	x	ES	x	AF	x	
OBJETIVO	OPCIONES						INTERVENCIONES						GESTIÓN/DEPEND/ÁREA				
Favorecer en IEM San Juan Bosco la maduración personal y cultural de los NNA como aporte al proyecto de vida, en todas las formas que construyen vida asociativa, como concreta iniciación al compromiso de la comunidad, la sociedad y la Iglesia.	1-		La opción asociativa juvenil autónoma, espontánea y en comunión que privilegie la formación en la Espiritualidad Juvenil Salesiana.				2-		Fortalecimiento de los procesos asociativos juveniles (Teatro, danza, colectivo coreográfico, club de filosofía, porrismo, deporte de proyección, emisora, banda de paz).								Directiva, Misional y Administrativa Económica.
							3-		Acompañar la consolidación del MJS en tres momentos, formación, estructuración y comunión.								
							4-		Articular los ambientes juveniles propios de los jóvenes, acompañando las iniciativas juveniles desde el gobierno estudiantil y liderazgos emergentes.								

DIMENSIÓN EXPERIENCIA VOCACIONAL																
DIMENSIONES DEL SER HUMANO	CO	x	CG	x	F	X	E	x	SP	x	EM	x	ES	x	AF	x
OBJETIVO	OPCIONES						INTERVENCIONES						GESTIÓN/DEPEND/ÁREA			
Educación en IEM San Juan Bosco a los NNA y jóvenes para que desarrollen su propia vocación humana y bautismal, ayudándolos a descubrir, acoger y madurar el don de la vocación seglar, consagrada o sacerdotal, para bien de toda la iglesia y de la Familia Salesiana.	1-	La vocación como una realidad subjetiva en diálogo con la realidad personal en armonía con el plan de Dios.						1-	Transversalización en ética y valores del proyecto de vida, orientado al reconocimiento de la realidad y dimensiones individuales; con la pastoral que integra el reconocimiento de la asistencia de Dios en un plan personal.						Directiva, Misional y Administrativa Económica.	
								2-	Diseño de un plan de discernimiento vocacional que permita a los jóvenes profundizar en su opción a la vocación específica de la vida consagrada.							
								3-								

**PROYECTOS DEL PEPS**

**FORMACIÓN CONJUNTA**

FORMACIÓN CONJUNTA																	
DIMENSIONES DEL SER HUMANO		CO		CG		F		E		SP		EM		ES		AF	
		x		x		x		x		x		x		x		x	
OBJETIVO		OPCIONES						INTERVENCIONES						GESTIÓN/DEPEND/ÁREA			
Desarrollar competencias cristianas, salesianas, específicas y humanas para Salesianos y laicos, que contribuyan a la animación y adecuada gestión de los procesos, para asumir con responsabilidad el cumplimiento de misión salesiana en la IEM San Juan Bosco de Pasto.		1- La comunión de los laicos en la misión evangelizadora de los jóvenes, para forjar un ambiente de fraternidad que dinamice el servicio educativo.						1- Animación de animadores para la consolidación de los procesos asociativos. 2- Integración con Gestión Humana y Seguridad y Salud en el Trabajo para la estructuración conjunta del plan de capacitación que permita la comunión laical desde la fraternidad en la misión educativa que se comparte.						Directiva, Misional y Administrativa Económica.			

PROGRAMA DE PASTORAL JUVENIL Y FAMILIA																
DIMENSIONES DEL SER HUMANO	CO	X	CG	X	F	X	E	X	SP	X	EM	X	ES	X	AF	X
OBJETIVO	OPCIONES						INTERVENCIONES				GESTIÓN/DEPEND/ÁREA					
Concientizar en las CEP de Pasto sobre la misión de la familia, “sujeto originario de la educación y primer lugar de evangelización” (CG26, 99) e implicarla en el proceso educativo – pastoral.	1- Formación de las familias desde la corresponsabilidad de la misión educativa, desde las orientaciones eclesiales que hacen de la familia el lugar privilegiado para la experiencia de cuidado y encuentro con Dios.						1- Articulación del proyecto de Escuela de Familias. 2- Encuentros de formación y acompañamiento de las familias por grados a nivel mensual				Directiva, Misional y Administrativa Económica.					

PLAN OPERATIVO DEL PEPS				
DIMENSIÓN	INTERVENCIONES	PLANEACION	EJECUCIÓN	EVALUACIÓN
EDUCACIÓN Y CULTURA	1- Transversalización del aguinaldo y la propuesta pastoral en los proyectos y planes de área.	Se proyecta en la planeación institucional	Se ejecuta en el diseño de los proyectos de área y transversales.	Cada período y al final del año
	2- Haciendo seguimiento a la transversalización pastoral con los agentes de la CEP.	Se proyecta la revisión de la transversalización en el proceso de verificación.	Se ejecuta en el proceso de verificación de proyectos y planes de área.	En la entrega de proyectos.

**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 216 de 235



<b>EDUCACIÓN EN LA FE</b>	1- Articulación con parroquia para la formación en vida sacramental.	Se articula agenda de formación sacramental en la parroquia y colegio.	Se ejecuta plan de formación sacramental	Al final del proceso.
	2- Articulación con la comunidad Jesuita para la preparación y ejercicios espirituales de grado 11.	Se articula agenda de la comunidad Jesuita con el cronograma institucional	Se ejecuta el plan de preparación y ejercicios espirituales.	Durante todo el año.
	3- Acompañamiento y ambientación del encuentro eucarístico (eucaristías y hora santa).	Se proyecta la agenda mensual de encuentros eucarísticos.	Se socializa y ejecuta la agenda proyectada.	Al final de cada mes.
	4- Camino de la propuesta pastoral (Yo pacto un encuentro conmigo, un encuentro con los otros, un encuentro con Jesús).	Se proyecta la ruta de la propuesta pastoral, tres momentos y encuentro final por grupos.	Se ejecuta la ruta de acompañamiento episodios 1 y 2 propuesta pastoral.	Durante todo el año.
<b>ASOCIATIVA</b>	1- Fortalecimiento de los procesos asociativos juveniles (Teatro, danza, colectivo coreográfico, club de filosofía, porrismo, deporte de proyección, emisora, banda de paz).	Establecimiento de lineamientos de articulación de los procesos asociativos con la pastoral institucional.	Ejecución de un plan de formación de los dinamizadores y de acompañamiento a los NNA en procesos asociativos.	Durante todo el año.
	2- Acompañar la consolidación del MJS en tres momentos, formación, estructuración y comunión.	Definición de un cronograma y equipo de trabajo que dinamice el MJS en el Colegio.	Diseño y ejecución de plan de formación, estructuración y dinamización del MJS en el colegio.	Al final del año.
	3- Articular los ambientes juveniles propios de los jóvenes, acompañando las iniciativas juveniles desde el gobierno estudiantil y liderazgos emergentes.	Planeación de encuentros mensuales con los líderes estudiantiles para articular sus iniciativas en los procesos pastorales.	Planeación y ejecución de acciones articuladas con líderes y gobierno estudiantil.	Al final de cada mes.

**PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL**

CODIGO: GDM002 V: 01.01.17 Página 217 de 235



<b>VOCACIONAL</b>	1- Transversalización en ética y valores del proyecto de vida, orientado al reconocimiento de la realidad y dimensiones individuales; con la pastoral que integra el reconocimiento de la asistencia de Dios en un plan personal.	Se proyecta la articulación de los contenidos de ética y valores con la dimensión vocacional desde el plan de vida armonizado con la acción de Dios en el plan personal.	Se proyecta la articulación en el planeado y estrategias didácticas de ética y valores.	Durante el segundo período.
	2- Diseño del plan de discernimiento vocacional que permita a los y las jóvenes profundizar en su opción a la vocación específica de la vida consagrada.	Se diseña un plan de discernimiento vocacional.	Se ejecuta el plan de discernimiento vocacional y se articula con los procesos de discernimiento inspectoriales.	Durante todo el año.
<b>FORMACIÓN CONJUNTA</b>	1- Animación de animadores para la consolidación de los procesos asociativos.	Diseño de un plan de animación de los animadores de los procesos asociativos.	Ejecución del plan de animación de los animadores.	Al final del año.
	2- Integración con Gestión Humana y Seguridad y Salud en Trabajo para la estructuración conjunta del plan de capacitación que permita la comunión laical desde la fraternidad en la misión educativa que se comparte.	Diseño de un plan de capacitación conjunto con gestión humana y seguridad y salud en el trabajo, para promover procesos de evangelización que permitan profundizar en la fraternidad en la misión educativa.	Ejecución del plan de capacitación en formación conjunta.	Al final del año.
<b>PASTORAL JUVENIL Y FAMILIA</b>	1- Articulación del proyecto de Escuela de Familias.	Establecimiento de lineamientos de articulación con escuela de familias.	Ejecución de los lineamientos y desarrollo de acciones conjuntas.	Al final del año.

	2- Encuentros de formación y acompañamiento de las familias por niveles a nivel mensual	Diseño de los encuentros de familia por niveles desde el semestre b de 2023	Ejecución de los encuentros de familia	Al final del año.
--	---	---	--	-------------------

## BIENESTAR ESTUDIANTIL

La Gestión de Bienestar Estudiantil en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco es una dimensión fundamental del Proyecto Educativo Institucional, orientada a garantizar el desarrollo integral de los estudiantes en un ambiente educativo saludable, protector y formativo. Esta gestión se sustenta en los principios del Sistema Preventivo de Don Bosco, promoviendo el acompañamiento cercano, el respeto por la dignidad de cada persona y la formación de ciudadanos críticos, solidarios y comprometidos.

A través de acciones articuladas con diferentes áreas y actores de la comunidad educativa, se busca atender las dimensiones física, emocional, social y espiritual del estudiante, generando condiciones propicias para el aprendizaje, la permanencia escolar y el bienestar general. Entre sus líneas de acción se destacan el seguimiento a casos de vulnerabilidad, el fortalecimiento de la convivencia escolar, la promoción de estilos de vida saludables, la orientación psicosocial, el acompañamiento a familias y el impulso de proyectos de participación estudiantil.

La gestión de Bienestar Estudiantil en la I.E.M. San Juan Bosco reconoce que educar no es solo transmitir conocimientos, sino también acoger, proteger, orientar y empoderar a los estudiantes en su proceso de crecimiento humano y académico, contribuyendo así a la construcción de una escuela salesiana con rostro humano, inclusivo y transformador.

## ORIENTACION ESCOLAR

La **orientación escolar** en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco cumple un papel clave en la formación integral de los estudiantes, en coherencia con el enfoque humanista-cristiano del Sistema Preventivo de Don Bosco. Desde la acción del docente orientador o psicólogo, esta labor trasciende la atención individual, convirtiéndose en un eje transversal del quehacer pedagógico y convivencial.

El orientador escolar promueve el desarrollo personal, emocional, social y académico de los estudiantes, articulando esfuerzos con docentes, directivos, padres de familia y entidades de apoyo externo. Su intervención se enfoca tanto en la prevención como en la atención de factores que afectan la trayectoria educativa, como dificultades de aprendizaje, situaciones de conflicto, problemas de convivencia, maltrato, consumo de sustancias, entre otros.

Las acciones del profesional de orientación incluyen el acompañamiento psicosocial individual y grupal, el diseño de estrategias de apoyo, la mediación escolar, el trabajo con familias y la formación en habilidades socioemocionales, ciudadanía, proyecto de vida y resolución pacífica de conflictos. También lidera procesos de diagnóstico institucional, planes de mejoramiento y redes de apoyo.

En la I.E.M. San Juan Bosco, la orientación escolar se convierte en una expresión concreta del **amor educativo**, brindando un espacio de escucha activa, contención y esperanza, que contribuye a construir un ambiente escolar sano, justo y protector, donde cada estudiante se siente valorado, acompañado y motivado para avanzar en su proyecto de vida.

- **ESCUELA DE FAMILIAS**

El **Proyecto Escuela de Familias** en la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco responde a la orientación de la **Ley 2025 de 2020**, la cual establece la creación de espacios formativos dirigidos a padres, madres y cuidadores, como una estrategia fundamental para fortalecer el vínculo escuela–familia–comunidad y favorecer el desarrollo integral de los estudiantes.

Desde la propuesta educativa de la I.E.M. San Juan Bosco, inspirada en el **Sistema Preventivo de Don Bosco**, esta escuela de familias se configura como un espacio pedagógico y pastoral que promueve el acompañamiento familiar, el crecimiento humano, afectivo y espiritual, y la corresponsabilidad en la formación de niños, niñas y adolescentes.

El proyecto busca **fortalecer las competencias parentales**, ofrecer herramientas para la crianza positiva, la comunicación afectiva, el manejo de límites y la resolución pacífica de conflictos. También incluye temáticas como desarrollo evolutivo, salud mental, prevención de violencias, cuidado del entorno digital, y valores para la vida y la convivencia.

Con una programación periódica, metodologías participativas y el liderazgo del equipo de orientación escolar, el Proyecto Escuela de Familias se convierte en un canal para que las familias se reconozcan como agentes formativos primarios, activos y comprometidos con la comunidad educativa.

Este proyecto se articula además con los procesos del PEI, el **Manual de Convivencia** y el **Plan de Bienestar Estudiantil**, consolidando una comunidad educativa que promueve el diálogo, la participación, la inclusión y el crecimiento conjunto bajo el ideal salesiano de formar “buenos cristianos y honrados ciudadanos”.

- **PROYECTO DE EDUCACIÓN SEXUAL**

Es un proyecto transversal que tiene como propósito: la formación y el reconocimiento de la sexualidad como algo propio y esencial en el ser humano, quitar los velos del silencio y aprender a vivir la sexualidad desde la prevención, aceptación, el cuidado y la valoración de sí mismo, el respeto por las particularidades de los otros, la capacidad para dar y recibir afecto, responsabilidad y la aceptación de los límites, se busca que los niños y los jóvenes construyan una vivencia de la sexualidad conforme a los valores salesianos y un conocimiento pleno de los derechos sexuales y reproductivos con el fin, de prevenir situaciones de riesgo que amenacen su proyecto de vida. favorecer espacios de convivencia desde la aceptación de la diferencia propia y de los demás a través de la vivencia y el reconocimiento cultural de la equidad como propia de la condición humana, libre de la discriminación en condición de su género, promover en los estudiantes el reconocimiento y empoderamiento de sus derechos sexuales y reproductivos desde el pensamiento crítico y para prevenir situaciones de acoso o violencia sexual o todo tipo de riesgo y que velen por una vida saludable, segura y autónoma.

## **AREAS ESPECIALIZADAS:**

- **GESTION DE INCLUSIÓN**

La Gestión de Inclusión en la I.E.M. San Juan Bosco se concibe como un eje fundamental de la acción educativa institucional, en coherencia con el Programa de Educación Inclusiva de la Secretaría de Educación Municipal de Pasto, cuyo propósito es garantizar el derecho a una

educación de calidad, equitativa, pertinente y sin discriminación para todos los estudiantes, especialmente aquellos que presentan barreras para el aprendizaje y la participación.

Desde esta perspectiva, la gestión institucional de la inclusión se orienta al diseño y desarrollo de acciones pedagógicas, curriculares, administrativas y de convivencia que permitan identificar, eliminar o minimizar dichas barreras, y responder de forma oportuna y digna a las diversas necesidades, capacidades, estilos de aprendizaje, contextos culturales y condiciones personales de los estudiantes.

Articulada con la propuesta educativa Institucional, esta gestión cobra un valor profundamente humanista y pastoral, centrada en la acogida incondicional, el respeto a la dignidad de cada persona y la convicción de que todos los estudiantes, sin excepción, son educables y tienen derecho a alcanzar su máximo desarrollo. Inspirada en el Sistema Preventivo de Don Bosco, promueve una educación basada en la razón, la religión y el amor, que reconoce la diversidad como riqueza y construye comunidad desde la solidaridad.

La I.E.M. San Juan Bosco fortalece esta gestión a través del trabajo de la Gestora de Inclusión, el Docente de Apoyo Pedagógico, el Equipo de Orientación Escolar, y el compromiso corresponsable de directivos, maestros, estudiantes y familias. Se implementan estrategias de ajustes razonables, acompañamiento individual y colectivo, formación docente en atención a la diversidad, y construcción de un clima institucional que favorezca la participación plena y efectiva de todos.

De esta forma, la gestión de inclusión en la institución no solo cumple con las orientaciones normativas, sino que refleja su identidad educativa cristiana, humanista e inclusiva, formando ciudadanos conscientes, críticos, solidarios y comprometidos con la transformación social.

- **ENFERMERÍA**

El servicio de enfermería escolar en la I.E.M. San Juan Bosco constituye un componente esencial del sistema de bienestar y protección estudiantil, orientado a garantizar el cuidado integral de la salud física y emocional de los estudiantes, en el marco de una educación humanista, preventiva e inclusiva, alineada con el Sistema Preventivo de Don Bosco y con la normativa colombiana vigente.

Conforme a lo establecido en la Resolución 2346 de 2007, la Ley 1098 de 2006 (Código de Infancia y Adolescencia), la Ley 1438 de 2011 (Reforma al Sistema General de Seguridad Social en Salud) y la Guía 34 del Ministerio de Educación Nacional, el servicio de enfermería en instituciones

educativas debe garantizar la atención primaria en salud, la promoción de hábitos saludables, la prevención de enfermedades y el seguimiento de casos que puedan afectar el rendimiento y bienestar de los estudiantes.

En la I.E.M. San Juan Bosco, el servicio de enfermería actúa como apoyo transversal a los procesos pedagógicos, de convivencia y orientación escolar, y está comprometido con el cuidado humanizado, el seguimiento a estudiantes con condiciones crónicas o necesidades especiales, la intervención oportuna ante accidentes escolares o alteraciones emocionales, así como la articulación con las familias y las redes locales de salud.

Desde la propuesta educativa institucional, este servicio se inspira en el carisma salesiano, asumiendo una actitud preventiva, atenta, compasiva y cercana, que vela por el bienestar físico y emocional de los niños, niñas y adolescentes, reconociéndolos como centro de la acción educativa y como sujetos de derechos. El personal de enfermería participa activamente en campañas de salud, jornadas pedagógicas, y en la construcción de una cultura del autocuidado, la solidaridad y el respeto por la vida.

De esta manera, el servicio de enfermería no solo responde a una función asistencial, sino que contribuye al desarrollo integral de los estudiantes, generando condiciones favorables para el aprendizaje, la convivencia pacífica y el crecimiento saludable, en coherencia con los principios del Proyecto Educativo Institucional Salesiano y con la legislación colombiana que protege el derecho a la salud en el contexto escolar.

- **EGRESADOS**

El seguimiento a egresados o exalumnos de la Institución Educativa Municipal San Juan Bosco es una estrategia clave para evaluar el impacto del proceso educativo en la vida personal, académica, laboral y social de quienes han culminado su formación en esta casa educativa, así como para fortalecer los vínculos de identidad, pertenencia y corresponsabilidad con la institución.

**Propósito del Seguimiento a Egresados:**

El seguimiento a egresados tiene como finalidad:

- Valorar los logros académicos, profesionales y personales de los exalumnos.
- Recoger información sobre sus trayectorias de formación superior, empleabilidad y emprendimiento, lo que permite analizar la pertinencia y calidad del currículo escolar.
- Fortalecer la relación escuela–egresado, generando redes de apoyo mutuo y oportunidades de cooperación en procesos formativos, vocacionales o institucionales.
- Retroalimentar el proyecto educativo institucional, a través del análisis de experiencias y necesidades de los exalumnos, con miras a su mejora continua.

#### **Acciones Clave del Proyecto:**

- Creación y actualización permanente de una base de datos de egresados, que permita conocer su ubicación, ocupación, estudios posteriores y vínculos con la comunidad.
- Aplicación de encuestas y entrevistas que permitan obtener información relevante sobre sus trayectorias y percepciones frente a su formación en la IEM.
- Organización de encuentros anuales con egresados, como espacios de memoria, reconocimiento y construcción de comunidad educativa.
- Fomento de la participación de exalumnos en actividades institucionales, como la orientación vocacional, conferencias, redes de apoyo profesional y asesoría a estudiantes actuales.
- Celebración de fechas conmemorativas, como los aniversarios de promoción o la vinculación a eventos institucionales significativos.

#### **Vinculación con la Propuesta Educativa:**

El seguimiento a egresados, desde la perspectiva del Sistema Preventivo de Don Bosco, representa la continuidad del acompañamiento educativo más allá de la etapa escolar. La institución no se desentiende del estudiante cuando egresa, sino que lo sigue reconociendo como parte de una familia que educa con afecto, razón y espiritualidad.

Además, el proyecto contribuye a consolidar la identidad institucional y salesiana, proyectando la misión educativa en la transformación de la sociedad a través de ciudadanos íntegros, solidarios y comprometidos.

El seguimiento a egresados de la IEM San Juan Bosco no es solo un mecanismo de evaluación institucional, sino una manifestación del deseo de formar "buenos cristianos y honrados ciudadanos" que continúan siendo parte viva de la comunidad educativa. Su implementación efectiva fortalece el ciclo de mejora institucional, revitaliza el sentido de pertenencia y proyecta los valores formativos de la institución más allá de sus muros.

- **SERVICIO SOCIAL ESTUDIANTIL**

El Servicio Social Estudiantil es una actividad formativa, obligatoria y regulada por la legislación educativa colombiana, establecida en la Ley General de Educación (Ley 115 de 1994), el Decreto 1860 de 1994 y la Ley 1620 de 2013. Es requisito indispensable para la obtención del título de bachiller y está orientado al fortalecimiento de valores ciudadanos, sociales y éticos en los estudiantes.

**Fundamento Legal:**

Según la normatividad vigente:

- Artículo 97 de la Ley 115 de 1994: Establece que todos los estudiantes deben desarrollar un servicio social obligatorio durante el ciclo de educación básica secundaria y media.
- Decreto 1860 de 1994: Define que el servicio social debe tener una duración mínima de 80 horas.
- Ley 1620 de 2013 y su reglamentación: Orientan el servicio social como una herramienta para promover la sana convivencia, la solidaridad, el respeto a los derechos humanos y la formación de ciudadanía.

**Finalidad y Alcance en la IEM San Juan Bosco:**

En la I.E.M. San Juan Bosco, el Servicio Social Estudiantil se articula con la Propuesta Educativa Salesiana, desde la cual se promueve una formación integral basada en el Sistema Preventivo de Don Bosco, centrado en la razón, la religión y el amor como fundamentos del acompañamiento educativo. Su finalidad es:

- Fortalecer la formación en valores como la solidaridad, el compromiso, la corresponsabilidad, la empatía y el servicio desinteresado a la comunidad.

- Favorecer la integración entre la escuela y la comunidad, en un marco de participación activa y construcción de tejido social.
- Desarrollar capacidades de liderazgo, autonomía, trabajo en equipo y sentido ético en contextos reales.
- Despertar la vocación de servicio como elemento esencial del ciudadano que transforma la sociedad.

### **Modalidades y Ámbitos de Acción:**

La institución organiza el Servicio Social en diversas modalidades, según los intereses, capacidades y contexto de los estudiantes:

- Apoyo a proyectos institucionales: ambientación, biblioteca, pastoral, medios escolares, brigadas escolares, iniciativas ambientales, entre otros.
- Trabajo comunitario: en instituciones sociales, hogares de protección, parroquias, fundaciones o en proyectos de impacto comunitario.
- Acompañamiento a procesos educativos: apoyo a estudiantes con necesidades específicas, tutorías, o fortalecimiento de hábitos académicos.
- Proyectos de impacto social y ecológico: campañas de cuidado ambiental, reciclaje, promoción de la salud, cuidado animal, entre otros.

### **Características del Servicio Social en la IEM:**

- Voluntario en su asignación específica, pero obligatorio en su cumplimiento.
- Acompañado por docentes asesores, especialmente por el orientador escolar y el coordinador de proyectos.
- Evaluado formativamente, con énfasis en la actitud de servicio, el compromiso, la creatividad y la transformación del entorno.
- Documentado y registrado, para asegurar su validez y certificación al final del ciclo escolar.

El Servicio Social Estudiantil en la I.E.M. San Juan Bosco es una expresión del compromiso con la formación de jóvenes responsables, fraternos y proactivos en la transformación social. Más que una obligación legal, es una oportunidad educativa que prolonga en la acción concreta el espíritu de Don Bosco: formar buenos cristianos, honrados ciudadanos y constructores de paz desde el servicio a los demás.

## PROYECCIÓN A LA COMUNIDAD

La Proyección a la Comunidad en la I.E.M. San Juan Bosco es un componente esencial de su propuesta educativa y pastoral, orientada desde la espiritualidad y pedagogía salesiana. Se fundamenta en el principio de que la educación no debe quedarse en las aulas, sino extenderse activamente hacia la transformación del entorno, promoviendo el bien común, la inclusión y el desarrollo social.

### Fundamento y sentido educativo:

Inspirada en el Sistema Preventivo de Don Bosco, la proyección a la comunidad parte de una visión humanista-cristiana de la educación, donde cada estudiante y miembro de la comunidad educativa es llamado a ser protagonista de cambio, solidaridad y servicio. Esta dimensión está profundamente ligada a la misión de formar buenos cristianos y honrados ciudadanos, comprometidos con la realidad social, cultural y ambiental de su contexto.

### Objetivos de la Proyección Social:

1. Fortalecer los vínculos entre la escuela y la comunidad, mediante acciones de servicio, participación e interacción con las realidades locales.
2. Promover el compromiso ético y ciudadano de los estudiantes en contextos de corresponsabilidad social.
3. Fomentar procesos de transformación y mejora del entorno, a través de proyectos educativos, ambientales, culturales, deportivos y de formación ciudadana.
4. Contribuir al desarrollo local mediante alianzas interinstitucionales y actividades de impacto positivo en la comunidad.

### Líneas de acción:

La proyección a la comunidad se concreta en diversos ámbitos:

- Proyectos pedagógicos productivos y ambientales (reciclaje, educación ambiental, escuelas deportivas).
- Participación en campañas sociales, de salud y prevención junto a entidades municipales.
- Apoyo a población vulnerable (jornadas solidarias, donaciones, visitas, acompañamiento).

- Espacios de formación para la comunidad como la *Escuela de Familias*, ferias académicas, encuentros culturales y eventos comunitarios.
- Evangelización y acción pastoral a través de la vivencia de valores cristianos, celebraciones litúrgicas y procesos de voluntariado juvenil.

### Enfoque Institucional:

En la I.E.M. San Juan Bosco, la proyección comunitaria:

- Se integra al currículo como experiencia significativa de aprendizaje.
- Es liderada desde la gestión pastoral, proyectos transversales y el servicio social estudiantil.
- Busca articular saberes, valores y acción social, fortaleciendo la identidad institucional y la corresponsabilidad con el entorno.
- Reconoce el potencial de los estudiantes como agentes de cambio, capaces de incidir en la construcción de una sociedad más justa, solidaria y participativa.

La Proyección a la Comunidad en la I.E.M. San Juan Bosco es una expresión viva del espíritu salesiano: formar jóvenes capaces de mirar más allá de sí mismos, atentos a las necesidades del otro, y comprometidos con la transformación social desde la educación. Así, se construye una escuela abierta, relevante, humana y profundamente evangelizadora.

### PROYECTO DE USO DE TIEMPO LIBRE:

El **Proyecto de Uso del Tiempo Libre** en la I.E.M. San Juan Bosco se enmarca dentro de la **dimensión formativa, preventiva y comunitaria** de la propuesta educativa salesiana. Este proyecto busca ofrecer a los estudiantes y a la comunidad educativa en general oportunidades significativas para emplear el tiempo libre de forma constructiva, creativa y formativa, en sintonía con los valores del Sistema Preventivo de Don Bosco: *razón, religión y amor*.

### Sentido educativo y social:

Desde la **proyección a la comunidad**, el uso del tiempo libre se concibe como un **derecho y una necesidad humana y pedagógica**, clave para la formación integral de los niños, niñas y adolescentes. Además, es una herramienta estratégica para:

- Prevenir riesgos sociales como el consumo de sustancias psicoactivas, la violencia o el abandono escolar.
- Fomentar la **convivencia, el liderazgo positivo y la participación ciudadana**.
- Ofrecer alternativas de crecimiento personal y colectivo en el entorno escolar y comunitario.

#### Objetivos:

1. **Promover el desarrollo de habilidades personales, sociales, artísticas, deportivas y espirituales** a través de espacios formativos no formales.
2. **Contribuir al bienestar emocional y físico** de los estudiantes mediante actividades lúdicas y recreativas.
3. **Fortalecer la identidad institucional y comunitaria**, generando sentido de pertenencia.
4. **Ampliar el impacto social de la institución**, involucrando a familias, egresados y vecinos en experiencias de inclusión y crecimiento compartido.

#### Estrategias de implementación:

El proyecto se desarrolla en tres niveles articulados:

- **Escolar:** talleres y clubes deportivos, artísticos, ecológicos, de danza, lectura, tecnología y espiritualidad, organizados dentro o fuera del horario escolar.
- **Comunitario:** actividades abiertas a la comunidad como ferias culturales, festivales deportivos, celebraciones tradicionales, campañas ambientales o jornadas de salud y recreación.
- **Pastoral:** propuestas del Movimiento Juvenil Salesiano, grupos apostólicos, oratorios festivos y convivencias que fortalecen el crecimiento espiritual.

### Características:

- **Voluntariedad y participación activa** del estudiante.
- **Enfoque inclusivo y formativo**, abierto a diversos intereses y talentos.
- **Articulación con la familia y el entorno social**, promoviendo vínculos significativos.
- **Liderazgo estudiantil**, fomentando la autonomía, la corresponsabilidad y la creatividad juvenil.

### Proyección a la comunidad:

El Proyecto de Uso del Tiempo Libre es una vía concreta para que la escuela **trascienda sus muros y transforme su entorno**. Al promover experiencias de recreación formativa, la I.E.M. San Juan Bosco ofrece a la comunidad espacios seguros, constructivos y profundamente humanos, fieles al carisma salesiano de hacer del patio y del juego un lugar de encuentro, crecimiento y evangelización. Este proyecto no solo fortalece el desarrollo integral de los estudiantes, sino que se convierte en una poderosa herramienta de prevención y transformación social, reflejando el compromiso de la institución con una educación que forma personas íntegras, solidarias y alegres, capaces de vivir plenamente su tiempo libre con sentido y propósito.

### BIBLIOTECA:

La biblioteca escolar de la I.E.M. San Juan Bosco está concebida como un centro de recursos para el aprendizaje, la lectura y la cultura, al servicio de toda la comunidad educativa. Su misión fundamental es apoyar los procesos pedagógicos e investigativos, fomentar el gusto por la lectura, fortalecer las competencias comunicativas, y contribuir a la formación integral de los estudiantes, en consonancia con la propuesta educativa institucional y el enfoque humanista del Sistema Preventivo.

### Finalidad educativa:

La biblioteca no es solo un espacio físico para consultar libros, sino un escenario pedagógico activo, donde convergen la información, la imaginación, la investigación, el pensamiento crítico y la convivencia. Su funcionamiento está orientado a:

- Promover hábitos lectores y el desarrollo del pensamiento crítico.
- Apoyar los proyectos curriculares de todas las áreas del conocimiento.
- Ofrecer espacios de inclusión y accesibilidad al conocimiento.
- Fomentar la autonomía en el aprendizaje y la investigación.

#### **Funciones clave**

1. Apoyo a los procesos de enseñanza y aprendizaje: mediante el acceso a fuentes bibliográficas, materiales didácticos y recursos digitales.
2. Fomento de la lectura y la escritura: a través de campañas, talleres, clubes de lectura, ferias del libro y otras actividades literarias.
3. Desarrollo de competencias informacionales: enseñando a los estudiantes a buscar, evaluar, seleccionar y utilizar información de manera crítica y ética.
4. Conservación del patrimonio cultural y pedagógico: resguardando los textos, documentos y producciones significativas de la institución.

#### **Características de la biblioteca en la IEM San Juan Bosco:**

- Ambiente acogedor y motivador, que inspira el encuentro con el saber y la creatividad.
- Colección bibliográfica pertinente, variada y actualizada, física y digital.
- Gestión organizada, que facilita el acceso y la circulación de materiales.
- Acompañamiento pedagógico por parte del personal bibliotecario o docente responsable.
- Espacios diferenciados para lectura individual, trabajo en grupo, consulta o actividades lúdicas.

#### **Integración con la vida institucional:**

La biblioteca es un eje transversal del quehacer institucional. Se articula con:

- El Plan Lector de la institución.
- Los proyectos transversales (convivencia, democracia, medio ambiente, educación inclusiva).
- Las jornadas culturales y académicas.
- El Plan de Mejoramiento Institucional, aportando al desarrollo de competencias básicas y ciudadanas.

### **Enfoque inclusivo:**

Inspirada en el espíritu de Don Bosco, la biblioteca busca ser un lugar de encuentro, acogida, diálogo y crecimiento humano y espiritual, donde cada estudiante pueda encontrar su propio camino hacia el conocimiento. Se promueve un enfoque inclusivo, participativo y respetuoso de la diversidad, donde todos tienen acceso a los recursos, sin barreras económicas, culturales o cognitivas.

La biblioteca de la I.E.M. San Juan Bosco debe ser un corazón pedagógico y cultural de la institución, un espacio vivo donde la lectura y el aprendizaje se transforman en experiencias significativas que fortalecen el pensamiento, los valores, la creatividad y la proyección comunitaria de los estudiantes.

## **PARTICIPACIÓN Y CONVIVENCIA**

La participación y la convivencia son ejes fundamentales del proyecto educativo de la I.E.M. San Juan Bosco, orientados a fortalecer la formación ciudadana, la cultura democrática y el sentido de pertenencia institucional. En consonancia con el Sistema Preventivo de Don Bosco y la legislación educativa vigente en Colombia, se promueve una comunidad educativa activa, dialogante y corresponsable.

### **Participación de los Estudiantes en los Diferentes Consejos:**

La institución fomenta la participación estudiantil a través de su vinculación a los órganos colegiados y representativos, como:

- Consejo Estudiantil: espacio de representación democrática donde los estudiantes eligen voceros por grado, un personero estudiantil y un contralor estudiantil con el fin de expresar sus intereses, promover sus derechos y aportar al mejoramiento de la vida escolar.

- Consejo Directivo (con voz): los representantes estudiantiles son escuchados en las decisiones pedagógicas y de proyección institucional, favoreciendo el desarrollo de competencias ciudadanas y liderazgo juvenil.
- Comités de convivencia escolar y mediación: los estudiantes son protagonistas en la promoción de una sana convivencia, la resolución pacífica de conflictos y la implementación de acciones de buen trato.

Esta participación activa fortalece el sentido de corresponsabilidad, el compromiso con los valores institucionales y la construcción de ambientes basados en el diálogo, el respeto y la justicia restaurativa.

#### **Consejo de Padres de Familia:**

El Consejo de Padres es un órgano de participación organizado, autónomo y consultivo, reconocido por la Ley 115 de 1994 y el Decreto 1286 de 2005. En la I.E.M. San Juan Bosco este consejo cumple un papel clave en:

- El fortalecimiento del vínculo familia-escuela, articulando esfuerzos para apoyar la formación integral de los estudiantes.
- La construcción y evaluación de propuestas pedagógicas y de convivencia, generando espacios de encuentro y corresponsabilidad.
- La participación en eventos institucionales y campañas de bienestar estudiantil, como la Escuela de Familias, jornadas pedagógicas, actividades culturales y formativas.

El Consejo de Padres es un canal legítimo de expresión, concertación y apoyo a los procesos institucionales, y promueve una comunidad educativa más cohesionada, solidaria y comprometida con la misión salesiana.

#### **Una Convivencia desde el Sistema Preventivo:**

Toda participación se fundamenta en una convivencia inspirada en la razón, la religión y el amor, como lo propone Don Bosco. Este enfoque reconoce el valor de cada persona, fomenta el afecto educativo y promueve una disciplina proactiva y humanizadora. La convivencia no es solo ausencia de conflicto, sino la construcción permanente de relaciones respetuosas, justas y solidarias.

La participación activa de estudiantes y padres de familia, articulada a la gestión institucional, fortalece una convivencia saludable, promueve el sentido de comunidad y permite a la I.E.M. San Juan Bosco avanzar como un entorno seguro, participativo y formador de ciudadanos responsables y comprometidos con el bien común.

## PREVENCIÓN DE RIESGOS

En coherencia con el enfoque preventivo del Sistema Educativo Salesiano y las disposiciones legales colombianas sobre seguridad y salud escolar, la I.E.M. San Juan Bosco promueve una gestión integral del riesgo que comprende la prevención de riesgos físicos, riesgos psicosociales y el desarrollo de programas de seguridad escolar, con el propósito de garantizar ambientes sanos, seguros e inclusivos para toda la comunidad educativa.

### Prevención de Riesgos Físicos:

Se refiere al conjunto de acciones orientadas a identificar, evaluar y controlar factores que puedan causar accidentes o enfermedades dentro del entorno escolar. Esto incluye el mantenimiento de la planta física, señalización adecuada, control de acceso, condiciones ergonómicas en aulas y oficinas, planes de evacuación, inspecciones periódicas, y dotación básica de seguridad.

La institución, en concordancia con la Ley 1562 de 2012 (Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo), desarrolla estrategias que buscan minimizar la exposición a caídas, golpes, incendios, cortocircuitos y otros eventos de riesgo, salvaguardando la integridad de estudiantes, docentes y personal administrativo.

### Prevención de Riesgos Psicosociales:

Abarca la detección temprana y el abordaje de factores que afectan la salud mental, emocional y social de los miembros de la comunidad educativa. Esto incluye el acoso escolar (bullying), la sobrecarga académica o laboral, la violencia intrafamiliar, las adicciones, la ansiedad y la depresión.

Desde la orientación escolar y los proyectos transversales de convivencia e inclusión, se realizan acciones como talleres de autocuidado emocional, mediación escolar, campañas de buen trato y acompañamiento psicológico, siguiendo los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional y del Código de Infancia y Adolescencia (Ley 1098 de 2006).

### Programas de Seguridad Escolar:

Son planes y protocolos diseñados para garantizar una respuesta organizada y efectiva frente a emergencias, desastres o eventos críticos que puedan afectar la comunidad educativa (terremotos, incendios, pandemias, amenazas externas, etc.). Estos programas incluyen:

- Plan de Gestión del Riesgo Escolar PGIRE.
- Simulacros de evacuación.
- Protocolos de seguridad vial y transporte escolar.
- Brigadas escolares y comité escolar de gestión del riesgo.

Estos programas se articulan con el Plan Escolar de Gestión del Riesgo promovido por el Ministerio de Educación y las entidades territoriales, asegurando que cada actor de la comunidad educativa conozca sus responsabilidades y sepa actuar de manera segura y eficaz en situaciones de riesgo.

En suma, la prevención de riesgos físicos y psicosociales, junto con la implementación de programas de seguridad escolar, son pilares fundamentales para una escuela que educa en valores, protege la vida y fomenta entornos dignos, inclusivos y protectores, en coherencia con el PEI de la I.E.M. San Juan Bosco y con los principios del Sistema Preventivo de Don Bosco.

## BIBLIOGRAFIA

- ALTAREJOS, Francisco, Educación y felicidad. Eunsa, Pamplona 1986, 2ª. Ed. Pág. 29
- CARTA DEL 10 DE MAYO DE 1884 (Carta de Roma) *Juan Bosco, cartas a jóvenes y educadores*, Madrid, CCS, 1994, pp. 247-256. La versión es de A. García-Verdugo. (G. BOSCO, *Scritti pedagogici e spirituali*, pp. 267-303).
- GONZALEZ SIMANCAS, José Luis, Educación, libertad y compromiso, Eunsa, Pamplona 1992, pág. 31
- CALVO, Gloria. Los Grandes Pedagogos. Art. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 28
- CASTRO, Luis. Constructivismo y Educación. CEID-ADIDA. Medellín. P.178
- CASTRO, Luis. Constructivismo y Educación. CEID-ADIDA. Medellín. P.186
- GANTIVA, Jorge. Las Contradicciones de la Pedagogía Activa. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 40.
- Ley General de Educación.
- MILLAN BAYONA, Fulvia. Filosofía y Desarrollo del Pensamiento.; en magazín Aula Urbana. No. 12. 1997. P: 10.
- Ministerio de Educación Nacional. Formación de Maestros Elementos para el Debate. Bogotá 1999. P. 9
- Ministerio de Educación Nacional, Autoevaluación y mejoramiento institucional, serie documentos de trabajo. Santafé de Bogotá, 1997.
- QUICENO, Humberto. Corrientes Pedagógicas en el Siglo XX en Colombia. Revista Educación y Cultura No 14. Bogotá. P. 14.
- RICARDO, Lucio. Estándares Académicos en el Contexto Escolar Colombiano. Mimeografiado. Pasto. 2003. P.3.
- ROSERO, Bayardo. El proyecto educativo Institucional en el marco del Pacto Global. Guía para su construcción y actualización. Serie 15 Educación en Colombia Conaced Edebé, Bogotá 2024.
- RUIZ, Jaime. Documento P. 46.
- SELTIZ, Claire. Métodos de investigación en las relaciones sociales P. 47
- VALLEJO, León. Las Corrientes pedagógicas Contemporáneas y la innovación del currículo. CEID. ADIDA. P 252
- VALLEJO, León. Seminario Vygotsky. CEID-ADIDA. Medellín. 2002. P. 130
- ZULETA, Orlando. La pedagogía e la Pregunta. Rev. Educación y Cultura. P: 59.